

بەرەو نوێکردنەوێ سیستەمی دنیایی جۆری لە زانکۆکان

ئالان بەهائەددین عەبدوللا، دکتۆرا لە یاسا – مامۆستا لە کۆلیژی یاسا/ زانکۆی سەلاحەددین

پێشەکی

نزیکی پازدە ساڵە لە زانکۆکانی هەریمی کوردستان سیستەمیەک پەیرەو دەکرێت بە ناوی سیستەمی “دنیایی جۆری”، کە ئامانج لێی بەرەو پێشبردنی ئاستی زانستی و ئەکادیمی زانکۆکان و زیادکردنی پۆل و کاریگەرییانە لە پێشخستن و خزمەتکردنی کۆمەڵگە. ئەمەش بەدی دێت لە ڕیگەی بەرزکردنەوێ ئاستی زانستی و مەعریفی مامۆستایان و توێژەرەکان و، باشتکردنی ژینگەی خۆبندن و، بەرزکردنەوێ ئاستی زانستی و بێرکردنەوێ قوتابیان و، پێشخستنی ئاست و کوالیتی دەستەیی کارگێڕیی زانکۆ و کۆلیژەکان و، فراوانکردنی هاوبەشی ئەکادیمی و زانستی لە نیوان زانکۆکان.

لە دواي پەیرەوکردنی ئەم سیستەمە لە سالانی رابردوودا، پرسیار ئاراستەیی خۆمان دەکەین بۆ ئەوێ بە شیۆهێکی زانستییانە بە دواي وەلامدا بگەرێین و، دەپرسین:

1. پۆلی زانکۆکان بۆ پێشخستنی کۆمەڵگەی کوردستانی لە چ ئاستیکدايە؟
2. قەبارەیی کاریگەری زانکۆکان لە گۆڕینی ئاراستەیی کۆمەڵگەی کوردستانی چەندە؟
3. ئاستی مەعریفی و زانستی مامۆستایانی زانکۆ لە کۆیادایە؟
4. توێژەرەکانی زانکۆ رەچاوی دەستپاکی ئەکادیمی دەکەن و، ئایا زانکۆکان پێوهری دەستپاکی ئەکادیمی تاییەت بە خۆیان هەيە؟
5. کۆمەڵگەی کوردستانی تا چەند متمانەیی بە قوتاییە دەرچووێکانی زانکۆکان هەيە؟
6. قوتایی زانکۆ تا چەند رازییە لە ئاستی زانستی و کارگێڕیی زانکۆکان؟
7. مامۆستایان تا چەند رازین لە ئاستی بەجیگەیانندی دەستەیی کارگێڕیی زانکۆکان؟
8. ئەو چالاکییە زانستی و ئەکادیمی و کارگێڕییانەیی کە لە زانکۆکان ئەنجام دەدرین تا چەند کاریگەرییان هەيە بۆ بەرزکردنەوێ ئاست و بێرکردنەوێ؟

ئەم پرسیارانە و چەندان پرسیارێ تری پەيوەندیدار، پێویستییان بەو هەيە بە شیۆهێکی زانستی وەلام بدرینەو، بەلام وەلامدانەوێ کە پێویستە لە چوارچێوێ سیستەمی دنیایی جۆری زانکۆکان بێت بۆ ئەوێ بزاین ئەم سیستەمە تا چەند کاریگەری ماوێ بۆ پێشخستنی زانکۆ و مامۆستا و قوتایی و کۆمەڵگە.

پێناسەیی سیستەمی دنیایی جۆری

دنیایی جۆری لە بواری زانکۆکاندا، سیستەمیەکە بەهۆیوێ زانکۆ دەتوانی بەوپەری متمانەوێ دنیایی بێتوێ کە پێوهرەکان و کوالیتی خزمەتگوزارییە فێرکارییەکان و ئەکادیمیەکانی دەپارێزین و پێش دەخرین،

چونکہ ئەم سىستەمە ھەول دەدات ھەلسەنگاندىن بۇ ئاستى بەجىگەياندىن بىكات بۇ بەدەستەھىنانى باشتىن ئەنجام لە پىگەى كۆكردنەوہ و تەرخانكردنى تواناكانى زانكۆ و سەرچاوه مروىبىيەكانى بۇ دابىنكردنى پىداويستىيەكانى كۆمەلگە و داخووزىيەكانى بازارى كار بەپىيى ستانداردە نىشتمانى و جىهانىيەكان. لە ئىستادا، ئەم سىستەمە لە سى بەشى سەرەكى پىك دىت:

1. زانستخووزىي بەردەوام (Continue Academic Development) - (CAD).

2. ھەگبەى مامۇستا (Teacher Portfolio) - (TP).

3. فىدباكى قوتابى (Student Feedback) - (STF)

“زانستخووزىي بەردەوام” فۆرمىكە كە كۆى گشتىي چالاكىيە زانستىيەكانى مامۇستا لە ماوہى يەك سالى خويندى ئەكادىمىدا تىيدا دەنوسرىت و تۆمار دەكرىت. ھەرچى “ھەگبەى مامۇستايە” ئەويشيان فۆرمىكە كە كۆى گشتىي چالاكىيە كارگىرپىيەكانى مامۇستا تىيدا تۆمار دەكرىت و، ھەرۋەھا لەم فۆرمەدا پىۋەرەكانى ھەلسەنگاندى مامۇستايانى زانكۆ لەلەين ئىدارەى دلىيايى جۆرى و سەرۋكى بەشى زانستىيەوہ ديارى كراون و ئەنجامىش دەدرىت. ھەرچى “فىدباكى قوتابى” يە، بە ھەمان شىۋە، ئەويش فۆرمىكە كە بە چەند پىۋەرىكى ديارىكراودا ھەلسەنگاندى بۇ ئاستى بەجىگەياندى مامۇستايانى زانكۆ لەلەين قوتابىيەكانى خۆيەوہ ئەنجام دەدرىت.

جىبەجىكردى ئەم سىستەمە لە زانكۆكاندا

ھەرۋەك پىشتەر ئاماژەم پى دا، نزيكەى پازدە سالە سىستەمى دلىيايى جۆرى لە گشت زانكۆكانى ھەرىمى كوردستان، بە يەك شىۋە و شىۋاز، پەپرەو دەكرىن، لەگەل ھەبوونى جىاوازييەكى كەم، چونكە ئەم سىستەمە لە بنەرەتەوہ بە برىارى وەزارەتى خويندى باللا و تويزىنەوہى زانستى سەپىنرا و، ھەموو رىساكانى بە شىۋەيەكى ناوہندى بۇ زانكۆكان شۆر كرايەوہ. ئەم سىستەمە لە سەرەتاوہ بەو شىۋەى ئىستا نەبوو، بەلكو چەندان گۆرانكارىي بەسەردا ھاتوہ بە مەبەستى پىشخستن و خۆگونجاندىن لەگەل پىشھات و نوىكارىيەكان.

لەم سۆنگەيەوہ دەپرسىن: سىستەمى دلىيايى جۆرى، بەو شىۋەى كە لە رابردوودا پەپرەو كراوہ و بەو شىۋەى كە لە ئىستادا پەپرەو دەكرىت، تا چەند رۆل و كارىگەرىي پۆزەتىقى ھەبووہ يان ھەيەتى لە بەرەوپىشبردن و پىشخستنى ئاستى زانستى و مەعريفى و كارامەيى مامۇستايان و قوتابيان و بەشە زانستىيەكان و كۆلئزەكان و بگرە زانكۆكانىش؟

وہلامدانەوہى ئەم پرسىارانە بۇ خودى زانكۆكان جى دەھىلەين بۇ ئەوہى خۆيان بە داتا و زانىارىي ورد و دروست ھەلسەنگاندى بۇ ئاستى خۆيان بكن و، ھەرۋەھا بزاندن لە چاوى كۆمەلگە بەھا و كارىگەرىيان چەندە و، دلىيا ببنەوہ لە رۆل و كارىگەرىي ئەم سىستەمە لە گەيشتن بەو ئەنجامە؛ جا باش بىت يان خراب.

بەلام لەگەل ئەوہىشدا، لە دواى ھەول و ماندووبوونىكى كەسى، بۆمان دەرکەوتوہ كە سىستەمى دلىيايى جۆرى وەك بالندەيەكى بىسەر بە ئاسمانى زانكۆكاندا دەفرىت و دەسوورپىتەوہ و، مامۇستا و قوتابىيەكانىش بە دوايدا كەوتون، بى ئەوہى بزاندن ئاراستەى ئەو بالندەيە بۇ كويىە؟!

بە بۇچوونى ئىمە، سەركەوتنى ھەر سىستەمىك بەندە بە دياربوونى ئامانجەكانى و، پروونى پىوهرەكانى و، دادپەرەوهرى لە جىبەجىكردى و، لكاندى بە سزا و پاداشتەوہ. لەم سۇنگەيەوہ، پىمان وايە سىستەمى دلىيايى جۇرى لە زانكۆكان سىستەمىكى زۇر باشە و پىويستە ھەبىت، بەلام لە ئىستادا ئەم سىستەمە بەسالچووه، كۆن بووه و، پىويستى بە نوپكردنهوہ و گەنجبوونەوہ ھەيە. بۇيە، ھەندى تىبىنى لەسەر ئەم سىستەمە دەخەمە روو بە ئامانجى نوپكردنهوہ و باشتكردى ئەم سىستەمە لە زانكۆكاندا. تىبىنىيەكان دابەش دەكەين بۇ چوار بەش؛ سى بەشى تىبىنىيەكان پەيوەستن بە سى بەشەكەى سىستەمى دلىيايى جۇرى و، بەشى چوارەم و كۆتايىش تەرخان دەكەين بۇ تىبىنى گشتى لەسەر كۆى گشتى سىستەمەكە، بەم شىوہى خوارەوہ:

يەكەم - تىبىنىيەكان سەبارەت بە زانستخوازى بەردەوام

ھەرەك پىشتەر ئامازەم پى دا، لە فۆرمى زانستخوازى بەردەوامدا چالاكايە زانستىيەكانى مامۇستا تۆمار دەكرىن كە لە ماوہى يەك سالى خويندى ئەكادىمىدا ئەجامى داون و، لە بەرامبەر ئەجامدانى ھەر چالاكايەك مامۇستا خال وەردەگرىت و، كۆى گشتى ئەم خالە كۆكراوانەيش ھۆكارە بۇ دەرچوون يان دەرەچوونى مامۇستاي زانكۆ لەم فۆرمەدا.

چاوخشاندىكى ورد بەو چالاكايە زانستىيەكانە و بەو خالانەى كە بۇيان دانراوہ، دەتگەيەنپتە ئەجامىك كەوا ئامانج و مەبەستى سىستەمى دلىيايى جۇرى زانكۆكان پروون نىيە كە دەيەويت مامۇستاي زانكۆ چى بۇ زانكۆ بكات و چى بۇ نەكات؛ چونكە شىپزەيى بە دانانى چالاكايەكان و ناروونى بە دانانى خالەكانەوہ ديارن و، نازانرىت بە دیدى زانكۆ، لەپىشىنە بۇ كام جۇر چالاكايە. ئەمانەى خوارەوہ تىبىنىيەكانى ئىمەيە لەم بارەيەوہ:

1. چالاكايەكان ھەرەك خۇيان ماون

زىكەى پازدە سالە چەند جۇرە چالاكايەك ديارى كراون بۇ ئەوہى مامۇستايانى زانكۆ ئەجامى بدەن، بى ئەوہى بىر لەوہ بكرىتەوہ كە چالاكى تر زياد بكرىت ياخود ئەم چالاكايەكانە لىك جيا بكرىتەوہ يان دىتەيلى زياتريان پى بدرىت، بۇ نمونە:

▪ تا ئىستا، تەقريبەن، بە يەك چاو سەيرى كۆنفرانس و وۇركشۆپ و سىمپۆزىوم دەكرىت، كە پىويستە بەتەواوہتى ئەم سى چالاكايە لىك جيا بكرىتەوہ و پىوهرى لىكجياكردنهوہيشيان پروون بىت بۇ مامۇستايان.

▪ تا ئىستا پروون نىيە ئايا جياوازى ھەيە لە نىوان چالاكى ئۇنلاين و چالاكايەكانى ترى ئاسايى.

▪ تا ئىستا زانكۆكان بە يەك چاو سەيرى چالاكايەكانى مامۇستايانىان لە ناوہوہى زانكۆ و لە دەرەوہى زانكۆ دەكەن و، ديار نىيە بۇ زانكۆ كاميان گرنگترە، بۇ نمونە: جياوازى نىيە لە نىوان تاوتويكردى نامەيەكى ماستەر لەنپو كۆلىژىكى زانكۆ و تاوتويكردى نامەيەكى ماستەر لە كۆلىژىكى دەرەوہى زانكۆ. تا راددەيەك بۇ گشت چالاكايەكان ھەمان ھەلوپست بەدى دەكرىت. لىرەدا، ئەگەر زانكۆ بەرزكردنهوہى ئاستى شارەزايى مامۇستاكانى و فراوانكردى ناوبانگى خۇى پى گرنگ بىت، ئەوا خالى زياتر بە چالاكايەكانى دەرەوہى زانكۆ دەدات.

▪ پى دەچىت زانكۆ ھەزى لى بىت چالاكى مامۇستايان لە دەرەوہى عىراق بىت، چونكە خالى

زیاتری بۇ داناوه. ئەمە دروستە، بەلام پېۋىستە زانكۆ پۇلى زیاترى ھەبىت لە ئاراستەکردنى ئەو مامۇستایانەى كە نازانن یان ناتوانن چالاکى لە دەرەوھى عىراق ئەنجام بدەن بۇ ئەوھى رېگەیان پى نیشان بدریت كە چۆن ئەو كارە ئەنجام بدەن.

- زانكۆ تەنیا گرنكى بە وەرگىرانى كىتب دەدات، بۇیە دەپرسم: ئەى وەرگىرانى توپزىنەوھ؟ ئەى وەرگىرانى وتاریك لە گۆفاریكى نیودەولەتى؟
- بۇ پېشكەشکردنى سیمینار بۇ بەرزکردنەوھى پلەى زانستى ھىچ خالیك ھەژمار ناکریت، كەچى ئەم كارە كاریكى زانستىیە و، لۆژىكى تپدا نییە كە بە چالاکى ھەژمار ناکریت.
- جیاوازی نییە لە نیوان چاوپیکەوتنى میدیایى، جا تەلەفزیون بیئت یان رادیو یان گۆفار یان پۇژنامە. بى گومان دەبى جیاوازییان ھەبیت، لەبەر ئەوھى زانكۆ زیاتر سوود لە چاوپیکەوتنەکانى تەلەفزیونى دەبىنیت بۇ ناوبانگى خوی. بۇیە پېۋىستە خال و بەھای زیاترى پى بدات، چونكە ناوی زانكۆ لە كاتى چاوپیکەوتندا لەژىر ناوی مامۇستاكە دیت.

2. ناھاسەنگى لە نیوان جۆرى چالاکىیەکان و خالى ھەژماركراو

بەدیاریكراوى پروون نییە كە خالى چالاکىیەکان بە چ پېۋەرېك دانراوھ؛ ئایا بە پېۋەرى گرنكى ئەو چالاکىیە بۇ زانكۆ؛ یان بە پېۋەرى ئەو ماوھىەى كە پېۋىستە بۇ ئەنجامدانى چالاکى؛ یان بە پېۋەرى ئارەزووى مامۇستایان؛ یان بە پېۋەرى بەھا و نرخى ئەم چالاکىیە؛ یان ھەر پېۋەرېكى تر، چونكە لە دانانى خالەکان نالۆژىكى بەدى دەكریت، بۇ نمونە:

- بۇ پېشكەشکردنى یەك سیمینار لە زانكۆدا (3) خال ھەژمار دەكریت، كەچى بە ھەمان شیۋە بۆلۆكردنەوھى توپزىنەوھى زانستى كە DOI ھەبیت، (3) خال ھەژمار دەكریت! ئەگەر بە پېۋەرى گرنكى و بە پېۋەرى بەھا و بە پېۋەرى ماوھ بیئت، ئەوا بى گومان ئەنجامدان و بۆلۆكردنەوھى توپزىنەوھى زانستى، گرنگتر و بەبەھاترە و ماوھى (30 – 90) پۇژى دەویت، كەچى ئامادەکردن و پېشكەشکردنى یەك سیمینار رنكە پۇژىك تا سى پۇژى پېۋىست بیئت. بۇیە ناکریت بە یەك چاوسەیر بكرین و ھەمان خالیان ھەبیت.
- نووسىنى پەرتووكېك لەسەر داواى زانكۆ (12) خالى بۇ دانراوھ، كەچى نووسىنى پەرتووك بەبى داواى زانكۆ (4) چوار خالى بۇ دانراوھ، كە ھەمان چالاکىیە و تەنھا داواكارى زانكۆى لەگەل نییە. بە بۆچوونى ئیمە پېۋىستە زانكۆ واز لەو عەقلىیەتە بەینیت ئەگەر شتىك لەسەر داواكارى زانكۆ نەبیت بەھای نییە؛ لە بەرامبەر ئەودا پېۋىستە زانكۆ بە عەقلىیەتە بەبازارکردن (Marketing) سەیرى چالاکىیەکانى مامۇستایانى بكات و، رېگە بە مامۇستایانى خوی بدات كىتب، ھەتا بەبى داواى زانكۆش بیئت، بۆلۆبکەنەوھ؛ بە مەرجىك ناو و لۆگوى زانكۆ لەژىر ناوی نووسەر بیئت. زۆر پېۋەر ھەن بۇ دیاریکردنى بەھا و نرخى زانكۆ، یەكېك لەو پېۋەرانە ژمارەى ئەو كىتبەنەىە كە مامۇستایانى ئەو زانكۆیە سالانە بە ناو و لۆگوى زانكۆوھ دەرى دەكەن؛ ئەمە جگە لەوھى لامان پروون نییە بۆچى زانكۆ خالى كەمترى بۇ نووسىنى كىتب بەبى داواكارى زانكۆ دانراوھ، چونكە خەرجى داراییى چاپکردنى نووسىنى كىتبىك بەبى داواكارى زانكۆ لەسەر ئەستوى نووسەرە نەوھك زانكۆ، كەچى خەرجى داراییى نووسىنى كىتبىك لەسەر داواكارى زانكۆ لەسەر خودى زانكۆ دەبیت نەوھك نووسەر، ئەمە لە كاتېكداىە كە دامودەزگا فەرمیەکانى ھەرىمى كوردستان بە دەست قەیرانى داراییەوھ دەنالینن. لە ھەموو ئەوانەیش سەیرتر ئەوھىە، لە

كاتى كىردنەۋەى پېشانگەى كىتىپ، بانگەۋاز بۇ مامۇستايانى زانكۇ دەكرىت بۇ ئەۋەى ئەۋ كىتىبانەى كە لەسەر خەرچى دارايى خۇيان چاپيان كىردۈۋە بېھىنن بۇ خانەى زانكۇ لە پېشەنگە بۇ ئەۋەى لەۋى بفرۇشرىت تا كىرياران نەلېن زانكۇ ھىچ بىلوكراۋەى نىيە. مادام زانكۇ ھىندە پىۋىستى بەم جۇرە كىتىبانە ھەيە، كەۋاتە پىۋىستە ھانى نووسىنيان بدرىت.

لە ھەموو ئەۋانەىش سەيرتر ئەۋەى، لە كاتى كىردنەۋەى پېشانگەى كىتىپ، بانگەۋاز بۇ مامۇستايانى زانكۇ دەكرىت ئەۋ كىتىبانەى كە خۇيان چاپيان كىردۈۋە بېھىنن بۇ خانەى زانكۇ لە پېشەنگە، بۇ ئەۋەى لەۋى بفرۇشرىت بۇ ئەۋەى كىرياران نەلېن زانكۇ ھىچ بىلوكراۋەى نىيە! مادەم زانكۇ ھىندە پىۋىستى بەم جۇرە كىتىبانە ھەيە، كەۋاتە ھانى نووسىنيان بەدەن، تىكايە!

▪ بە ھەمان شىۋەى خالى پىشوو، ۋەرگىران لەسەر داۋاى زانكۇ (8) خالى بۇ دانراۋە، كەچى ۋەرگىران بەبى داۋاى زانكۇ (4) خالى بۇ دانراۋە. ھەمان ئەۋ تىبىنيانەى كە لە خالى پىشودا خىستمانە پوو، بۇ ئەم خالەىش ھەر دروستە.

▪ پىشكەشكردىنى تويژىنەۋە لە كۇنفرانسى زانستى لە دەرەۋەى عىراق (7) خالى بۇ تەرخان كراۋە، كەچى پىشكەشكردىنى تويژىنەۋە لە كۇنفرانسى زانستى لە ناۋەۋەى عىراق (3) خالى بۇ دانراۋە. ئەمە بەكەمزانىنى كۇنفرانسە نىۋوخۇبىيەكانە، چونكە ھىچ پىۋەرېك بۇ كۇنفرانسى دەرەۋە دانەنراۋە و، پەنگە كۇنفرانسىكى زانستى لە ناوخۇدا ئەنجام بدرىت زۇر بەبەھا و زۇر زانستىتر بىت لەچاۋ ئەۋەى لە دەرەۋەى ۋلات ئەنجام دەدرىت.

▪ ھەلسەنگاندنى زانستى تويژىنەۋەيەك كە ئەۋپەرى (30) لاپەرە دەبىت بۇ گۇفارىكى ناوخۇ (3) خالى بۇ دانراۋە، بەلام ھەلسەنگاندنى زانستى تويژىنەۋەيەك كە ئەۋپەرى (15) لاپەرە دەبىت بۇ گۇفارىكى دەرەۋە (4) خالى بۇ دانراۋە. ئەمە لە كاتىكدايە كە ھەلسەنگاندنى زانستى تىزى دىكتورا كە (250-300) لاپەرەيە تەنيا (3) خالى بۇ دانراۋە و، ھەلسەنگاندنى زانستى نامەى ماستەر كە (120-150) لاپەرەيە تەنيا (2) خالى بۇ دانراۋە. بە ھەر پىۋەرېك ئەم خالانە دىارى كرابن ئەۋا ھەلەيە، چونكە ئەم چالاكىيانە لە پوو بەھاي زانستى و ماۋەى ئەنجامدان و بەرپرسىارىتى ھەلسەنگىنەر زۇر لىك جىاۋازن و لەگەل يەكتر بەراورد ناكىرن.

▪ كاركردىن و ئەندامبوون لە لىژنەى تاقىكردىنەۋەى كۆلېزىان لە لىژنەى نازناۋى زانستى (10) خالى بۇ دىارى كراۋە، كەچى كاركردىن و ئەندامبوون لە لىژنەى دىنايى جۇرى بەش يان لە لىژنەى زانستى بەش تەنيا (2) خالى بۇ دانراۋە. ماۋەى كاركردىن و بەرپرسىارىتى و ماندوۋبوون و ژمارەى كۆبوونەۋەكانى لىژنەى دىنايى جۇرى و لىژنەى زانستى بەش، كەمتر نىيە لە كارەكانى لىژنەى تاقىكردىنەۋەى و لىژنەى نازناۋى زانستى.

▪ پىشكەشكردىنى وتارى ھەينى لە مزگەوت (4) خالى بۇ دىارى كراۋە، كەچى نووسىن و بىلوكردنەۋەى وتارىكى زانستى بە ناۋى زانكۇۋە تەنيا (2) خالى بۇ دانراۋە. دەپرسىن: ئايا مامۇستاي ئايىنى لە كاتى وتارداندا ناۋى زانكۇكەى دەھىنېت؟ كەچى مامۇستاي زانكۇ لە كاتى بىلوكردنەۋەى وتاردا لەژىر ناۋى خۇيدا ناۋى زانكۇكەى دەنووسىت! دىسان دەپرسىنەۋە: كاميان بۇ ناۋ و ناۋبانگى زانكۇ گىرنگىرە: وتارى ھەينى يان وتارى زانستى؟

▪ ھەر مامۇستايەك دەستاۋىژى داھىنان (براءة الاختراع) بەدەست بەھىنېت ئەۋا (15) خالى پى دەدرىت. زۇر بەروونى دەيلىن: ئەگەر ئىمە زانكۇ بىن و مامۇستاكەى ئىمە دەستاۋىژى داھىنانى

بەدەست ھېنايەت، ئەوا بۇ ماوەی پېنج سال لە پېداوئىستىيەکانى سىستەمى دۇنيايى جۆرى دەپھەخشىن و بە شتى لایەلا سەرقالى ناکەين و کاتى پى دەدەين با مامۇستاگەمان ھەر خەرىكى داھىنان بىت. خوا بکەم مامۇستايەكى زانکۇ لە ھەرىمى کوردستان داھىنان بکات!

- ئەجامدانى چاوپىکەوتنى میدیایى، بەتايبەتى چاوپىکەوتنى تەلەفزیۆنى کە ھەموو دونیا دەبىيەت و ناوی زانکۇ لەژىر ناوی مامۇستاگە دەنووسریت، کەچى زانکۇ تەنیا (1) خالى بۇ داناوہ.
- ھەر مامۇستايەكى زانکۇ بىتتە ئەندامى دەستەى نووسەرانى گۇفارىكى زانستى ناوخۆیى، ئەوا تەنیا (1) خالى بۇ ھەژمار دەکریت. سەرەرای گرنگى زانستى ئەم کارە، کەچى دانانى يەک خال بۇ ئەم چالاکىيە مانای ئەوہیە زانکۇ بەھا بەم کارە نادات؛ ئەمەيش کارىكى دروست نىيە، چونکە لاوازی گۇشەنىگای بەبازارکردن لە عەقلىيەتى زانکۇدا نیشان دەدات.

3. ھەبوونی میج (سقف) بۇ ئەجامدانى زۆربەى چالاکىيەکان

زۆربەى ھەرە زۆرى ئەو چالاکىيەنەى کە دانراون بۇ ئەوہى مامۇستايانى زانکۇ پىادەى بکەن و خالى پى کۇ بکەنەو، میچیان بۇ دیارى کراوہ و ئەگەر ژمارەى چالاکىيەکانى مامۇستا لەو میچە تىپەر بوو، ئەوا چالاکىيە زیادەکان بۆى ھەژمار ناکریت.

بە دیدى ئیمە، ھىچ پاساویک نىيە بۇ دانانى ئەو میچە و، بگرە بە کۆتوبەندى دەزانين لە بەرامبەر تواناکانى مامۇستايان و، ھەرۆھا ریزنەگرتنە لە ھەمەچەشنى تواناکانى مامۇستايان، چونکە مامۇستاگان لە پرووى تواناوہ وەک يەک نین؛ ئەو مامۇستايەى کە لە نووسىنى توئیزینەوہدا زیرەکە، رەنگە لە پىشکەشکردنى سىمینار باش نەبیت، یاخود ئەو مامۇستايەى لە نووسىنى وتاردا زیرەکە، رەنگە لە نووسىنى توئیزینەوہ باش نەبیت، یاخود ئەو مامۇستايەى لە نووسىنى کتیبدا باش بىت، رەنگە لە وەرگىرانی کتیبدا باش نەبیت. بۆیە پىويستە زانکۇ ریز لەو ھەمەچەشنىيە لە تواناکاندا بگریت و، بگرە سوودیان لى بىيەت و رىگەیان لى نەگریت، لەبەر ئەوہ، دەبى ئەو میچانە ھەمووی ھەلبىگرین. ئەمانەى خواروہ چەند نمونەيەکن:

- مامۇستا لە (5) سىمینار زیاتر ئەجام بدات، زانکۇ خالى بۇ ھەژمار ناکات. بەئەمانەتەوہ دەیلین؛ مامۇستايەكى زانکۇ، لە يەک سالدا زیاتر لە (30) سىمینارى پىشکەش کرد بۇ ھۇشيارکردنەوہى تاکەکانى کۆمەلگە لە بواری ھەلبىژاردن و مافە سىاسىيەکانەوہ، کەچى زانکۇ تەنیا (5) سىمینارى بۇ ھەژمار کرد و، زانکۇ لەوہ بىئاگایە کە ئەم مامۇستايە، جگە لە پىشکەشکردنى سىمینار، بەبازارکردن بۇ ناوی خۆى و ناوی زانکۇ و ناوی کۆلیژەکەى خۆى دەکات و رۆل و کارىگەرىى زانکۇکەى لە کۆمەلگەدا بەرز کردۆتەوہ!
- مامۇستا لە (4) داھىنان زیاتر بکات، ئەوا زانکۇ بۆى ھەژمار ناکات. خوا بکا بىيە خاوەن داھىنان! ئىدى نازام بۆچى رىگر بین؟!
- بەشداريکردن لە خولى راھىنان وەک وانەبىژ لە (7) رۆژ زیاتر بۇ مامۇستا ھەژمار ناکریت. پىم سەیرە زانکۇ رىگرە! چونکە مامۇستاگە ناوی زانکۇکەى ھەلگرتووہ لە کاتى وانەگوتنەوہ لە خولەکانى راھىناندا، بۆچى رىی لى دەگریت؟!
- مامۇستا لە (3) کتیب زیاتر بنووسى، بۆى ھەژمار ناکریت. سەیر ئەوہیە! مەعقوولە زانکۇ کە سەرچاوہى نووسىن و مەعرفەت و زانستە، رىگر بىت لە نووسىنى کتیب؟! لە مامۇستا بگەرین، چەندى دەنووسیت با بنووسیت؛ ئەوہ کړوکى کارەکەيەتى.

▪ مامۇستا لە (3) كىتېب زياتر وەرېگېرېت، بۇى ھەژمار ناكړېت. ئەمەيان كارەساتە، چونكە لە سەردەمىكدا دەژين زۇربەى قوتابىيەكانمان تەنيا زمانى كوردى دەزانن؛ ھاوتەريب لەگەل ئەمەدا، مامۇستاكاني زانكۆ دوو زمان يان زياتر دەزانن. بۇيە پيويستە زانكۆ، بەو سەرچاوه مروبييە زانستىيەى كە ھەيەتى، رۆلى ھەيىت لە بزوتنەوہى وەرگېراني نويترين كىتېب بۇ سەر زمانى شيريني كوردى. ئەگەر ئەم كارە زانكۆ نەيكات، ئەى كى بىكات؟ دانانى ميچ بۇ ئەم چالاكيە كارىكى يەكجار نالۆژىكيە.

▪ مامۇستا نايىت ھەلسەنگاندىن بۇ زياتر لە (10) توؤژينەوہى زانستى ئەنجام بدات، ئەگينا بۇى ھەژمار ناكړېت! مامۇستاي زانكۆ ھەيە جيگەى متمانەى زانستى چەندان گۆقارى زانستىيە و كاتىك نووسراوى ھەلسەنگاندىن ئاراستەى مامۇستا دەكرېت، ئەوا ناوى زانكۆكەى لە تەك ناوى ھەلسەنگينەر دېت؛ ئيدى نازانم بۇچى زانكۆ رېگرە لەوہى خەلك رېز لە مامۇستاكاني بگرېت و متمانەيان پى بكات؟! بۇچى ھەز ناكات ئاراستەى ھەلسەنگاندى توؤژينەوہكان ھەمووى بۇ مامۇستاكاني بېت؛ بۇچى رېگرە لەوہى خوى و مامۇستاكاني ببن بە مەرجهى زانستى بۇ چەندان گۆقارى زانستى؟!

▪ مامۇستا نايىت ھەلسەنگاندىن زمانەوانى يان زانستى بۇ زياتر لە (5) كىتېب يان نامەى ماستەر يان تىزى دكتورا بكات، ئەگينا زانكۆ بۇى ھەژمار ناكات. ھەمان تىبىنى خالى پيشوو بۇ ئەم خالەيش دروستە!

▪ لە (3) وتار زياتر بنووسرېت، ئەوا ھەژمار ناكړېت؛ ئەمە لە كاتىكدايە ھەندىك لە مامۇستايانى زانكۆ لە رېگەى وتارەكانيانەوہ ئاراستەى ھكومەت، وەزارەت، پەرلەمان و دەزگەكاني ترى دەولەتيان گۆرپوہ.

▪ لە (7) چاوپىكەوتنى ميديايى زياتر ھەژمار ناكړېت! كيشە لەوہى زانكۆ تا ئىستا درك بەوہ ناكات كە لە رېگەى مامۇستاكانييەوہ و لە رېگەى ميدياوہ دەتوانېت كارىگەرى پوزەتيفى لەسەر كۆمەلگە ھەيىت و، بەرەوپيشى ببات و، شيوازي بيركردنەوہى تاكەكاني كۆمەلگە بگۆرېت.

▪ مامۇستا تەنيا دەتوانېت لە (30) سيمينار دابنېشېت، لەوہ زياتر بۇى ھەژمار ناكړېت. سەيرە! زانكۆ بە شيوہيەكى ناراستەوخو دوو شتمان پى دەليىت: يەكەميان، فير مەبە لە رېگەى دانېشتنەوہ، دووہميان زور دابنېشە و كەم جوولە بكە، چونكە ھەموو چالاكيەكاني تر كە جوولەيان تىدايە ميچيان ناگاتە (30)، كەچى دانېشتن (كە جوولەى تىدا نيبە و چالاكيەكى نيگەتيفە) دەگات بە (30)!

ديارىكردنى ميچى ئەنجامدانى ھەندى لە چالاكيەكان، ھاوتەريبە لەگەل نەبوونى ميچ بۇ ئەنجامدانى ھەندى چالاكيى تر كە لە بنەرەتەوہ نازانرېت بە چ پيوهرېك و بە چ ھۆكارېك ميچ بۇ ھەندى چالاكى دانراوہ و بۇ ھەندىكى تر دانەنراوہ. نمونەى ھەندى لەو چالاكيانەى كە ميچيان بۇ دانەنراوہ، وەك:

- بلاوكردنەوہى توؤژينەوہى زانستى.
- سيمينارى ھاوسەنگيكردن بۇ نامەكاني ماستەر يان دكتوراي ئەو كەسانەى كە لە دەرەوہى ولات بەدەستيان ھيئاوہ.
- تاوتويكردنى نامەى ماستەر يان تىزى دكتورا.
- ليژنەى ئامادەكارى كۆنفرانس و ووركشوپ و سيمپوزيوم.

4. رەچاۋكردىنى تايىبەتمەندىي ھەندى كۆلپۇز لە ھەژماركردىنى چالاككيبەكان

بۇ ديارىكردىنى چالاككيبەكان و دانانى خال، رەچاۋى تايىبەتمەندىي ھەندى كۆلپۇز كراۋە و ھەندىكى تىرىش پىشتىگۆى خراۋن و، ھەندى لەو چالاككيبەكانەش زانستى نىن و پەيوەندىيان بە زانكۆۋە نىيە، بۇ نموونە:

- وتارى ھەينى بۇ مامۇستايانى كۆلپۇزى شەرىعەت بە چالاكى ھەژمار كراۋە، كەچى ئەۋەى راستى بىت ئەم چالاككيبە، زانستى نىيە و ھىچ پەيوەندىي بە زانكۆۋە نىيە!
- سەردانى حقل يان شوينى چالاكى بۇ مامۇستايانى كۆلپۇزى كشتوكال و، ھەروەھا كۆلپۇزى زانست (بەشى جىۋلۇزى) بە چالاكى ھەژمار كراۋە.
- سەردانى شوينە مېژووېيىبەكان بۇ مامۇستايانى كۆلپۇزى ئاداب (بەشى شوينەوار) بە چالاكى ھەژمار كراۋە.
- كىردنەۋەى پىشانگەى نىۋوخۇيى و دەرەكى بۇ مامۇستايانى كۆلپۇزى ھونەرە جوانەكان بە چالاكى ھەژمار كراۋە، كەچى پەيوەندىي بە زانكۆۋە نىيە، بەلكو لەسەر ئاستى كەسى ئەنجام دەدرىت.

رەچاۋكردىنى تايىبەتمەندىي ھەندى كۆلپۇز لە كاتىكدايە كە تايىبەتمەندىي ھەندى كۆلپۇزى تر پىشتىگۆى خراۋە، بۇ نموونە: چالاككيبەكانى مامۇستايانى كۆلپۇزى ياسا لە سەردان و پىشكەشكردىنى راۋپۇزى ياسايى، يان چالاككيبەكانى مامۇستايانى كۆلپۇزى زانستە سىياسىيەكان و كۆلپۇزى كارگىپرى و ئابوورى و كۆلپۇزى ئەندازىارى و ھتد.

5. ۋەرگىرتنى رەزامەندىي پىشۋەختە

بۇ ئەۋەى چالاككيبەكانى دەرەۋەى زانكۆ بۇت ھەژمار بكرىت، بەتايىبەت پىشكەشكردىنى سىمىنار لە دەرەۋەى ھەرەمى زانكۆ، پىۋىستە مامۇستا رەزامەندىي پىشۋەختەى زانكۆ ۋەرگىرت. ئەمەش رۇتېنىكە لە ئاست و ژمارەى چالاككيبەكانى مامۇستايان كەم دەكاتەۋە.

دوۋەم – تىبىنىيەكان سەبارەت بە ھەگبەى مامۇستا

فۇرمى ھەگبەى مامۇستا، لە پىرۇسەى ھەلسەنگاندىنى مامۇستا پىك دىت. ئەم ھەلسەنگاندىنىش لە سى تەۋەرى سەرەكى پىك دىت: ھەلسەنگاندىنى كارگىپرى و ھەلسەنگاندىنى دىنبايى جۇرى و ھەلسەنگاندىنى زانستى، كە ھەموويان لەلەين سەرۇكى بەشى زانستى و تىمى دىنبايى جۇرىيەۋە ئەنجام دەدرىت. بى گومان ئەم فۇرمەش بەدەر نىيە لە ھەبوونى كەموكۇرى جەۋھەرى، كە دەتوانىن لەم خالانەى خوارەۋە كۆيان بكەينەۋە:

1. بۇ پىۋەرەكانى ھەلسەنگاندىنى مامۇستا، دوۋبارە مېچ دانراۋە، بۇ نموونە:

- بۇ ھەر جۇرىك لە جۇرەكانى سوپاس و پىزانىن، تەنيا (4) سوپاس و پىزانىن بۇ مامۇستا ھەژمار دەكرىت. يەكىك لەم سوپاسانە برىتېيە لە سوپاس و پىزانىنى سەرۇكى ھەرىم. ئەگەرچى ئەستەمە مامۇستا لە سالىكدا زياتر لە چوار سوپاس و پىزانىنى سەرۇكى ھەرىم بەدەست بەينىت، بەلام لۇژىك ئەۋە قىۋول ناكات كە بۇچى زانكۆ قىۋولى نىيە مامۇستايەك پىنج جار سوپاس و پىزانىنى سەرۇكى ھەرىمى پى بېخىرىت؟! بۇچى زانكۆ بەبازاركردىن بۇ ئەۋ

سوپاسانه ناکات که مامۆستاکانی له لایه نه فهرمییه کانه وه وهری دهگرن؟!

▪ مامۆستا هه رچه ند له رووی کاری ریکخراوهیییه وه چالاک بیټ، به لام ناتوانیټ سوود له ئەندامییی سهندیکا و ریکخراوی کوردستانی یان نیوده وه له تی وه برگریټ ئەگەر ژماره یان له (3) ریکخراو زیاتر بیټ. بۆ زانکۆ باشتره مامۆستاکانی له رووی کاری ریکخراوهیییه وه چالاک بن بۆ ئەوهی ریزه ی کاریگه ری زانکۆ له کۆمه لگه به رز بکاته وه.

▪ له هه موو جیهاندا، هانی تاکه کانی کۆمه لگه ده دریټ که کاری خۆبه خشی ئەنجام بدن، که چی زانکۆ په یامییکی روون ئاراسته ی مامۆستایانی ده کات که له سالی کدا ته نیا (2) چالاکیی خۆبه خشی و هاوکاری له گه ل دامه زراوه حکومی و ناحکومیییه کان بۆ یان هه ژمار ده کریټ! چه ند نالۆژیکیه کاتیټ که به یاسا سنوور بۆ کاری خۆبه خشی و که لتووری کاری خۆبه خشی داده نریټ! ئەسه لهن پۆیسته زانکۆ پیشه نگ بیټ له هاندانی مامۆستایانی له پیاده کردنی کاری خۆبه خشی و بلاو کردنه وه ی که لتووری کاری خۆبه خشی.

2. یه کیټ که پیوه ره کان که هه لسه نگاندنی زانستی بۆ مامۆستای زانکۆ ئەنجام ده دریټ بریتییه له به شداری کردن له مه له وانگه ی زانکۆ؛ به شیوه یه ک ئەگه ر مامۆستای زانکۆ له ره گه زی می بیټ و له مه له وانگه ی زانکۆ به شدار بیټ ئەوا (5) خال وه رده گریټ و ئەگه ریش له ره گه زی نی ر بیټ ئەوا (4) خال وه رده گریټ. پرسیار لی ره دا ئەوه یه: به شداری کردن مامۆستای زانکۆ له مه له وانگه ی زانکۆ بۆ چی خالی له سه ر بیټ؟ مه له کردن چ په یوه ندییه کی به پیوه ری زانستییه وه هه یه؟ بۆ چی جیاوازی له نیوان ره گه زی نی ر و می کراوه؟ پۆیسته ده سته جی ئەم پیوه ره له نیو پیوه ره کان لا بدریټ، چونکه په یوه ندییه به به جیگه یاندنی کارگپری و زانستی مامۆستا وه نییه.

3. هه لسه نگاندنی کارگپری بۆ ئاستی به جیگه یاندنی مامۆستای زانکۆ به چه ندان پیوه ری کلاسیک ئەنجام ده دریټ که هه رگیز له م ریگه یه وه ناتوانریټ هه لسه نگاندنیکی راست و دروست بۆ مامۆستای زانکۆ بکریټ. نموونه ی ئەم جو ره پیوه ره کۆن و کلاسیکیانه وه ک:

▪ مامۆستا چه ند سوپاس و پیزانینی وه رگرتووه؟ ئەمه له کاتی کدا یه که زانکۆ میچی بۆ وه رگرتنی سوپاس و پیزانین داناوه!

▪ ئایا مامۆستا سزای زانستی و کارگپری وه رگرتووه؟ ئەمه له کاتی کدا یه که له ئیستادا له به ر قهیرانی دارایی و ده سته وردانی لابه لا له کاروباری زانکۆدا به ها بۆ سزا نه ماوه، چونکه به ده گمه ن مامۆستایه ک سزا ده دریټ! ئەمه جگه له وه ی جیاوازی له نیوان سزای سووک و سزای توند نه کراوه.

▪ ئایا مامۆستا گرنگی به کات ده دات و له کاتی خۆی ئاماده ده بیټ؟

▪ ئایا مامۆستا تا چه ند هاوکاری به ش بووه بۆ رایبکردنی کاره کان؟

ئهم پیوه رانه خراب نین، به لام به ته نیا به س نین بۆ ئەوه ی هه لسه نگاندنیکی گشتگیر و دروست بۆ ئاستی به جیگه یاندنی مامۆستای زانکۆ بکریټ، به لکوو له ته ک پیوه ره کانی سه ره وه، پۆیسته پشت به پیوه ری تریش بیه ستریټ بۆ هه لسه نگاندنی کارگپری و زانستی مامۆستایانی زانکۆ، وه ک:

▪ کوالیټی و شیوازی وانه گوته وه ی مامۆستا.

- توانستی مامۇستا بۇ بەرپۆۋەبەردىنى ھۆلەكانى خويىندىن و تاقىكردنهۋەكان.
- كوالىتتى كەسايەتى و ھەگبەى زانستى و ئەكادىمى لە ھەموو پروپەكەۋە.
- دەستپاكىي ئەكادىمىي مامۇستا لە كاتى ئەنجامدانى تويژىنەۋە.
- توانستى مامۇستا بۇ چارەسەركردنى كىشەكان (چەند كىشەى دروست كردوۋە و چەندى چارەسەر كردوۋە).
- پۇلى مامۇستا لە بەرزكردنەۋەى ئاستى قوتابيان.
- پۇلى مامۇستا لە پىشخستنى پىرۇگرامەكانى خويىندىن و ئەو بابەتەى كە دەپلېتەۋە.
- توانستى مامۇستا بۇ نويپوۋنەۋە و خۇگونجاندىن.
- پابەندبوۋنى مامۇستا بە ياسا و پىنمايىبەكان و پىرپارەكان.
- تىكەلنەكردنى كارى زانستى و كارى سياسى و حزبايەتى لەگەل يەكتر.
- پىگە بە دەستپوۋەردانى دەرەكى نادات لە كاروبارى خويىندىن و پىرپارەكانىشى بابەتىن.
- پىكپۇشىي مامۇستا و شىۋازى قسەكردن و پەفتاركردنى.
- بەشدارىكردنى مامۇستا لە پىدانى پىشنيار و چارەسەرى گونجاو.
- مرونەتى مامۇستا لە كاتى كاركردن.
- پەيوەندىبە پۇزەتىقەكانى مامۇستا لەگەل مامۇستايانى ھاۋپىشە و لەگەل قوتابيان و لەگەل سەروۋى خۇى (كارگىرى).

سىيەم – تىبىنيبەكان سەبارەت بە فېدباكى قوتابيان

زانكۇ، لە پىگەى فۇرمىكى ئەلىكترۇنيبەۋە، فېدباكى قوتابيان لەسەر مامۇستايان ۋەردەگرىت. ئەم فېدباكە لەسەر بنەماى (10) پىۋەرى سەركەى ئەنجام دەدرىت:

1. لە دەستپىكى خويىندىن مامۇستا كۇرسبوۋكى بابەتەكەى پىتان دا؟ بۇتانى پروۋن كردهۋە؟
2. ئايا مامۇستا پابەند بوۋ بەو سلىبەس (پلانى سالانەى خويىندىن)ەى كە لە كۇرسبوۋكى بابەتەدا ھەبوۋ؟
3. مامۇستا ھەۋلى دا ئامانج و گرنكىي ھەبوۋنى بابەتەكەى لەناو پىرۇگرامى خويىندىن پروۋن بكاتەۋە؟
4. شىۋازى ھەلسەنگاندن و پىرسپارەكانى تاقىكردنهۋە لەبار و گونجاو بوۋن؟
5. مامۇستا لە كاتى خۇيدا دەھاتە ژوورەۋە و لە كاتى خۇيدا وانەكەى تەۋاۋ دەكرد؟
6. لە كاتى وانەگوتنەۋە مامۇستا ھەۋلى دا بنەما و ناۋەرۇك و خالە گرنگەكانى بابەتەكە بەروۋنى و بەسادەى شى بكاتەۋە؟
7. لە كاتى وانەگوتنەۋەدا مامۇستا بەنەرمى و بەھىمنى و بەرپىزلىنەۋە ھەلسوكەۋتى دەكرد؟
8. سلايدەكانى بەكارھىنران، پروۋن و ئاشكرا و سەرنچراكىش بوۋن؟
9. لە كاتى وانەگوتنەۋەدا مامۇستا كاتى پىرسپارەكانى ھىشتەۋە و ھەۋلى دا پىرسپارەكان بەتپروۋتەسەلى ۋەلام بداتەۋە؟
10. لە كاتى وانەگوتنەۋەدا، مامۇستا ئاماژەى بە سەرچاۋەى نوي دەكرد؟

تىبىنيبەكان لەسەر پىرۇسەى ۋەرگرتنى فېدباك (پاۋبۇچوۋن، ھەلسەنگاندن، كاردانەۋە)ى قوتابيان و ھەلسەنگاندنى مامۇستايان و پىۋەرەكانى ھەلسەنگاندن بەم شىۋەى خوارەۋە دەخەپنە پروۋ:

1. پيژھى (30%) ى پيۋەرەكان بۇ بابەتى كۆرسىبووك تەرخان كراو، ھەرۈك لە پيۋەرى (1) و (2) و (3) دا ديارە. بە بۆچوونى ئىمە پيدانى ئەم پيژھ بەرزە بە كۆرسىبووك دروست نىيە، چونكە لە ئىستادا مامۇستا كۆرسىبووك نادات بە قوتابى، بەلكو قوتابى لە ويىسايتى مامۇستا دەستى دەكەويىت. با ھەندىك راست و پروون بين لەگەل خۇمان و بېرسىن: كوا ئىستا مامۇستا گرنگى بە كۆرسىبووك دەدات؟ چەند قوتابىيى زانكو سەيرى كۆرسىبووك دەكەن تا بزائن ئەوسالى خويىندن چى دەخويىن؟

2. بەپيى پيۋەرى ژمارە (2)، قوتابى، مامۇستاي خۇي ھەلدەسەنگيىنىت لەسەر پيۋەرى پابەندبوونى مامۇستا بەو سلىبەسەي كە لە كۆرسىبووكى بابەتەدا ھەبوو. جاريك تىستىكىمان كرد لە زانكو بۇ ئەوھى بزائين چەند قوتابى دەزانن "سلىبەس" چىيە. بۇمان دەرکەوت پيژھەكە ھىندە كەم بوو كە شاپەنى ئامازەدان نىيە، ئەمە جگە لەوھى دلنپابوونەوھ لە راددەي پابەندبوونى مامۇستا بە پلانى سالانەي خويىندن (سلىبەس) ى نيو كۆرسىبووك كاري قوتابى نىيە، بەلكو كاري سەرۈكى بەشى زانستىيە كە بەدواداچوون بۇ ئەم كارە بكات؛ نەك لە كوتايىيى سال، بەلكو لە سەرتاي سالەوھ. ئەمە جگە لەوھى ھەندى جار لەبەر پشوو و تاقىكردنەوھەكان، مامۇستا ناتوانىت پابەند بىت بە پلانى سالانەي خويىندن (سلىبەس) كە خۇي داي ناوھ؛ واتا ناكريت ھەلسەنگاندىن بۇ ئاستى بەجىگەياندى مامۇستا بكرىت لەسەر كاريكى ئەنجامنەدراو لەبەر ھۆكاري دەرەكى نەوھك لەبەر ئەوھى مامۇستا كەم تەرخەم بوويىت.

3. بەپيى پيۋەرى ژمارە (3)، مامۇستا لەسەريەتى ئامانچ و گرنگى ھەبوونى بابەتەكەي لەناو پىرۈگرامى خويىندن بۇ قوتابىيەكان پروون بكاتەوھ. بى گومان ئەم كارە شتىكى باشە، بەلام ئەم كارە بە وانەيەكى يەك كاتزمىرى ئەنجام دەدرىت. بۇيە لۇژىكى نىيە (10%) ى نمرەي ھەلسەنگاندى لەسەر بىت، چونكە دەبىت پيۋەرى ھەلسەنگاندىن تايىت بىت بە كاريك كە لەسەر مامۇستا پىويست بىت بىكات؛ ھەر لە سەرەتاي سالەوھ تاوھكوو كوتايىيى سال.

4. بەپيى پيۋەرى ژمارە (4)، پىويستە لەسەر مامۇستا شىۋازى ھەلسەنگاندىن و پرسىارەكانى تاقىكردنەوھەكانى لەبار و گونجاو بىت. بە راي ئىمە ئەم پيۋەرە دروست نىيە، چونكە دانانى پرسىارى تاقىكردنەوھ و شىۋازى ھەلسەنگاندىن دوو شتى لىكجىياوازن. بۇ نمونە: پيۋەرەكانى شىۋازى ھەلسەنگاندىن كە پىويستە مامۇستا پىۋەرى پابەند بىت، جىياوازن لە پىۋەرەكانى پرسىارەكانى تاقىكردنەوھ. بى گومان ھەلسەنگاندىن قوتابى لەلايەن مامۇستاوھ پىۋەرى خۇي ھەيە و، پىويستە قوتابى مامۇستاي خۇي ھەلسەنگيىنىت لەسەر بنەماي ئەم پىۋەرە، وھكوو: (نابىت مامۇستا لايەنگىر بىت، يان پىويستە شەفاف بىت، يان پىويستە لە سەرتاي سالەوھ قوتابى بزائىت بە چ پىۋەرەيك ھەلسەنگاندى بۇ دەكرىت و نمرەكانى بۇ دادەنرىت، يان ھتد). ئەمە جگە لەوھى پروون نىيە نە بۇ قوتابى و نە بۇ مامۇستاش كە مەبەست لە "پرسىارى لەبار و گونجاو" چىيە؛ ئايا پرسىارى ئاسان، پرسىارى لەبار و گونجاون؟ ئايا پرسىارى قورس و ناپروون و ئەوانەي پىويستىيان بە بىركردنەوھ زياتر دەبىت، پرسىارى باش نىن؟ ئايا دروستە لە پرسىارەكاندا دژيەكبوون ھەبىت؟ يان ئەگەر ھەلەي تايپ و ھەلەي زمانەوانى لە پرسىاردا ھەبىت، ئايا ئەو پرسىارەنە خراپن ھەتا ئەگەر پروون و دروستىش بن؟

5. بەپيى پيۋەرى ژمارە (5)، قوتابى، مامۇستا كەي ھەلدەسەنگيىنىت لەسەر بنەماي ھاتنەژوورەوھ و چوونەدەرەوھ لە ھۆلى خويىندن لە كاتى دىيارىكراودا. بى گومان ئەم پىۋەرە دروست نىيە و ناكريت ئەم ھەلسەنگاندىن بە قوتابى بسپىردرىت، چونكە ھاتنەژوورەوھى مامۇستا بۇ نيو ھۆلى

خویندن و دەرچوونی، کاریکی کارگیژییه و په یوه ست نییه به قوتابی، به لکوو په یوه سته به سەرۆکی به ش؛ چونکه مامۆستا له رووی کارگیژی و زانستییه وه په یوه سته به سەرۆکی به شه وه.

6. به پپی پپوهری ژماره (6)، پرسیار له قوتابی دهگریت: ئایا مامۆستاکهت له کاتی وانه گوتنه وه دا ههولی دا بنهما و ناوه رۆک و خاله گرنه گه کانی بابه ته که به پروونی و به سادهیی شی بکاته وه؟ ئه م پرسیاره به م شیوه به دروست نییه، چونکه مامۆستا ته نیا بۆ روونکردنه وهی خاله گرنه گه کان ههول نادات، به لکوو له سهریه تی هه موو خاله کان به یه ک ئاست و گرنگییه وه بۆ قوتابی پروون بکاته وه؛ ئه مه جگه له وهی تیگه یشتنی قوتابی، گرنه گره له ههولی مامۆستا بۆ روونکردنه وه. بۆیه گرنه گ نییه مامۆستا چۆن وانه که ده لپته وه، به لکوو گرنه گه له قوتابییه کان بیرسن: ئایا له شیوازی وانه گوتنه وهی مامۆستا و له بابه تی شپۆقه کراو تی گه یشتوون؟ تی ده گهن؟

7. به پپی پپوهری ژماره (7)، له سهر مامۆستا پپویسته که له کاتی وانه گوتنه وه دا به نه رمی و به هیمنی و به ریزلینانه وه رهفتار بکات. به لپ راسته، له سهر مامۆستا پپویسته ریزی قوتابی بگریت، به لام ناکریت هه میسه نه رم و هیمن بیته؛ له هه ندی شوین و مه وقیفدا پپویسته مامۆستا توند و یه کلاییکه ره وه بیته، ئه مه جگه له وهی دیار نییه مه به ست له “ریزلینانه وه” چیه؟ چونکه مامۆستا له سهریه تی ریزی خوئی و ریزی قوتابی و ریزی پریاره کانی به ش و ریزی سهرۆکی به ش و ریزی راگر و ریزی مامۆستا کانی تریش بگریت و، له هه لکه کانی خویندن له کاتی وانه گوتنه وه به گالته جار ییه وه ناویان نه هیئیت!

8. به پپی پپوهری ژماره (8)، پپویسته سلایده کانی مامۆستا پروون و ئاشکرا و سهرنجراکیش بن. له م سۆنگه ییه وه ده پرسین: مامۆستا چی بکات و تاوانی چیه ئه گه ر داتاشوی زانکو کۆن بیته و وینه که ی پروون نه بیته یان رهنگه کانی ته واو نه بیته؟ ئاخو زانکو داتای دروستی له به رده مه چه ند هولی خویندن بیدا تاشویه و چه ند هولی خویندن داتاشۆکه ی کۆنه و به ته واوه تی کار ناکات؟ ئه مه جگه له وهی هه بوونی ئه م پپوهره جوړیکه له دانپیدانانی زانکو به شیوه یه کی ناراسته وخو به سلایده کان وه ک مه نه هه جی خویندن و دوورکه و تنه وه له کتیب.

9. به پپی پپوهری ژماره (9)، مامۆستا له سهریه تی له کاتی وانه گوتنه وه دا، کات بۆ پرسیارکردن به لپته وه و هه ولیش بدات پرسیاره کان به تیروته سه لی وه لام بداته وه. ئه مه پپوهریکی خراپ نییه، به لام پرسیارکردن و وه لامدانه وه ته نیا له هه لکه کانی خویندن ئه نجام نادریت، به لکوو له دوای ته واو بوونی وانه گوتنه وه هه ر له نیو هۆل، یان له به رده م ده رگه ی هۆل، یان له ریگه، یان له ژووری مامۆستا، یان له ریگه ی سۆشیال میدیاوه ئه نجام ده رین. ئه مه جگه له وهی ته نیا کاته یشتنه وه بۆ پرسیارکردن گرنه گ نییه، به لکوو بواردان به قوتابی بۆ ته وهی راو بوچوون و سهرنج و تیبینی خوئی ده ربیریت، گرنه گه که کاتی بۆ ته رخان بگریت.

10. به پپی پپوهری ژماره (10)، مامۆستا له سهریه تی له کاتی وانه گوتنه وه دا، ئاماژه به سهرچاوه ی نوئی بکات. به رای ئیمه ئاماژه دان به سهرچاوه ی نوئی هینده گرنه گ نییه، به لکوو گرنه گ ئه وه یه مامۆستا ئه بده یته بیته و به به رده وامی زانیاری نوئی پی بیته.

11. پپویسته متمانه ی قوتابی به پرۆسه ی فیدباک بگه رپرتیه وه، چونکه قوتابی پی وایه که ئه نجامی هه لسه نگاندنی مامۆستا هه یچ لیکه وته یه کی ناییت. ئه گه ر له گه ل خویمان راست و پروون بین، تا رادده یه ک ئه و قسه یه دروسته، چونکه ده میکه نه مانینیوه و نه مانییستوه که مامۆستایه ک له وانه گوتنه وه دوور خرابیته وه له به ر ته وهی سی سال له سهر یه کتر له فیدباکی قوتابیان نمره ی پپویستی به ده ست نه هیئاوه.

12. بەشىكى زۆر لە سەرۆكەشەكان گرنكى بە فیدباكى قوتابى نادەن ئەگەر هات و فیدباكى مامۇستا نزم بوو. ئەمەيش كارىكى دروست نىيە، چونكە لەم بارەيەوہ پيويستە دانىشتن لە نيوان مامۇستا و سەرۆكى بەش و دلىيايى جۆرى ئەنجام بدرىت بۇ زالبوون بەسەر خالە لاوازەكان لە ئاستى بەجىگەياندىنى مامۇستا لە بەرامبەر قوتابى.

13. پىرۆسەى وەرگرتنى فیدباكى قوتابى بە ئەليكترونى ئەنجام دەدرىت و لە زۆربەى كۆليژ و بەشەكان قوتابى تەنيا لەسەر (10)، ژمارەيەك بە مامۇستاكەى دەدات. ئەوہى من مەبەستمە ئەوہيە، پيويستە لە فۆرمە ئەليكترونيەكە بوارى بۇ كۆمىنتنووسين ھەبىت؛ بگرە بكرىتە كارىكى ئىلزامى. واتا لە قوتابى قبوول نەكرىت تەنيا نمرە دابنىت، بەلكوو پيويستە كۆمىنت و پروونكردەوہ بۇ ئەو نمرەيە بنووسىت. ئەم كۆمىنتنووسينە زۆر گرنگە، چونكە پروون دەبىتەوہ بۇچى قوتابى ئەو نمرەيەى داوہتەوہ مامۇستاكەى! لەبەر ئەوہى تەنيا ژمارەدانان، ھىچ ئاماژەيەكى تىدا نىيە سەبارەت بە ناخ و بىركردنەوہى قوتابى لە بەرامبەر مامۇستاكەى.

بە بۇچوونى ئىمە ئەو (10) دە پىوہرەى كە بۇ ھەلسەنگاندنى ئاستى بەجىگەياندىنى مامۇستا لە بەرامبەر قوتابى لە پۆل دانراوہ، كەموكۆپرى تىدايە و، بەس نىيە بۇ ئەوہى تەواوى رەفتارى مامۇستا لە بەرامبەر قوتابى بگرىتەوہ. بۇيە پيويستە پىداچوونەوہ بەم پىوہرەانە بكرىت و مامۇستا لە پۆل لەلايەن قوتابىيەوہ لە پرووى زانستى و كارامەيىيەوہ ھەلسەنگاندنى بۇ بكرىت و، ھەلسەنگاندنى كارگىپرى بۇ سەرۆكايەتى بەش جى بەپىلرئىت و، ھەرۆہا پىوہرى نوئ و تازە دابنرئىت، وەك ئەمانەى خوارەوہ:

- مامۇستا تاچەند لە شىوازەكانى وانەگوتنەوہدا فرەچەشنى دەكات؟
- مامۇستا لە كاتى وانەگوتنەوہدا تاچەند شىوازى نوئ و مۆدپىر بەكار دەھىنئىت؟
- مامۇستا تاچەند شىوہ و شىوازى پەيوەندى لەگەل قوتابى، پىشەيىيانەيە؟
- مامۇستا تاچەند لە مامەلەكردن لەگەل قوتابىدا مىزاجىيە؟
- مامۇستا تاچەند گوئ لە قوتابى دەگرئىت و كاتى بۇ تەرخان دەكات؟
- مامۇستا تاچەند ھانى قوتابى دەدات؟
- مامۇستا تاچەند رىژ لە بىروبوچوونى قوتابى دەگرئىت؟
- مامۇستا تاچەند بىرى رەخنەگرانە لە مئشكى قوتابى دروست دەكات؟
- مامۇستا وانەكەى زياتر بە شىوہى پراكتىكى يان تيورى باس و شرؤفە دەكات؟
- مامۇستا تاچەند قوتابى فيرە دىسپلن (الانضباط) دەكات؟
- مامۇستا تاچەند لاينەنگيرە لە مامەلەكردى لەگەل قوتابىيەكاندا؟
- مامۇستا تاچەند كاتى وانەگوتنەوہ لە قسەى لا بەلا بەفپىرؤ دەدات؟
- مامۇستا تاچەند لە بەرامبەر قوتابىيەكاندا رق لە ناخيدا ھەلدەگرئىت؟
- مامۇستا تاچەند لە داواكارىيەكانى لە قوتابىيەكاندا شەفاف و پروونە؟
- مامۇستا تاچەند پرسىارەكانى تاقىكردەوہكانى بى ھەلەى شەكلى و بابەتىن؟
- مامۇستا تاچەند ئەبەدەيتە و، پرە لە زانبارى نوئ؟
- تاچەند لە شىوازى وانەگوتنەوہى مامۇستاكەت دەگەى؟

چوارەم – چەند تىبىنيەكى گشتى

جگه له و تېبنيانې كه له و سې بهشې د لنيايي جوړي خړانه روو، هندی تېبني و پېشنياري تروش دهخينه روو كه ئامانچ لپان نيشانداني كه موكوپريه كان و داناني چارهساري گونجاوه له سيستمې د لنيايي جوړي زانكوكان:

1. هرگيز له گهله ووه نين كه سيستمې د لنيايي جوړي، ناوهندي بېت له سهر ئاستي گشت زانكوكان، چ حكومي بن يان تايبهت، بهلكوو باستر وايه وهزارهتي خوښدني بالا و توږينهوهي زانستي، دهستي زانكوكان والتر بكات بو پېشخستني سيستمې د لنيايي جوړي خوښ به پې تايبهتمهندي هر زانكوپهك؛ بو ئهوهي زانكو له سيستمې د لنيايي جوړيدا تايبهتمهندي خوښ پاريزيت؛ به شيويهك وهزارهت هندی بنه ماي سهرهكيي ئه م سيستمه ديارى بكات و ئهوهي تر بو زانكوكان جي بهلپت بو ئهوهي به پې څينگه ي خوښ دهستكاري ناوهروك و پيوهر و خال و شيوازهكاني ئه م سيستمه بكن.

2. له ئيستادا، سيستمې د لنيايي جوړي به همان شيوه و شيواز و پيوهر به يه كساني به سهر هه موو ماموستاكاني زانكو په پرهو دهكرين، بئ ئهوهي جياوازي بكات له نيوان نازناوه زانستيه كان؛ كه به راي ئيمه دروست نيه، چونكه داواكاري زانكوكان له پروفيسوره كانيان، جياوازه له ماموستايه كي ئاسايي، يا خود داواكاري زانكوكان له پروفيسوره ياريدهره كان، جياوازه له ماموستايانه ي كه هه لگري نازنازي زانستي ماموستاي ياريدهرن. بويه پيوسته ئاراسته و داواكاريه كاني زانكو له هر چينيك له ماموستايان روون و جياواز بېت و هر له سهر ئه و بنه مايه يش هه لسه نگانديان بو بكات. بو نمونه: زانكو پيوستې به پروفيسوره كانه بو ئهوهي كتبي بو بنوسن، يان توږينهوهي بو بكن، يان كاري سهرپه رشتياري بكن، يان له كوئفرانسه نيوده وله تيه كان به ناوي زانكووه به شداري بكن؛ مه عقوول نيه توانا زانستيه كاني پروفيسوره كان له ئه جامداني سيمينار به فيرو بدرپت. پېچه وانه كيشي هر راسته؛ ماموستاي ياريدهر كه تازه بوته ماموستا، پيوسته سهرقال بكرپت به و چالاكيانې كه ئاست و تواناي زانستي و كارگيري پي بهرز ده بېته وه (وهك پيشكه شكردي سيمينار يان به شداري كردن له ليژنه ي تاقيردنه وه كان) و، ناكريپت به چالاكيه كه وه سهرقال بكرپت كه له تواناي ئه ودا نه بېت پياده يان بكات (وهك كتبنيووسين يان به شداري كردن به توږينه وه له كوئفرانسي نيوده وله تي). بئ گومان داناي خاليش به همان شيوه، ده بي له نازناويكي زانستي بو نازناويكي زانستي جياواز بېت؛ به لام دووباره ي ده كه مه وه، پيوسته داواكاري زانكو له هر نازناويكي زانستي، روون و ديار بېت كه ده يه ويته به ره و چ ئاراسته يه كيان ببات و چون سوود له توانا كانيان وه ربگريپت.

3. له جيهاندا هېچ سيستمېك له سهر پي خوښ ناوه ستيت ئه گهر به سزا و پاداشته وه نه لكايپت. كيشي سيستمې د لنيايي جوړي ئه وه يه پاداشتي له گهله، به لام سزاي له گهله نيه؛ يان جي به جي نابيت، يان سزاكه كاريگهر نيه.

4. نووسيني توږينهوهي زانستي بو ماموستاياني زانكو كاريكي خو به خشانه يه؛ ده كريپت بيكات و ده كريپت نه يكات. ئه مه دروست نيه و، پيوسته هه موو ماموستايه كي زانكو له ساليكدا به لايه ني كه م، يهك توږينهوهي زانستي ئه نجام بدات. ئه گهر زانكو تواني ئه و كار به سهر ماموستايان بسه پيپت، ئه و هه ندي زانكو له ساليكدا ده بنه خاوه ني زياتر له 1500 (هه زار و پينج سه د) توږينه وه.

5. پيداچوونه وه بكرپت به هه يكه ليه تي كارگيري د لنيايي جوړي و شيوازي كار كردن و

بەدواداچوون بۇ بېرىارەكان. لەم بارەيەو، بەپۆيستی دەزانين دۇنيايىي جۆرى لە لىژنەو بەكرىتە بەشىكى كارگېرى لە كۆلىژ كە ستافى تايبەت بە خۆى ھەبىت.

6. لە ئىستادا، بەپىي سىستەمى دۇنيايىي جۆرى، سەرۆكى بەش ھەلسەنگاندن بۇ مامۇستاكاني دەكات و قوتابىش ھەلسەنگاندن بۇ مامۇستا دەكات و، مامۇستاش ھەلسەنگاندن بۇ قوتابى دەكات؛ واتا مېھوهرى سەرەكىي ھەلسەنگاندن، تەنيا مامۇستايە. ئەمە دروست نىيە. بۇ ئەوھى سىستەمى دۇنيايىي جۆرى ئامانجى خۆى بەدروستى بېيگىت، پۆيستە ھەلسەنگاندن بە دوو ئاراستە و لە يەك كاتدا ئەنجام بەرئىت. ئاراستەى يەكەم لە سەرەوھ بۇ خوارەوھ: واتا پراگر ھەلسەنگاندن بۇ سەرۆكى بەش بكات و، سەرۆكى بەشيش بۇ مامۇستا و، مامۇستاش بۇ قوتابى. ئاراستەى دووھم لە خوارەوھ بۇ سەرەوھيە: واتا قوتابى، مامۇستا ھەلدەسەنگىنييت و، مامۇستا سەرۆكى بەش و سەرۆكى بەشيش پراگر. پۆيستە كەلتوورى ھەلسەنگاندن يەكتر لە ھەرەمى زانكۇدا بچەسپىت و كەس لە رەخنەى ئەوى تر نەترسىت؛ بە مەرچىك پۆوهرى باش و پروون و زانستىيانە دابنرئىت.

7. ئەو مامۇستايانەى كە نمرەى بەرز لە پروسەى دۇنيايىي جۆرى بەدەست دەھىنن، شايەنى ئەوھ دەبن كە سوپاس و پىزانينى سەرۆكى زانكۇيان پى بەرئىت. سەرۆكى زانكۇكان زور گرنكى نادەن و كات تەرخان ناكەن بۇ ئامادەبوون لە مەراسىمى پىشكەشكردنى نووسراوى سوپاس و پىزانين بە مامۇستايان؛ ھەندى جار پراگر يان ياريدەدەرەكانيان دەنپرن. ئەمەيش جۆرىكە لە جۆرەكاني بەكەمزانينى پروسەكە. بە راي ئىمە پۆيستە لەسەر سەرۆكى زانكۇكان كەوا كات بۇ بەخشينى ئەو سوپاس و پىزانينەى كە ناوى خۆيانى لەسەرە تەرخان بكەن و، لەو مەراسىمە ئامادە بن بۇ ئەوھى بەھا و نرخ بەن بە گشت پروسەى دۇنيايىي جۆرى لە زانكۇكەيان.

8. پۆيستە پىداچوونەوھ بە رىكار و رىساي پروسەى ھەلسەنگاندن بەكرىت؛ بە شىوھيەك شەفافتىر بىت و دژيەكبوونى بەرژەوھەندىيەكاني تىدا نەبىت.

9. پۆيستە پەجى ئەليكترونىي مامۇستا سەبارەت بە دۇنيايىي جۆرى، ئەبەديت بەكرىتەوھ پالپشت بە رىنمايىيەكان، بۇ نموونە: بەپىي دوا رىنمايى، تۆماركردنى توژىنەوھ لە بەش ھىچ بەھايەكى زانستى و پراكتىكىي نەماو، بۆيە پۆيستە ئەم ئايكۆنە لە پەجى مامۇستا و لە فۆرمەكاني ھەلسەنگاندن بسرىتەوھ.

كۆبەند

لە ئىستادا سىستەمى دۇنيايىي جۆرى، تووشى ھالەتى چەقبەستن بووھ و ھىچ ھەنگاويك بەرەو پىشەوھ ناپرات چونكە مەھالە بەو شىوھ و شىوازەى ئىستا ئەنجامى باش و جياوازترى لى بکەوئتەوھ. بۆيە پۆيستە وەزارەتى خويندىنى بالا و توژىنەوھى زانستى، بوار بە زانكۇكان بدات بۇ ئەوھى، ھەر يەك بەپىي ژىنگە و تايبەتمەندى و پۆيستىي خۆى، پىداچوونەوھ بە سىستەمى دۇنيايىي جۆرىي خۆى بكات بۇ ئەوھى دۇنيا بىتەوھ كە مامۇستاكاني لە چوارچىوھى ئەو سىستەمەدا پىش دەكەون و رۆل و كارىگەرىي پۆزەتىفانەيان لە كۆمەلگەدا زياتر و فراوانتر دەبىت، چونكە مامۇستا مېھوهرى سەرەكىي پىشكەوتنە لە زانكۇدا؛ ئەگەر مامۇستات پىش خست، ئەوا قوتابىش پىش دەكەوئت و بەشى زانستى و كۆلىژ و زانكۇش لەگەليان پىش دەكەوئت.

بى گومان پىداچوونەوھ بەم سىستەمە، لە چوارچىوھى كۆنفرانسىكى زانستىدا دەبىت، چونكە پىشخستنى

دۇنيايى جۇرى، بە دەستپىشخەرىي كەسى و بىروبۇچوونى چەند كەسانىك لە وەزارەت و لە زانكۇ پىش
ناكەوئىت، بەلكو پىويستىي بە ھەول و ماندووبوونى ھەمووانە؛ چونكە پەيوەستە بە ھەمووان.