

# هیزی نه‌رم و دیپلوماسی گشتی له سه‌دهی 21

نووسه‌ر: جوژیف نای

وه‌رگیرانی له فارسیه‌وه: ته‌حسین ته‌ها

”جوژیف نای“ (Joseph Nye)، تیوریسیه‌نی جه‌نگی نه‌رم و دیپلوماسی گشتی، له ریکه‌وتی 20‌ی ژوئن (حوذه‌یران)‌ای 2010 له یه‌کم دانیشتنی په‌رله‌مانیه نجومه‌نی بریتانیا به ناوی ”هیزی نه‌رم و دیپلوماسی گشتی له سه‌دهی 21“ وتاریکی پیشکه‌ش کرد.

له گه‌رانه‌وه بو له‌ندهن و دیداری دوستانی دیرینم خوشحالم. ده‌بی بلیم، له‌وهی که هندیکتان هاتنه لای من و گوتان ئه‌گه‌ر باسی مشتوم‌رئامیز بهینمه گوری، دانیشته‌که به‌جی دیلن، تووشی شوک بووم. پیویسته سره‌تا سوپاسی ئه‌و لوتھه‌تان بکه‌م که له ناساندنی مندا نیشانتان دا. ئه‌مه ئه‌و روزگارهم و هبیر دینیت‌وه که مندالانم که‌مت‌هه‌من بوون و، کاتی که که‌سیاک په‌یوه‌ندی به مالمانه‌وه ده‌کرد و ده‌پرسی: ”به‌ریز نای له‌ویه؟“ ئه‌وان له وه‌لام ئه‌و، ئه‌و شته نیبه که به که‌لکی ئیوه بیت.“

## چه‌مکیکی ئه‌کادیمی

حه‌زم ده‌کرد ئه‌مشهه سه‌باره‌ت به هیزی نه‌رم و دیپلوماسی گشتی قسه‌تان بو بکه‌م. بینینی چونیتی بله‌لووته‌گه‌یشتنی چه‌مکیکی ئه‌کادیمی، زور سه‌رنجر‌اکیش. ئه‌م ده‌سته‌واژه‌یه‌م کاتی که له سالی 1990 خه‌ریکی نووسینی په‌رتووکیاک بووم، داراشت؛ له‌و په‌رتووکه‌دا هه‌ولم ده‌دا رونی بکه‌مه‌وه که بوچی به‌رأی من ویلاهه‌ته یه‌کگرتووه‌کان به‌رهو نه‌مان ناچیت. هیزی سه‌ربازی و ئابووریم بو باسه‌کانم زیاد کرد، به‌لام وا هه‌ستم ده‌کرد شتیک که‌مه. به‌شه ونبووه‌که، توانای ولاتیک بوو له گه‌یشتن به خواسته‌کانی خوی له پیگه‌ی راکیشکردن (جادبیة)، نه‌ک به‌کارهینانی زه‌بروزه‌نگ و سزادانه‌وه. من ئه‌م راکیشکردن‌ه ناو نا ”هیزی نه‌رم“.

هیزی نه‌رم چه‌مکیکی نوی نیبه و هه‌مان ره‌فتاری مرؤییه. هه‌روهک مارتین گوتی، ئه‌نجومه‌نی بریتانیا دوژیویه‌تیه‌وه و له سالی 1934 هوه تاکوو ئیستا به‌باشی به‌کاری هیناوه و، ئیستاکه له حه‌فتا و پینجه‌مین سالوه‌گه‌ری دامه‌زراندنی ئه‌نجومه‌نکه‌دا، ئاهه‌نگی بو ئه‌م سه‌رکه‌وتنه گیراوه. ئه‌وهی که هیلاری کلینتون هیزی زیره‌ک (Smart Power) یان تیکه‌لله‌ی هیزی رهق و نه‌رم به سیاستیکی نوی ناو بیات، زور شتیکی سه‌رنجر‌اکیش. سه‌روه‌ختیک هو جینتائو، رووی کرده نوینه‌رانی هه‌قدھیه‌مین خولی کونگره‌ی چین و، گوتی که پیویسته چین زیاتر له جاران له سه‌ر هیزی نه‌رمی خوی و به‌ره‌هینان بکات. ئه‌وهی به‌سه‌ر ئه‌م چه‌مکه‌دا هات، بو من زور سه‌رنجر‌اکیش بوو.

## هیزی نه‌رم و ره‌خنه‌گره‌کانی

۱- چه‌ند حاله‌تیک له میژووی سوپا: مرؤفه ره‌شبین و به‌دگومانه‌کان، به بیناوه‌رولک سه‌یری هیزی نه‌رم ده‌که‌ن و، هه‌مووی له‌گه‌ل په‌یوه‌ندیه گشتیه‌کان، باهه‌تی بیکه‌لک و له‌م جوره شتانه‌دا به یه‌ک شت داده‌نین.

بەم دوایییە لە پەرتووکیکدا خویندەمەوە کە "ھیزى نەرم يەكىكە لەو بىرۇكە جوانە ئەكادىمىيىانەي كە لە زۆرىيەك لە تاقىكىردىنەوەكانى سياسەتى دەرەوەدا، كەوتۇوھ. ھىچ كاتىك سوپاكان، تەنانەت بە ھۆى قۇولترين راکىشەرييە كەلتۈورىيەكانەوە نەوەستىنراون. "لى ئەوهى راستى بى، ئەم بانگەشەيە سەرلەبەرى ھەلەيە. نموونەيەكى سەرنجراكىش لە سالى 1762 ھەيە. كاتى كە فرېدرىكى مەزن (Frederick the Great) گەمارۇ درا و، نزىك بۇو بشكىت، سىزارينا ئىلىزابىت (Czarina Elizabeth) مەزىز و، سىزار پىتىر (Czar Peter) كە كورى، لە شوينى دانىشت. ئەو رېزىكى زۆرى لە پىتىرى مەزن دەگرت. پىتىر سوپاى رووسىيائى بانگ كرد و فرېدرىكىش ھەلھات. ئەمە حالەتىكە، كە تىيدا كارىگەريي ھیزى نەرم لەسەر سوپا بەتەواوى دىيارە.

ئەگەر چاو لە جەنگى جىهانىي يەكەم بىكەن، دەزانن كە يەكى لەو ھۆيانەي كە ئەمرىكىيەكان لە جىاتى ئەلمانىا، بۇونە ھاۋىيەيمانى بىرەيتانىا - و وۇدرو ويلسون لەم رېكىگەيەدا زۆر ھەولى دا - ھیزى راکىشەريي بىرەيتانىا بۇو. ئەو مىژۇونووسانەي كە پىزلاونەتە سەر لىكۆلىنەوەي ئەو سەرددەمە، راشكاوانە رايان گەياندووھ كە ھیزى نەرم لەو رۇڭگارەدا كارىگەريي لەسەر زۆرىيەك لە سوپا گەورەكان ھەبۇوھ.

## ٢- قۇرخنهبوون بۇ (تايبەتنەبوون بە) دەولەتە يارىكەرهەكان لە پەيوەندىيە نىودەولەتىيەكاندا

ما بەستى من لە ھیزى نەرم چىيە؟

ھیز، تواناى كارىگەريدانانە لەسەر ئەوانى تر بۇ بەدەستەھىننانى ئاكامى خوازراو. ئىيۇھ دەتوانن لە سى رېكىگەوە ھیز بەكار بەھىتن: لە رېكىگەيەھەرەشە، لە رېكىگەي تەماھىرىدن، لە رېكىگەي راکىشەردىنەوە كە ئەوانى تر ناچار دەكتات ئەوهى خۆستان دەوى، ئەوانىش خۆشىان بۇي. ئەگەر ئىيۇھ بەتوانن ئەوانى تر وا لى بىكەن كە داواكەتان قبۇول بىكەن، دەتوانن بەشىكى گەورە لە سياسەتى نەخوازراوى "گۆچان و گىزەر" لا بەرن. بۇيە بە رەچاوكىرىنى ئەم بابهەت، ھیزى نەرم شىتىك نىيە كە بە دەولەتىكى تايىبەت، يان پەيوەندىيە نىودەولەتىيەكانەوە تايىبەت و سنورداركراو بى. ئەم باسە، لە ھەلسوكەوتى مەرقەكاندا رەوانە. يەكى لە رېكىگەكانى پراكتىكىبوونى، ئەوهىيە كە ھیزى ھەلخەلەتەندەن و بەلارىيدابىردن، جىهانىيە.

## ٣- بە شىوھىيەكى تايىبەت (قۇرخىراك)، ھىزىكى ئەمرىكى نىيە

ھەندى كەس پەرخەنە ئەوھەم لى دەگەرن كە ھیزى نەرم تايىبەت بە ئەمرىكى دەزانم، بەو ھۆيەي كە قسە لەسەر ھیزى نەرم و جىهانىبۇونى ئايديا ئەمرىكىيەكان دەكەم. بەلام دەقاودەق بېچەوانەي ئەمەيە. من لە نووسىنەكانمدا ھەولىم داوه كە ئەمرىكىيەكان لەوھ ئاگادار بکەمەوە كە ئەگەر بە شىوھىيەكى دروست سوود لە ھیزى رەقى خۆيان وەرنەگرن، لەوانەيە ھیزى نەرمى خۆيان بىدۇرەنن. جىگە لەھەيش، ھیزى نەرم تەننیا لەبەر دەستى ئەمرىكىيەكاندا نىيە. ئەم قسەيەيە من رەنگە راچلەكىنەر بىت، بەلام راستىيەكەي، لەو باوھەدام "ئوسامە بن لادن" كە ھەولى زۆر دەدرى بۇ دەستىگىركردىنی (ئەم وتارە بەر لە كوشتنى بن لادن نووسراوە - وەرگىن)، بە راددەيەكى زۆر بەرچاو خاوهنى ھیزى نەرمە. ئەو، ئەو كەسانەي ناچار نەكىد كە ھېرىش بىكەنە سەر دوو تاوهەركە و، شتىكىشى نەدانى. ئەو، ئەوانى تەننیا بە پەيامىكى تىكىدەرانە راکىشى، كە بە هەر حال بە نموونەيەكى باش بۇ جەنگى نەرم دىئتە ھەزىمار. ھیزى نەرم، ئەمرىكى نىيە. تەننیا فۆرمىكى دىكەي ھیزە.

## ۴- هیزی نرم، هاووا تایه کنیه بۆ کەلتور

هەندى کەس لە باوهەدان کە لهوانەیه هیزی نرم هیزیک بیت، بهلام ئەوەندە گرنگ نییە. بۆ نمۇونە نیال فرگوسن (Niall Ferguson) ھیزی نرمى بەرمەبناى كەلتور وەسف كردۇوه و، پىئى وايە كە ئەم هیزە، وزەيەكى نانەريتىيە؛ بە بۇچۇنى ئەم هیزە باش و نرم "بۇوه، كە ئەم بانگەشەيە دروستە. ئەمەكى كە هەندى كەس پىللاوى "نايك" يان لەپىدا بى و قەميسى "مايكى جۇردىن" يان لەبەر كردى، چەك بىگرنە دەست و سېرىتاتن لى بىگرن، خۆى لە خۇيدا هیز دروست ناكات. ئەمە رەخنەيەكى پەشۇقاو و بى ئەسلى و ئەساسە كە فەيلەسووفان بە "ھەلەبىزى (سەفسەتە) ھەلگر" ناوى دەبەن.

لە نیوان هیز وەکوو سەرچاوه- ئەو شتەيى كە دەتوانىن سوودى لى وەرگرین- و هیز وەك رەفتاردا، جياوازى ھەيە. ئەم ھەقىقەتە كە كەلتور وەك سەرچاوه يەك بە شىوهى ئۆتۆماتىكى لە ھەموو دۆخىكدا تووانى بەرەمەيىنانى هیزى نییە، شتىك نییە جىڭ لە ھەلەبىزى ھەلگر. ئەمە يان تەنبا پەيوەندىي بە هیزى نرمەوە نییە، بەلكوو لەبارەي گشت بەشەكانى هیزەوە راستە. بۆ نمۇونە لەبەردەستدا بۇونى سوپايەكى گەورە لە تانك، رەنگە سەركەوتى بەدوادا بىت؛ ھەلبەت ئەگەر جەنگە كە لە بىابان ھەلبىرىسىت. بهلام ئەگەر لە زۇنگاودا رۇو بىدات وائى لى نايەت. ئەو سەرچاوه يەيى كە بەگشتى بۆ پىوانى هیز بەكار دەھىنин، رەفتارى هیز دروست ناكات، ئەمە بە نۇرە خۆى، ئەو ئەنجامانە بەرەم دىنى، كە دەمانەوى.

## سەرچاوهى هیزى نرم

### ۱- گرنگىي ئەوهى كە بەرەنگ (موخاتەب) ئامانج بىر لە چى دەكتەوه

كاتى كە سەروكارمان لەگەل هیزى نرمدايە، بەپىچەوانەي ھیزى رەقەوە، ئەوهى كە چى بە مىشكى بەرەنگى ئامانجدا تى دەپەرلى، زۆر بايەخ پەيدا دەكات. بە ھیزى رەق، ئەگەر بىمهۋى پارەكەت بىزم، دەتوانم بىتكۈزم و دەسبەجى پارەكەت وەچنگ بىتىم. ئەوهىش كە تۆ بىرى لى دەكەيتەوه ھىچ گرنگىيەكى نیيە. بهلام بە ھیزى نرم، ئەگەر بىمهۋى پارەكەت بىزم، پىيوىستە قەناعەتت پى بەھىتم كە من مامۆستايەكى ئايىنیم و، ئەگەر ھەۋىمارى بانكىيەكەت بىدەي بە من، جىهان رىزگار دەكەم. لىرەدايە كە ئەوهى تۆ بىرى لى دەكەيتەوه بايەخ پەيدا دەكات. لە ئەنجامدا، ھیزى نرم وەك سەمايەكە كە پىيوىستىي بە ياوەريي شەرىكىك ھەيە.

## ۲- كەلتور

ھیزى نرم و ئەو مىتۆدانەي كە كەلتور، دەتوانى لە رىيگەيانەوە بېيىتە مايەي سووللىيەرگەرتى نرم، بە رەچاوكىرىنى ناوهەرلەك، بەتوندى گۆرانى بەسەردا دى. ساموئيل ھانتينگتون، ھاوکارى پىشىووى من لە زانكۆي ھارقارد، بە "پىكىدارانى شارستانىيەتەكان" گوزارشى لە دۆخى ئىستاى جىهان كرد. بۆ نمۇونە ئەو، جەنگى نیوان دەولەتانى كۆنفوشيووسى لە رۇۋاوا، ئىسلام لە رۇۋاوا و، ھاوшиۋە ئەمانەي پىشىبىنى كرد. بهلام من پىيم وايە كە ئامە راۋەيەكى ھەلەيە. ئەوهى ئەمۇر دەيىبىنин، شتىكى جىايە لە پىكىدارانى شارستانىيەتەكان. بەلكوو تەنبا جەنگىكى ناوخۇيىيە لە شارستانىيەتىكىدا، واتە شارستانىيەتى ئىسلام. جەنگى ناوخۇيى لە نیوان بەشىكى گەورە لە مۇسلمانان كە دىرى كوشتوپرى ژنان و مەنالان و، گرووبىكى بچووکى تردا، كە شويىنكە وتۇوانيان ناچار دەكەن بگەرلەنەوە بۆ بىرۇباوهەرى سەدەي حەوتەم و، ئەوهى كە چۆن

## دەبىت مەزھەبىڭ رىلە بخريت.

لەم حالەتەدا، ئىيۇھ دەتوانن بلىن كە كۆمەلىك كات و شوين نەرم، رەنگە كارىگەر يىيان تىدا هەبىت يان نەبىت. جارى وايە ئەم حالەتانە بە شىوهى جوگرافى دىاري دەكرين. بۇ نموونە تەماشى ئىران بىكەن. هەندى لە خەلک واى بۇ دەچن كە بە هيىزى نەرم، ئىيمە هەرگىز ناتوانىن بۇ لاي ئىران رابكىشىرىن، چونكە مەودايدىكى كەلتۈرۈي قوللۇم بەينەدا ھەي. ئىيۇھەرگىز تواناى ئەوەтан نابىت بۇ لاي پىاوانى ئايىنى رابكىشىرىن. بەلام دەتوانن بۇ لاي توپىزى گەنجىر رابكىشىرىن. لەم ڕووھوھ ئەم بانگەشەيەى كە هيىزى نەرم ڕۆژاوايىيە و، مەودايدىكى كەلتۈرۈي چارەنەكراو ھەي، بەئاسانى ۋەت دەكرىتھە.

## ٣- سەرچاوه ئابوورىيەكان

سەرچاوه ئابوورىيەكان دەتوانن ھەم هيىزم نەرم و ھەميش هيىزى ۋەرق بەرھەم بەيىنن. ئابوورىيەكى سەركەتلىك و ڕووھو گەشە، ئامرازىك بۇ بەكارهىنانى گەمارۇكان دەخاتە بەردەستتان، بەلام دەتوانى مۇدىلىك بىت و ئەوانى تر رابكىشىت.

## ٤- هيىزى سەربازى وەك سەرچاوه يەك

ھەر بەم شىوهى دەتوانىن بلىن هيىزى سەربازى - كە وەکوو سەرچاوهى هيىزى ۋەرق گرنگىيە - دەتوانىت هيىزى نەرمىش بەرھەم بەيىنن. نموونەيەكى باش كە دەتوانىن لەمبارەيەوە ئامازەي بۇ بکەين، ھاوکارىي بەپەلەيە بە ھايىتى و رۇلگىپارنى سەربازەكانە تىايىدا. نموونەي تر سەبارەت بە سۆنامىي سالى 2004 لە ئەندۇنىسىا. راپرسىيەكان نىشانى دەدا كە لە سەدا 75 ئىخەللىكى ئەندۇنىسىا، بە چاولىكى ئەرینى تەماشى و يىلايەتە يەكگەرتۈوهكان دەكەن. كاتى ھېرشمان كرده سەر عىراق، ئەم رىزەي بۇ لە سەدا 15 دابەزى. دوای ئەوهى يارمەتىي لىقەوماوانى سۆنامىيما دا، ئەم ئامارە گەيشتە لە سەدا 45 و، سوپا - لە ئەسلىدا هيىزى دەريايى - بۇو، كە ئەم يارمەتىييانەي وەرى خىست. كەواتە سوپا، دەتوانى وەکوو سەرچاوه يەك، رەفتارى هيىزى ۋەرق، يان ڕەفتارى هيىزى نەرم بەرھەم بەيىنن.

## ٥- ستراتىزىي حکومەت

ئىيمە دەبىت لە گرنگىيى چۈنۈتىي گۆرىنى هيىزى نەرم بۇ ستراتىزىيەكى حکومى، تى بگەين. لە هەندى ڕووھوھ، ئەم كارە زەحەمەتتەرە لە هيىزى ۋەرق و، كاتىكى زىاترى دەۋى. هيىزى نەرم پەيوەندى بە سەرچاوه گەلەكەوە پەيدا دەكات، كە بەتەواوى لە ژىردىھەستى حکومەتدا نىن. ھەروھا لە هەندى بارودۇخدا، بەئاسانى ناتوانى سوود لەم سەرچاوانە وەربىگىرەت. قەرار نىيە بەرناમە ئەتۆمىيى كۆرياي باكۇور رابكىرم و، كىم جونگ (Kim Jong ll) كەنارى بکەم بەرنامە ئەتۆمىيەكەي بۇھەستىنن. لە لايەكى ترەوھ ئەگەر بەمەۋى سەبارەت بە باشتىركەرنى مافى مرۆف يان بازارى ئازاد، كارىك بېھەمە پېش، بى گومان هيىزى نەرم لە هيىزى ۋەرق باشتى دەبىت. ئىيمە لەو پەشىمانىيەوە كە جەنگى عىراق ھىننائى، دركىمان بەمە كرد.

## چۈنۈتىي كاركىرىنى هيىزى نەرم

## ١- مۇدىلە راستەوخۇ و ناپا ستەوخۇ كان

چۈنۈتىي كاركردىنى هيىزى نەرم، لە بىنەرەتدا لە ئىزىر دوو مۇدىلدا پېتىسە دەكىرى: راستەوخۇ و ناپاستەوخۇ. لە مۇدىللىرى راستەوخۇدا باسەكە لەسەر نوخبەكانە، وەك حالەتى سىزار پېتىر و فرېدىرىكى مەزن. نوخبەيەك بۇ لای نوخبەيەكى تر رادەكىيىشى و كارىكىيان بۇ دەكات و، لەم جۆرە كارانە. لەگەل ئەمەيشدا، زۆربەي جاران كاركردىنى هيىزى نەرم لە دوو مۇدىلى دوو قۇناغىدا دەدۇزىنەوە. ئىوه تى دەكۆشن، بە مەبەستى كارىگەريدانان لەسەر حکومەتى ولاتىك، كارىگەرى بخەنە سەر راي گشتىي كۆمەلگەي ئەو ولاتە. ئەمە مىتۆدىكى ناپاستەوخۇيە.

### چەند نموونەيەك لە ژينگەيەكى ناكارامەدا

هيىزى نەرم ژينگەيەكى كارامە بۇ داپاشتنى سياسەت دېتىتە كايەوە. ئەم مەسىلەيە بە نۆرەي خۆى، ئەگەر بىت و بە شىوهيەكى نەشياو ئەنجام بدرى، دەتوانى ژينگەيەكى ناكارامە دروست بکات. جەنگى عىراق لە سالى 2003، دەتوانىت نموونەيەكى باش بىت بۇ ئەم بانگەشەيە. بۇش بەنياز بۇو تا چوارھەمين بەشى هيىزى پىادە لە رىيگەي توركىيا و باكۇورى عىراقەوە رەوانەي ئەو ولاتە بکات. جەماوھەریتى (شەعبييەت)ى ئەمرىكا لە توركىيا بەتوندى دابەزىبۇو و، ئىيمە هيىزىكى نەرمى زۆرمان لەكىس دابۇو؛ تا راددەيەك كە تەنانەت بە يارمەتىي زۆرى هيىزى رەقىش، نەمانتوانى لە رىيگەي توركىيا و باكۇورى عىراقەوە سوپا بۇ ئەوئى بنىرین. لەم حالەتدا دەبىنин، نەبوونى هيىزى نەرم و هاتتنەديي ژينگەيەكى ناكارامە، دەستوھەدانى هيىزى رەقىلى دەكەۋىتتەوە. ھەر لە ساتەوھەختەدا، بۇش ھيوادار بۇو كە ھاۋىيەكى، ۋىسىنەت فاكس (Vicente Fox) سەرۆككۆمارى مەكسىك، لە نەتهوە يەكگەرتووھەكاندا پشتى بىگرىت، بۇ ئەوهى ھېرشكەرنە سەر عىراق شەرعىيەت وەربىگرىت. سەرۆككۆمار فاكس، ھەستى دەكىد لەويوە كە ئەمرىكا بە راددەيەكى زۆر هيىزى نەرمى خۆى لە مەكسىك دۆراندووھ، ناتوانى ئەو كارە بکات. ئەمەيشيان نموونەيەكى تر بۇو لە ژينگەي ناكارامە، كە بايەخى رېرەھە راستەوخۇوھە زىاتر لە جاران تۆخ دەكات.

### ۲- ھېرشى پېچەوانە

ئىمروكە پسپۇران و شروقەكارانى سەربازى، زىاتر لە راپردوو لە گرنگىي هيىزى نەرم تى گەيشتۇن. دكتورىينىكى بەناوبانگ كە ئىستاكە لە سوپاى ئەمرىكادا ھاتووهتە رۇژھقەوھ، پىلى دەگوتى "ھېرشى پېچەوانە". لەم دكتورىنهدا بە مەبەستى دابىنكردىنى ئاسايش، هيىزى رەق بەكار دەھىنرى و، دواى ئەوهى هيىزى نەرم دېتە مەيدان و درېزھى كارەكە دەگرىتە دەست؛ لە رىيگەي بەرnamەي وەك ھاوكارىي مرۆڤدۇستانە، يان دروستكەرنى قوتابخانە و نەخۆشخانە كان و، لەم جۆرە ھەنگاوانە. ئىوه دەتوانى لە ناوەرۇكى قسەكانى ژەنەرال دەيقىد پترايوس (David Petraeus)دا ئەمە بىبىن: "ئىيمە لە عىراق راشكاوانە گوتمان كە ئىوه خەلک ناكوژن، يان بەرە شۇرۇشىكى پېشەسازى ناپۇن." لە فيلمى دىكۈمىنтарىي "زۇورى كۆنترۆل"، پەيامنېرىكى ئەلجهزىرە راي دەگەيەنى كە ھەر ژەنەراللىك كە ستراتىيىتە كى پەيوهندىكارانەي نەبىت، ھەر لە بىنەرەتدا ستراتىيىتى نىيە. ئىيمە لە سەردەملىكدا بەسەر دەبەين كە رۇڭ بە رۇڭ گرنگىي رۇڭلى هيىزى نەرم تەنانەت لە سوپادا، زىاتر دەبىت.

### بەكارھىنانى هيىزى نەرم لە رىيگەي دىپلۆماسىي گشتىيەوە

### ۱- گرنگىي پەيوهندىيە دوولايەنەكان

نمونه‌یه کی ساده‌م بو دیپلوماسی نه‌ریتی کابینه خستوته رهو. واى دابنین دهوله‌تی ژماره 1، راسته و خو له‌گه‌ل دهوله‌تی ژماره 2 دا په‌یوه‌ندی هه‌یه. کاتی دهوله‌تی ژماره 1 هه‌ول ده‌دات تاکوو دهوله‌تی ژماره 2 بخاته ژیر کاریگه‌ریه‌وه، راستیه‌که سوود له دیپلوماسی گشتی نه‌ریتی و هرده‌گری. هه‌رچه‌نده ئه‌م ره‌وته بهم ساکاریه نییه. ئیمروکه کومه‌لیک فورمی جیاواز له په‌یوه‌ندی نیوان کومه‌لگه‌کان هن، که يه‌کجارتاللوزن.

- هەولدان بۇ وەستانىدە کارھىنانى مىنە زەمینىيەكان

هولدان بو به کارهیتانی مینه زهمینیه کان، دهکری و هک نمونه یه ک تا و توی بکریت. یه کی لهو که سانه‌ی دهستی له ممه سه‌له یه دا هه بیو، و اته جو دی ویلیامز (Jody Williams) که دواجار خه لاتی "نوبل"ی برده‌وه، له دهستیکی ریگه که دا ته‌نیا چالاکفانیکی خوازیاری ئاشتی بیو. ئه وهی تریان که سایه‌تیبیکی زور به ناویانگ بیو به ناوی پرینسیس دایانا (Princess Diana) که توانيی سه‌رنجی روزنامه و میدیا کان بو لای خوی رابکیشیت و، گشت ده سه‌لات و ئیعتیباری خوی له م ریگه یه دا خسته گه. هروهها له م ریگه دا هندی دهوله‌ت هه بیوون، که ناتوانری به هیزه بالاده‌سته کانی دونیا ناو ببردرین: کنه دا، نه رویج، سوودان و هتد. ئه م هاوپه‌یمانیتیبیه "تیکچنراو" له کومه لگه و دهوله‌تان، به هیزترین سیسته‌می بیرونکراسی، تاکه هیزی بالاده‌ستی جیهان، و اته "پینتاگون"ی تیک شکاند. ئه م حالته، شیوازیکی زور جیی سه‌رنجی له دارشتنی سیاستدا وینا کرد.

### ۳- دیپلوماسی گشتی ”نوی“

با بهتیک ههیه که به ناویشانی دیپلوماسی گشتی "نوی" باسی لیوه دهکریت و، به گشتی له ئاستی کومه لگه کاندا شیاوی تا ووتیکردنہ. زور گرنگه که فوکوس بخیریته سه رئم ئاسته، به لام ئه گهر ته نیا فوکوس بخنه سه رئم ئاسته، له بیری دهکن که ئه و شته که گرنگه، وینه کشتییه. دیپلوماسی گشتی نوی به شیکی گرنگه له وینه یه، به لام نه که مموی.

#### ٤- رکابه‌ریی گیرانه‌وه (حه‌کایه‌ت)

له سه‌ردهمی زانیاریه‌کاندا له‌گه ل "پارادوکسی فراوانی" (Paradox of Plenty) دا بهره‌هودوین. زانیاریه‌کان بهزیاده‌وه له‌رده‌ستدان به‌لام سه‌رچاوه ده‌گمه‌نه‌کان، "سه‌رنج" و "تیعتیبار"ن. ئهمه به‌وه ماناییه که ئه‌مرؤکه زوریک له سیاسه‌تدارشته جیهانیه‌کان، له‌سهر تیعتیبار رکابه‌ری ده‌که‌ن. له رهوی نه‌ریتیبیه‌وه، هه‌میشه ده‌گوترا له سیاسه‌ته نیووده‌وله‌تیبه‌کاندا یاریکه‌ریک سه‌ر ده‌که‌وی، که سویاکه‌ی سه‌ر

لایه‌ن سه‌ر که‌وی، زور گرنگه.

٥ - ئىعتىپار

بهم پیشیه به کارهاینای هیزی نه رم، به شیوه‌یه کی تایبہت سه خته. ئیعتیبار گرنگییه کی تایبہت به خوی هیه و، ئه و پریگه‌یانه‌ی که ئیوه ده توانن لهم رکابه‌ریبیدا بۆ سه‌رنجر‌اکیشان، ئیداره‌ی ئیعتیباره‌که بکهن ياخود لە دەستی بدهن، تا راددەیه کی زور په یوندیی به تواناتانه‌ووه هه‌یه بۆ دروستکردنی ئه و ئیعتیباره.

#### ٦- سی رہنما دیپلوماسی گشتی

یه کلیکی تر له شیوازه کانی بیرکردنوه له باره‌ی دیپلوماسی گشتی ئه‌وهیه، که وه کوو سی بازنەی هاوناوهند  
یاخود سی رهه‌ندی جیاواز، وه کوو بووکه شووشە کانی ماتریوشاکای روسی (Russian Matryoshka dolls) لیی بروانین.  
ناوه‌ندیترین بازنه و ئه‌وهی که دهولت کونترولیکی زیاتری له سه‌ر ههیه،  
په‌یوه‌ندییه کانی روزانه و په‌رچه‌کرداری خیرای له‌گه‌لدايیه. ئه‌گه‌ر شتیک روو بدات و ئیوه به‌خیرایی له  
سه‌ره‌وهی ئه‌و حه‌کایه‌ته‌دا نه‌بن، که سیکی تر ئه‌و فه‌زای زانیارییه پر دهکات‌وه و، ئیوه تا هه‌تایه، ده‌بی‌رولی  
دۇراو بگېرن. ئه‌گه‌ر دنگوییه‌کی پیس و چەپه‌ل برهو بستینى، ده‌بی‌هه‌میشە له دواوه بن، مه‌گه‌ر ئه‌وهی  
بازان چۆن وه‌لامی بدهنوه.

پهنه‌ندی دووهم، سه‌بارهت به پهیوندی ستراتیژیه که به شیوه‌ی مانگانه و سالانه و نهک روزانه، هله‌لده‌سنه‌نگیندری. له سیاستی دهره‌وهدا ئامانجه دیاریکراوه‌کان ههن، له‌وانه: ریگه‌گرتن له بلاوکردنوهی چه‌کی کۆکوژ، يان کۆنفرانسی هه‌مواري پهیمانی ریگه‌گرتن له چه‌کی کۆکوژ، يان کۆبۇونه‌وهی تاواوتویکردنی گۆرانی که‌شوهه‌وا. هه‌ول دهدەن هه‌ندى ریگه بدۇزىنەوه تا له دەرگەيانه‌وه پهیامىکى گونجاو و ناهاودۇز دەربەيىن. بەشىك له‌وه له دەولەتەوه دېئته دەرھوھ، بەلام بەشىكى گەورەتى، له لايەن يارىكەرە نادەولەتىيەكانه‌وه سه‌رجاوه دەگرىت.

بازننه‌ی سییه‌م، به‌بلاؤترین بازنه‌یه. پیوانی، له‌سهر بنه‌مای سال و روزه‌نچام نادری، به‌لکوو "دیهه" بنه‌مای پیوانیه‌یه. له‌م رووه‌وه زوربه‌ی جار به‌زه‌حمه‌ت ده‌پیوری، به‌لام له هندی رووه‌وه له‌چاو حالت‌کانی تر گرنگتره. ئەم بینایه، پیوه‌ندیگه‌لیکی پته‌و دنه‌خشینی که به‌دیهینانی هله‌ومه‌رجی گشتیی هیزی نه‌رم به‌رهه‌ف ده‌کات و، تییدا گرتنه‌به‌ری برياره‌کانی سیاسه‌تدانان مومکین ده‌کات. ئیدوارد ئار موورو (Edward R Murrow) سه‌روکی ئازانسی زانیاریی ئەمریکا، که له هه‌مان کاتدا په‌خشکه‌رهوه (بلکه‌رهوه) يه‌کی ناوداریشه، گوتی: "ئەگهه بیر له پرۆسەی په‌خش بکه‌نه‌وه، تی ده‌گهن که گرنگترین به‌ش، سی هنگاوی کوتایییه. له‌م نیوه‌ندیشدا ئه‌وه پیوه‌ندیی رووبه‌پرووی مرۆقه‌کانه که زیاتر له هه‌مووی بایه‌خی هیهه." دلنیابونن لوهی که له‌سهر سی هنگاوی دوایی، و به‌رهینانیکی گهوره‌مان کردوه و وها پیوه‌ندیگه‌لیکیشمان ره‌خساندووه، زوره‌زیانییه.

#### ۷- گرنگی درستکردن پهلوهندیه دریزخاینه کان

ئەنجامدانى، كارىكى ئاسان نىيە و ئىيۇھەمەوو كات دلنىا نابن كە چى دەكەن. نموونەيەكى جوانى لە

په رتووکه که مدا له بارهی هیزی نه رمه وه نیشان داوه. له سالی 1958، ئەمریکییه کان و رووسه کان (یەکیتی سوڤیهت) به رنامه یەکی ئاللوگوری زۆر سنورداریان خسته دانوستانه وه، نزیکه 50 کەس، که هەر یەک بە ریگه کی خۆياندا دەرۇیشتەن، بە شدارییان تىدا کرد. بەرپرسانی دەولەتی ئەمریکا زۆر نیگەران بۇون، کە ئەوانەی له وین، نەکا سیخوری کەی. جى. بى بن و، لەم جۆرە نیگەرانییانه. یەکی له نوینەرانی سوڤیهت، کە سیک بۇو بە ناوی ئەلیکساندەر ئاکولیف (Alexander Yakolev). ئەو له زانکۆ کولومبیا، بە یاوهربى پروفیسۆریک بە ناوی دەیقید ترومەن (David Truman) یەکی له دیارتىن نوینەرانی پلورالیزم، دەیخویىد. یاکولیف پشتگیرى ئەم بېرۇکانه کرد و لە سیستەمى بېرۇکراسىي ولاتەکەی بەسەر کەوت و، کاتى کە نەوهى گورباچۇف گېشته دەسەلات، ئەو بۇو پەنتى سەرنجى گورباچۇف و، بۇوە هوی فۇرمگەرنى دوو سیاسەتى پریسترویكا (Perestroika) و گلاسنۆست (Glasnost). ئای لهو گەرانەوەيە سەرمایه! گەرجى دوو دەيەي پى چوو. کام نوینەرتان بىنيوھ كە بۇ دوو دەيە له پۆستىكدا بەمیتەوە؟ له ئەمریکا بە دەگمەن ئەمە رۇو دەدات. ھەروھا ئىیوھ نازانن کام يەک لهو 50 کەسە، مەرۇقىکى راستە و کامەيان ئەو نېيە. کە سیکى تر له ھەمان گرووپدا، راستىيەکە سیخورى کەی. جى. بى بۇو، بەلام ئىستاكە ھەلگە راوهەتەوە و لېرەيە.

ئەمە نموونە یەکە کە دیارى دەکات کاتى کە لەمەر دېپلۆماسىي گشتىيەوە کارىگەرانە بېر دەكەينەوە، بۆچى وە بەرهەنەن لە بازنەي سیيەمدا - سەربارى ئەوهى پیوانى قورسە - زۆر ژيانىيە. ئەمەيان تېروانىنىكى جياوازه بۇ رۇلى دېپلۆماسىي گشتى. بەم دوايىيە بەرپرسىكى پلەبەرزى پېشىوو ئەمریکا پشتگىرى خۆى بۇ بۇردوومانکىرىنى ئىران راگەياندۇوھ. ئەو گوتى: "تاکە ریگەيەك کە دەتوانى بەرناھى ئەتۆمىي ئىران راپگەریت، بۇردوومانکىرىنى ئەو ولاتەيە." ھەوالنېرەكە له بارەي مەترسىي بەلارىداچۇون و نامۇبوونى نەوهى گەنجىرى ئەو ولاتە پرسىيارى کرد. ئەو له وەلامدا گوتى: "ھىچ بایە خىكى نېيە. ئىمە خەباتىكى دېپلۆماسىي گشتى دەگۈرىنە بەر." ئەم شىوازى بېركىرىنى وەيە له بارەي دېپلۆماسىي گشتى، سەرلەبەرى ھەلەيە.

## ۸- تېروانىنىكى جياواز بۇ دېپلۆماسىي گشتى

ئىمە بۇ بېركىرىنى وە لە دېپلۆماسىي گشتى، پیویستىمان بە شىوازىكە کە تەواو جياواز بىت. نابىت تەنبا لە قالبى پەيوەندىيە سەربازىيەكاندا بېرى لى بکەينەوە. کە سیک لەمبارەيەوە گوتى: "ناچارىرىنى سوپا بە ئەنjamدانى پەيوەندىيە ستراتىيىتىيەكان، تا راددەيەك وەك ئەوه وايە کە داوا لە كريكارىك بکەين سەركىدايەتى ھېرىشىكى ئاسمانى بکات، يان داوا لە دېپلۆماتىك بکەين نەخۆشخانەيەكى بىابانى بەریوھ بىات." پیویستە لە ریگەي پەيوەندىيە كەلتۈورييەكانەوە مىدىايى نوى بە دېپلۆماتە كانمان بناسىن، تا زانستىكى بەش بە بش و تېروتەسەل و خۆجييى وەدەست بھېتىن و، چەند رايەلەيەك لە پەيوەندىيەكان لەگەل ئەو گرووپانەدا کە ئەوهندە دىار نىن، دروست بکەن. ئەمە شىوازىكى تەواو جياوازه بۇ بېركىرىنى وە لە بارەي دېپلۆماسىي گشتىيەوە.

## ۹- پەخش و پەيوەندىيە چۈپەر

وەها نېيە کە پەخش و پەيوەندىيە چۈپەكان گرنگ نەبن؛ بەلكۇو زۆر گرنگ. ئىعтиبارى پەخش زۆر گرنگە. ناويانگ و ئىعтиبارى بى. بى. سى بۇ ئىنگلتەرا، مايەي دلخۆشىيە. نازانم ئىوھ چاپىكە وتن لەگەل كىويت (Kikwete) سەرۋەتكۆمارى "تانزانيا" تان دىوھ يان نە. لەو چاپىكە وتندا پرسىياريان لى كرد كە

به‌رنامه‌ریزی روزانه‌ی چونه؟ ئهو گوتی که روزه‌کەی به گویدان به هوالله‌کانی بى:بى.سی دەست پى دەکات و، دواى ئهوه گوی بۆ هوالله‌کانی ئازانسى هوالى تازانيا راده‌گریت. ئەگەر ئیوه بتوانن کاریکى لەم جوره بکەن، ئەوا له به‌كارهینانى هيئى نەرمى خۇتاندا زۇر سەركەوتوو بۇونە.

کرداری په خش هیشتایش گرنگی خوی ههیه. به لام یه کی له سنورداریه کانی په خش - تهناهت کاتی وک بی.بی.سی باش بیت. ئه وهیه که ههروا له ناوهندیکه وه سه رچاوه ده گریت. ئه م په خشہ هیشتا به شیوهی رووبه رهو و په یوهندی دو ولاینه نییه. ئاگام له کار و هنگاوه کانی بی.بی.سی، بؤ نمونه ئه و ویلاگانی دروستی کرد وون ههیه، به لام ئه م ناوهندیتی (مه رکه زیبەت) ھەر ھەیه.

۱۰ - په یوندی ی را یه له ی

په یوهندیي رایه لهیي، به دهسته واژه هیک، جادده یه کی جووتساید. په یوهندیي کی روو به رووه.

بەھاکان لە ھەر دوو لاوە جوولە دەکەن. پەيوەندىيەكان و ئامانجەكان لە بنەرەتدا خواستەكانى ھەردووكيان دەنويننەوە. ئەمە بۇ هيڭىز نەرم زۆر گرنگە. رېكخراوه ناھىكۈمىيەكان لەم دېلۇماسىيە گشتىيە نوييەدا، نەرمىيەكى زیاتر لە خۆيان نىشان دەدەن. كاتى كە سياسەتدارىزىيەكانى حکومەت، دەتوانى كارىگەر بىيت- بۇ نمۇونە دەتوانى يارمەتىي بىرەپىدانى تۆر و رايەلەكان بە درىزايى سىنورەكان بىدات- ھەولدان بۇ كۆنترۆلكردىيان زۆر ترسناكە.

من دلنیام که هه موومان که سانیکین که به عهده بی وی بلاگمان نووسیوه و سوود له تویته و هردهگرین و شتی لهم با بهته. ئه مانه هه موويان باشن، بهلام کیشیه کی زور گهوره بو دیموکراسیه کان له ئارادایه. ئه گهه ر ویلاگنوسان شتیاک بلین که له دهره وی سیاسه ته کانی حکومه تدا بیت، ئه وسا چی ده کهن؟ ئه گهه ئه وان له وهلامی ئه م پرسیاره دا که "له ئه فغانستان چی ده کهین؟"، با بهته رهخنه گرانه بنووسن، ئایا ئه مه نابیته هوی کیشیه که له پرهه مان ياخود کونگریسدا؟ له ئه نجامدا حکومه ت له نیوان ئه وی که تا چ را ددهیه ک گوشار بخاته سه رجله وی کاروباره کان، يان تا کوئی بهره لای بکات، هه میشه له هاتو چو دایه. خالی سه ره کی ئه مهیه: کاتی که ئه م پرسه بو سیاسه ته دیموکراتیکه ناو خوییه کان مه ته ل (لوغز) یک بیت، ئه و به رژه و هندیه نیوده ول تیيانه ای لیهه و به رهه م دین، زور گهوره ن.

۱۱ - رهخنہگرتن له خو

ئەم راستىيە ئەم قەلەمەرەن خۇمان بخېينە ژىر رەخنە، بەم واتايىيە كە ئىعتىبار بەدەست بەيىنن. داھىنانى ئەم قەلەمەرەن نوييە، ئىعتىبارە. رەخنەگىتن لە خۇ، بۇ ھىزى نەرم زۆر ژيانىيە. كاتى كە "ھۇ جىنتائۇ" گۆتبۈرى كە چىن حەز دەكەت، زىاتر لە ھىزى نەرمدا وەبەرھىنان بکات، تا ئەو كاتەي كە پەرە بەم جۆرە ئىعتىبار نەدەن، لە توانىياندا نابىيەت گشت ئامانجەكانىيان بېلىكىن.

بهم پیشنهاد کردند که دیموکراتیک کان خاوه‌نی ئەم خالله باشەن، ئەگەر ئىمە بە قازانچى خۆمان يارى بکەيەن. ئەمە بەو مانايىيە كە ئىمە دەبىرىخنە لە خۆمان بگرىن و، رېڭە بە گروپە كۆمەلایەتىيەكان بىدەين رەخنە لە حکومەتكانمان بگرن و، بىخەينە پىش چاوى ئەوانى ترەوە. لەو دۆخەدا پارادۆكسى ھەلقوولۇ لە بەكارهىنانى دىپلوماسىي گشتى بۇ بەرھەمھىتىنى ھىزى نەرم لە سەردىمىمى جىهانىي زانيارىيەكاندا، ئەمە

دەبىت كە لامەركەزىيەت و كۆنترۆلى كەمکراو، بۇ بەرھەمەيىنانى هيڭى نەرم رۇلى سەرەكىييان ھەيە. زۇر ئەستەمە كە لە حکومەتدا رۇلىك بىگىرن و، قرار بىت دژايەتىشى بىرىت، بەلام پىويستە بىزان كە ئەزمۇن سەلماندوو يەتى كە نەيىنىي سەرەكتىن، ھەر ئەمەيە.

## ئەنجامگىرى

لە ئەنجامدا هيڭى لە چاخى جىهانىي زانىارىيەكاندا، زىاتر لە ھەر كاتىكى تر، بەشىكى نەرمى راکىشكىدىن لە خۇ دەگرى و، خاوهنى بەشىكى رەقى ھەرھە و تەماحكردىشىيە. تەنبا بەشىكىيان ناگىرىتەوە بەلكوو ھەردووكى لە خۇ دەگرى. مەبەستى من لە "ھېزى زىرەك" (Smart power) ھەر ئەمەيە. جاران ولاتانى ئەتلەسى، هيڭى زىرەكىيان لە رىكەجەنگى ساردەوە و بە مومارەسەكىدىن ھەر دوو هيڭى رەق و نەرم، بەكار دەھىنا. هيڭى رەقى ئىمە ھېرىشى سۆقىيەتى پۇوچەل كردەوە، بەلام ئەوھە هيڭى نەرمى ئىمە بۇو كە پەنسىپەكانى كۆمۈنۈزمى، لە پشتى پەرەدى ئاسىنин راگرت. رووخانى دیوارى بەرلىن بە هوى توپخانەوە نەبوو، بەلكوو بە هوى گورزى چەكۈچەكان و بلۇزەرەكان بۇو. ئەم رۇوداوه، نمۇونەيەكى زۇر گىنگە.

ئىمە لە بەرەنگاربۇونەوە تىرۇرۇزمى سەرۇونەتەوەيىدا، وەك ھەنگاوه باشەكانى راپردوو كار ناكەين، بەلام قەرار وايە فىئر بىبىن. قەرار وايە فىئر تواناى سوودوھرگەتن لە جەنگاوه رانى هيڭى زىرەك بىن. هيڭى رەق لە ھەندى حالەتدا بەكەلگە دىت، بەلام كاتى كە قىسە دىتە سەر "دل و مىشك" ئى جەماوه رىكى زۇر، هيڭى نەرم دەكەۋىتە كار. لە دۆخەدا جەنگاوه رانى هيڭى زىرەك، پىويستىيان بە دىپلۆماسىيەكى گشتىي زىرەكانە دەبىت. دىپلۆماسىي گشتىي زىرەك، بە نۆرە خۇي پىويستىي بەھەيە لە گەنگىي ئىعىبار و رەخنهگەتن لە خۇ و رۇلى كۆمەلگەي مەدەنى لە بەرھەمەيىنانى ئەم جۆرە هيڭەدا، تى بىگات.

ئەگەر ئىمە بگەرەيىنەوە بۇ سەرەمى بەكارھىنانى پرۆپاگەندە، نەك بەس لە قەناعەتپىيەنناندا شكسىمان ھىنواھ، بەلكوو بەناچارى هيڭى نەرمى خۆمان لاواز كردۇوە. هيڭى نەرم، پشتى بە تىكەيشتن لە بېرکىرىنەوە و زەينىيەتى ئەوانى تر بەستووە. باشتىرين دىپلۆماسىي گشتى ئەھەيە، كە لە شەقامىكى جووتسايد بچىت. زۇر سوپاس بۇ گوڭىرتنىن.

سەرچاوه:

<https://gerdab.ir/fa/news>