

# بەريۆەبردنى حوكمپرانى چيە و بۇچى گرنگيشە؟

نوسىنى: لينا ئىسىنستن

وەرگىپرانى لە ئىنگلىزىيەو: ئىحسان نەزەت مستەفا

حوكمپرانى دەستەواژەيەكە زۆر بەي خەلك كەم تا زۆر پىي ئاشنان بەلام بەباشى لە مەبەستى تى ناگەن. ھەندىكىش ھەن وا ھەست دەكەن لە واتاكەي تى دەگەن بەلام لە كاتى بەريۆەبردندا سەريان لە ھەندىك ئەرك و بەرپرسيارىتتى حوكمپرانى دەشيويت. حوكمپرانييەكى باش و بەريۆەبردنىكى باش ھاوواتا (مرادف) نين. كردارى جياوازيان ھەيە بەلام پەيۆەنديان بەيەكتەرەو ھەيە. پراكتيزەكردنى ئاسايى پرهنسيپەكانى حوكمپرانييەكى باش دەرەنجامى باشى حوكمپراني لى دەكەويتەو.

## بەريۆەبردنى حوكمپرانى چيە؟

بەريۆەبردنى حوكمپرانى بۇ دارشتنى ياساكان و بەبەرەوامى چاودىرىكردنى جىبەجىكرديان بە شىۆەيەكى دروست لەلايەن حوكمپرانى رىكخراويكەو ھەردەم بۆردى بەريۆەبەرەنە، دەگەرپتەو. بەريۆەبردنى حوكمپرانى ئەو پرۆسە پىۆوستەيە كە بۇ بالانسكردنى دەسەلاتى رىبەر و ئەركەكانيان لە زيادكردنى سەركەوتنەكان و بەرەوام مانەو ھى رىكخراو ھەكە بەكار دەھيترىت.

بەريۆەبردنى حوكمپرانى ھانى بەرپرسيارىتتىيەكان و تەواو بەكارھيئەنى سەرچاوەكان دەدات بۇ ئىدارەدانى ئەو سەرچاوانە. يەككە لە پىكھاتە گرنگەكانى بەريۆەبردنى حوكمپرانى برىتتىيە لە ھاوسەنگكردنى بەرژەوھەندى تاك و رىكخراو و كۆمەلگەكان. بەريۆەبردنى حوكمپرانى بە دانانى ويست و ئامانج، دەورە دراو ھەروھەا حوكمپرانى، ستانداردە رەوشتى (تەخلاقى) يەكانىش ديارى دەكات و كەلتوورى باو دەناسىتت و پابەندبوون دوويات دەكاتەو ھە نەخشەي چوارچىۆەي حوكمكردن دەكيشىت و جىبەجىي دەكات.

## ديارىكردنى ئامانج و بەرنامەكانى رىكخراو ھەكە

ئامانج و بەرنامەكانى رىكخراويك پىناسەي مەبەستى رىكخراو ھەكە و پىناسەي چۆنىتتى جىبەجىكردينى ئەو مەبەستەيە. بۆردەكە بەرپرەسە لەو ھى جەخت لەو ھەكەتەو كەوا ئامانج و بەرنامەكانى بۆردەكە، ھاوتەرىبن لەگەل پەيام و ديدگەكەي و جىبەجىكرديان بە پلانىكى سترايتىزى.

## ديارىكردنى ستانداردە رەوشتىيەكانى رىكخراو ھەكە

رەوشت، بەندە بەو مۆرال و بەھايانەي كە كۆمپانيەكە دەيوى پەپرەويان بكات. ياسا رەوشت پىناسەي رۆل و ستانداردەكان دەكات بۇ ھەلسووراندنى ھەلسووكەوتى ئەو كەسانەي لە رىكخراويكدا كار دەكەن. بۆردەكە ياسا رەوشتىيەكان، ياسا جىبەجىكرديان و ركا بەرىكردن لەسەر بەرژەوھەندىيەكان لەناو ياساكانى تردا دەنووسىتەو، كە ئەمە دەلالەت لەو ھەلسووكەوتانە دەكات كە ئەوان پىيان وايە بۇ باشىي

پیکراوهکه پيويستن. ستاندارده رهوشيپهکان له لايهن سهرکرده بالاکانهوه داده نرين تاکوو وهک نمونه يهک پيشاني خه لکانی تر ددهن.

ياساکانی رهوشته ديدگه يهکی گرنگ دروست دهکن که کومپانياکه نهو ديدگه يه به لايهنهکانی وهک مانه وه، بهرپرسياريتی کومه لايه تيی کومپانياکه و هاتنه ناوه وي خاوهن پشکهکان بو يارمه تيدانی زيادکردنی سوودهکانيان و گه يشتن به ئامانجهکان به کار دهينيت.

## دياريکردنی که لتووری پیکراوهکه

بوردکه که لتووری پیکراوهکيشی دامه زران دووه تاکوو نهو که سانهی له ناو پیکراوهکه دا کار دهکن تیکه لوی يه کتر بن. سهرکردهکان برپار له سهر چوني تيی شيوازی که لتووره که ددهن، ههروهک "ياسای رهوشتهکان" چاوه رپی نهوه له سهرکرده بالاکان دهکات که شيوازیکی دروستی نه جامدانی کردار و برپاردان و ههلسوکه وتکردن له که لتووری پیکراوهکه دا بجه سپينن. که لتووری پیکراوهه يی به زوری له لايهن په يام و ديدگه و به های پیکراوهکه وه کاری تی دهکريت.

چه مکی "توانای حکومته" واته ويستی نهو خه لکه يه که ده يانه وي حوکمرانی بکرين. گرنگه بو گشت فه رمانبه ران، خو به خشان و خاوهن پشکهکان که پشتگيريی سيسته می حوکمرانی بکن، چونکه کاریگه ريبه کی گه وه ی له سهر که لتووری پیکراوهکه هه يه. دهکري زور بابته بچنه ژير چه تری که لتووره وه له وانه يش داهينان، شه فافيه ت، پيگه يشتوويی، پروفيشنالی، قبولکردنی ريسک و، ههروه ها بابته کانی ژينگه يی، کومه لايه تي، حوکمرانی و چه ندانی تريش بچنه ژير چه تره که وه.

## جه ختکرده وهی پابه ندبوون و گوپرايه لی

پيويسته هه موو پیکراوهکان له و ياسا و پیکرانه بگن که پیکراوهکه به رپوه دبه ن. پیکراوهکان پابه ندبوونکی ياساييان هه يه له وهی کار بکن به رهو باشترين به رژه وه ندی پیکراوهکه؛ نه مه واته ده بی بوردکه جهخت له وه بکاته وه که و پیکراوهکه هه ميشه له هه موو کاتيکدا لايه نگير و پابه ندی ياسايه. پيويسته بوردکه به پابه ندبوون به ياسا و به ها کانه وه له چوارچيوه ی رهوشته و که لتووريان کار بکن.

## سهرپه رشتيکردنی چوارچيوه ی حوکمرانی له لايهن بوردی به رپوه به رانه وه دياری دهکريت

بوردی به رپوه به ران بهرپرسه له دانانی چوارچيوه يهک که هه موو بهش و فه رمانبه ر و کارهکان به رپوه ببات. ههروه ها بهرپرسيشن له وهی ببينن به رپوه به رايه تي، هه موو نه رکاکان به شيوه يهک راده په رينيت که ببينه مایه ی مانه وه و سوو دبه خشين و کارکردن به ریکی. به دريژايی به جيگه يانندی نه رکه کانياندا، دهکري بوردکهکان هه نديک له کارهکان به کهس و ليژنه و گرووی جودا جودا بسپينن. له گه ل راسپاردنی هه ر بهرپرسياريتيه کدا، بوردکهکان دهسه لات و بهرپرسياريتی له سهر ئاستيکی گونجاو به به رپوه به رهکان ددهن. به و پييه ی که به رپوه به رهکان دهسه لات و بهرپرسياريتی جيبه جيکردنی پلانی ستراتيزی بوردکهکان له سه ره، پيويسته چاوديريی کاری به رپوه به رهکانيش بکن و وا بکن هه ست به بهرپرسياريتی بکن.

بوچی به رپوه بردنی حوکمرانی گرنگه؟

گرنگه بۇ بۆردەكان حوكمپرانى بەرپۆه بېن چونكه كارامەيى لە ئەنجامدانى كارەكانيان دروست دەكات. سەرەپراى ئەو ەيش پراكتيزەکردنى حوكمپرانىيەكى باش تيشك دەخاتە سەر ەلە و كيشەكان. بە دەسنيشانکردنى كيشەكان، بۆردەكان دەرفەتى وەلامدانەو ەي گونجاو و خپرايان ەيە. سەرنجدانى حوكمپرانىيەكى باش، بۆردەكە بەرپرس دەكات لە باشکردنى كارامەيى، كە خۇى ەوكارە بۇ كەمبۈنەو ەي خەرجىيەكان. ەەر كاتيك بۆردەكان حوكمپرانىيەكى باش پەپرەو بكنە، ئەوا گشت پروسەكان بەباشى بەرپۆه دەچن. ەەر كاتيك بۆردەكان لە ئەنجامدانى كارى نادروستدا كاردانەو ەيان ەبىت، ئەوا كاتى زياتریشان لەبەردەست دەبىت بۇ ئەو ەي ەست بكنە كەوا لە ئەنجامدانى ەەر كارىكدا ەست بە بەرپرسيارىتى بكنە. ئەو رىكخراوانەي پشتگىرىي پراكتيزەکردنى حوكمپرانىيەكى باش دەكەن، ئەو جۆرە خزمەت و بەرھەمانە بە كوالىتيانە پيشكەش دەكەن كە جىگەي پىداويستى و داواكارىي خەلكن.

حوكمپرانىيەكى باش دەبىتە مايەي دلنيا بۈنەو ەي خاوەن پشكەكان و وەبەرھىنەران لەمەر ئەو ەي رىكخراو ەكە لە بواری دارايىيەو ە شەفافە و، ەرو ەها بە ريز و كەرامەتەو ە ەلسوكەوت لەگەل گشت خەلك دەكات. باشتىن پراكتيزەکردن، لە حوكمپرانىيەكى باشەو ە سەرچاوە دەگرىت و چوارچىو ەيەكيش دروست دەكات كە ەموو كۆمپانيا و رىكخراو ەكان خۇيان تىپادا ەلسەنگىن.

حوكمپرانىيەكى باش ئىمە لە زۆر شت دلنيا دەكاتەو ە، لەوانەيش كەمكردنەو ەي رىسك و پارىزگارىکردن لە فىل و تەلەكە و ەلسوكەوتى نابەجى. بە شىو ەيەكى گشتى حوكمپرانىيەكى باش دەبىتە ەوى گەشەسەندن و سەرکەوتن، كە ئەمانەيش ەوكارى سەرەكىن بۇ رىكخراو ەك لە بەدەستەينانى پلەي يەكەم لە ريزبەندىدا.

### رۆلى تەكنەلۇژيا لە بەرپۆهبردنى حوكمپرانىدا چىيە؟

لە دابەزاندنى بابەتەكانى تايبەت بە حوكمپرانى، تەكنەلۇژيا بەكار دەھىنرىت، ەرو ەك وىبسايتى “بۆرد ئىفىكت” ئەو وىبسايتەيە كە ئەم بابەتەي لەسەر دانراو ە، ەرو ەها بەرنامەي سۆفتووىرى تايبەتى ترىش بۇ ئەم مەبەستە بەكار دىت. بەشى بۆردەكان لە بەرنامەكەدا يارمەتىي بۆردەكان دەدات لە دروستکردنى لىھاتوويى، بەرپرسيارىتى و شەفافيەت؛ ەرو ەها لە كاتى بەجىگەياندى ئەركەكانى بۆردەكەيشدا پابەندبوون و گوپرايەلى دوويات دەكاتەو ە. بۆرد ئىفىكت سەكۆيەكى زۆر پارىزراوى دىجىتالى بۇ لىكجىاکردنەو ەي ئەركەكان بە شىوازي ئەلىكترونى بەكار دەھىنرىت. ەرو ەها سەكۆيەكى زۆر كارايە لە دابىنکردنى بۇشايىيەكى ئۇنلاينى ئازاددا بۇ ەماھەنگى و پەيوەندىي بۆردەكە.

بەرپۆهبردنى حوكمپرانى كارى بۆردى بەرپۆهبەرانە. بۆردەكە ياساكان دادەنىت و ئامانچ و بەرنامەكان وەك لە پلانە ستراتىژىيەكەدا ەاتو ە جىبەجى دەكات. تىمى بەرپۆهبردن ئەو تىمە يارمەتيدەرەيە كە ەەر لە سەرەتاو ە تا كۆتايى، چاودىرىي ئۆپەراسىو ەنەكان دەكات. پىويستە بۆرد و بەرپۆهبەرەكان لە چوارچىو ەي سنوورە ئەخلاقى و كەلتوورىيەكانى رىكخراو ەكەدا بەرپرسيارىتيەكانى بەجى بگەيەنى. ەرو ەها حوكمپرانى رىگەيەكى راست و نەگۆر بۇ ئەوان فەراھەم دەكات تاكوو پىكەو ە بۇ باشىي رىكخراو ەكە كار بكنە.

سەرچاو ە:

[/https://www.boardeffect.com](https://www.boardeffect.com)