

# بەريۆەبردنى حوكمپرانى چيە و بۇچى گرنگيشە؟

نوسىنى: لينا ئىسىنستن

وەرگىپرانى لە ئىنگلىزىيەو: ئىحسان نەزەت مستەفا

حوكمپرانى دەستەواژەيەكە زۆر بەي خەلك كەم تا زۆر پىي ئاشنان بەلام بەباشى لە مەبەستى تى ناگەن. ھەندىكىش ھەن وا ھەست دەكەن لە واتاكەي تى دەگەن بەلام لە كاتى بەريۆەبردندا سەريان لە ھەندىك ئەرك و بەرپرسيارىتتى حوكمپرانى دەشيويت. حوكمپرانييەكى باش و بەريۆەبردنىكى باش ھاوواتا (مرادف) نين. كردارى جياوازيان ھەيە بەلام پەيۆەنديان بەيەكتەرەو ھەيە. پراكتيزەكردنى ئاسايى پرهنسيپەكانى حوكمپرانييەكى باش دەرەنجامى باشى حوكمپراني لى دەكەويتەو.

## بەريۆەبردنى حوكمپرانى چيە؟

بەريۆەبردنى حوكمپرانى بۇ دارشتنى ياساكان و بەبەرەوامى چاودىرىكردنى جىبەجىكرديان بە شىۆەيەكى دروست لەلايەن حوكمپرانى رىكخراويكەو ھەردەم بۆردى بەريۆەبەرەنە، دەگەرپتەو. بەريۆەبردنى حوكمپرانى ئەو پرۆسە پىۆىستەيە كە بۇ بالانسكردنى دەسەلاتى رىبەر و ئەركەكانيان لە زيادكردنى سەركەوتنەكان و بەرەوام مانەوەي رىكخراوەكە بەكار دەھيترىت.

بەريۆەبردنى حوكمپرانى ھانى بەرپرسيارىتتىيەكان و تەواو بەكارھيئەنى سەرچاوەكان دەدات بۇ ئىدارەدانى ئەو سەرچاوانە. يەككىك لە پىكھاتە گرنگەكانى بەريۆەبردنى حوكمپرانى برىتتىيە لە ھاوسەنگكردنى بەرژەوھەندى تاك و رىكخراو و كۆمەلگەكان. بەريۆەبردنى حوكمپرانى بە دانانى ويست و ئامانج، دەورە دراوہ و، ھەرۆھە حوكمپرانى، ستانداردە رەوشتى (تەخلاقى) يەكانيش ديارى دەكات و كەلتوورى باو دەناسىتت و پابەندبوون دوويات دەكاتەو و نەخشەي چوارچىۆەي حوكمكردن دەكيشىت و جىبەجىي دەكات.

## ديارىكردنى ئامانج و بەرنامەكانى رىكخراوەكە

ئامانج و بەرنامەكانى رىكخراويك پىناسەي مەبەستى رىكخراوەكە و پىناسەي چۆنىتتى جىبەجىكردينى ئەو مەبەستەيە. بۆردەكە بەرپرەسە لەوہى جەخت لەوہ بكاتەو كەوا ئامانج و بەرنامەكانى بۆردەكە، ھاوتەرىبن لەگەل پەيام و ديدگەكەي و جىبەجىكرديان بە پلانىكى ستراتىژى.

## ديارىكردنى ستانداردە رەوشتىيەكانى رىكخراوەكە

رەوشت، بەندە بەو مۆرال و بەھايانەي كە كۆمپانياكە دەيوى پەپرەويان بكات. ياسا رەوشت پىناسەي رۆل و ستانداردەكان دەكات بۇ ھەلسووپراندنى ھەلسوكەوتى ئەو كەسانەي لە رىكخراويكدا كار دەكەن. بۆردەكە ياسا رەوشتىيەكان، ياسا جىبەجىكرديان و ركا بەرىكردن لەسەر بەرژەوھەندىيەكان لەناو ياساكانى تردا دەنووسىتەو، كە ئەمە دەلالەت لەو ھەلسوكەوتانە دەكات كە ئەوان پىيان وايە بۇ باشىي

پیکراوهکه پيويستن. ستاندارده رهوشييهکان له لايهن سهرکرده بالاکانهوه داده نرين تاکوو وهک نمونه يهک پيشانی خه لکانی تر ددهن.

ياساکانی رهوشته ديدگه يهکی گرنگ دروست دهکن که کومپانياکه نهو ديدگه يه به لايهنهکانی وهک مانه وه، بهرپرسياريتی کومه لايه تيی کومپانياکه و هاتنه ناوه وي خاوهن پشکهکان بو يارمه تيدانی زيادکردنی سوودهکانيان و گه يشتن به ئامانجهکان به کار دهينيت.

### دياريکردنی که لتووری پیکراوهکه

بوردکه که لتووری پیکراوهکيشی دامه زران دووه تاکوو نهو که سانهی له ناو پیکراوهکه دا کار دهکن تیکه لوی يه کتر بن. سهرکردهکان برپار له سهر چوني تيی شيوازی که لتووره که ددهن، ههروهک "ياسای رهوشتهکان" چاوه رپی نهوه له سهرکرده بالاکان دهکات که شيوازیکی دروستی نه جامدانی کردار و برپاردان و ههلسوکه وتکردن له که لتووری پیکراوهکه دا بجه سپينن. که لتووری پیکراوهه يی به زوری له لايهن په يام و ديدگه و به های پیکراوهکه وه کاری تی دهکريت.

چه مکی "توانای حکومته" واته ويستی نهو خه لکه يه که ده يانه وي حوکمرانی بکرين. گرنگه بو گشت فه رمانبه ران، خو به خشان و خاوهن پشکهکان که پشتگيريی سيسته می حوکمرانی بکن، چونکه کاریگه ريه کی گه وه ی له سهر که لتووری پیکراوهکه هه يه. دهکری زور بابته بچنه ژير چه تری که لتووره وه له وانه يش داهينان، شه فافيه ت، پيگه يشتوويی، پروفيشنالی، قبولکردنی ريسک و، ههروه ها بابته کانی ژينگه يی، کومه لايه تي، حوکمرانی و چه ندانی تريش بچنه ژير چه تره که وه.

### جه ختکرده وه ی پابه ندبوون و گوپرايه لی

پيويسته هه موو پیکراوهکان لهو ياسا و پیکارانه بگن که پیکراوهکه به رپوه دبهن. پیکراوهکان پابه ندبوونکی ياساييان هه يه له وه ی کار بکن به رهو باشترين به رژه وه ندی پیکراوهکه؛ نه مه واته ده بی بوردکه جهخت له وه بکاته وه که وا پیکراوهکه هه ميشه له هه موو کاتيکدا لايه نگير و پابه ندی ياسايه. پيويسته بوردکه به پابه ندبوون به ياسا و به ها کانه وه له چوارچيوه ی رهوشته و که لتووريان کار بکن.

### سهرپه رشتيکردنی چوارچيوه ی حوکمرانی له لايهن بوردی به رپوه به رانه وه دياری دهکريت

بوردی به رپوه به ران بهرپرسه له دانانی چوارچيوه يهک که هه موو بهش و فه رمانبه ر و کارهکان به رپوه ببات. ههروه ها بهرپرسيشن له وه ی بينن به رپوه به رايه تي، هه موو ئه رکاکان به شيوه يهک راده په رينيت که بيته مايه ی مانه وه و سوو دبه خشين و کارکردن به ریکی. به دريژايی به جيگه يانندی ئه رکه کانياندا، دهکری بوردکهکان هه نديک له کارهکان به کهس و ليژنه و گرووی جودا جودا بسپينن. له گه ل راسپاردنی هه ر بهرپرسياريتيه کدا، بوردکهکان دهسه لات و بهرپرسياريتی له سهر ئاستيکی گونجاو به به رپوه به رهکان ددهن. بهو پييه ی که به رپوه به رهکان دهسه لات و بهرپرسياريتی جييه جيکردنی پلانی ستراتيزی بوردکهکان له سه ره، پيويسته چاوديريی کاری به رپوه به رهکانيش بکن و وا بکن هه ست به بهرپرسياريتی بکن.

بوچی به رپوه بردنی حوکمرانی گرنگه؟

گرنگه بۇ بۆردەكان حوكمپرانى بەرپۆه بېن چونكه كارامەيى لە ئەنجامدانى كارەكانيان دروست دەكات. سەرەپراى ئەو ەيش پراكتيزەکردنى حوكمپرانىيەكى باش تيشك دەخاتە سەر ەلە و كېشەكان. بە دەسنيشانکردنى كېشەكان، بۆردەكان دەرفەتى وەلامدانەو ەى گونجاو و خېرايان ەيە. سەرنجدانى حوكمپرانىيەكى باش، بۆردەكە بەرپرس دەكات لە باشکردنى كارامەيى، كە خۇى ھۆكارە بۇ كەمبوونەو ەى خەرجىيەكان. ەەر كاتېك بۆردەكان حوكمپرانىيەكى باش پەپرەو بكنە، ئەوا گشت پرۆسەكان بەباشى بەرپۆه دەچن. ەەر كاتېك بۆردەكان لە ئەنجامدانى كارى نادروستدا كاردانەو ەيان ەبېت، ئەوا كاتى زياتریشان لەبەردەست دەبېت بۇ ئەو ەى ەست بكنە كەوا لە ئەنجامدانى ەەر كارېكدا ەست بە بەرپرسيارېتى بكنە. ئەو رېكخراوانەى پشتگيرىيى پراكتيزەکردنى حوكمپرانىيەكى باش دەكەن، ئەو جۆرە خزمەت و بەرھەمانە بە كوالىتييانە پيشكەش دەكەن كە جيگەى پيداويستى و داواكارىيى خەلكن.

حوكمپرانىيەكى باش دەبېتە مايەى دلنيا بوونەو ەى خاوەن پشكەكان و وەبەرھينەران لەمەر ئەو ەى رېكخراو ەكە لە بوارى دارايىيەو ە شەفافە و، ەرو ەها بە رېز و كەرامەتەو ە ەلسوكەوت لەگەل گشت خەلك دەكات. باشترين پراكتيزەکردن، لە حوكمپرانىيەكى باشەو ە سەرچاوە دەگرېت و چوارچېو ەيەكيش دروست دەكات كە ەموو كۆمپانيا و رېكخراو ەكان خۇيان تيايدا ەلسەنگين.

حوكمپرانىيەكى باش ئيمە لە زۆر شت دلنيا دەكاتەو ە، لەوانەيش كەمكردنەو ەى رېسك و پارېزگارېکردن لە فيل و تەلەكە و ەلسوكەوتى نابەجى. بە شيو ەيەكى گشتى حوكمپرانىيەكى باش دەبېتە ھوى گەشەسەندن و سەرکەوتن، كە ئەمانەيش ھۆكارى سەرەكين بۇ رېكخراو ەك لە بەدەستھينانى پلەى يەكەم لە رېزبەنديدا.

### رۆلى تەكنەلۇژيا لە بەرپۆهبردنى حوكمپرانيدا چيە؟

لە دابەزاندنى بابەتەكانى تايبەت بە حوكمپرانى، تەكنەلۇژيا بەكار دەھينرېت، ەرو ەك و يېسايتى “بۆرد ئيفيكت” ئەو و يېسايتەيە كە ئەم بابەتەى لەسەر دانراو ە، ەرو ەها بەرنامەى سۆفتوويرى تايبەتى تريس بۇ ئەم مەبەستە بەكار دېت. بەشى بۆردەكان لە بەرنامەكەدا يارمەتىيى بۆردەكان دەدات لە دروستکردنى ليھاتوويى، بەرپرسيارېتى و شەفافىيەت؛ ەرو ەها لە كاتى بەجيگەياندى ئەركەكانى بۆردەكەيشدا پابەندبوون و گوپرايەلى دوويات دەكاتەو ە. بۆرد ئيفيكت سەكۆيەكى زۆر پارېزراوى ديجيتالى بۇ ليكجياکردنەو ەى ئەركەكان بە شيوازى ئەليكترونى بەكار دەھينرېت. ەرو ەها سەكۆيەكى زۆر كارايە لە دابينکردنى بۆشايىيەكى ئۇنلاينى ئازاددا بۇ ەماھەنگى و پەيوەندىيى بۆردەكە.

بەرپۆهبردنى حوكمپرانى كارى بۆردى بەرپۆهبەرانە. بۆردەكە ياساكان دادەنېت و ئامانچ و بەرنامەكان وەك لە پلانە ستراتىژىيەكەدا ھاتو ە جيئەجى دەكات. تيمى بەرپۆهبردن ئەو تيمە يارمەتيدەرەيە كە ەەر لە سەرەتاو ە تا كۆتايى، چاوديرىيى ئۆپەراسيۆنەكان دەكات. پيوستە بۆرد و بەرپۆهبەرەكان لە چوارچېو ەى سنوورە ئەخلاقى و كەلتوورىيەكانى رېكخراو ەكەدا بەرپرسيارىتيەكانى بەجى بگەيەنى. ەرو ەها حوكمپرانى رېگەيەكى راست و نەگۆر بۇ ئەوان فەراھەم دەكات تاكوو پېكەو ە بۇ باشىيى رېكخراو ەكە كار بكنە.

سەرچاوە: