

بەرەو نوڭکردنەوہی سیستەمی دنیایی جوری

لە زانکۆکان

ئالان بەھائەدین عەبدوللا، دکتۆرا لە یاسا – مامۆستا لە کۆلیژی یاسا/ زانکۆی سەلاحەدین

پیشەکی

نزیکی پازدە ساڵە لە زانکۆکانی ھەریمی کوردستان سیستەمیەک پەپرەو دەکریت بە ناوی سیستەمی “دنیایی جوری”، کە ئامانج لێی بەرەو پیشبردنی ئاستی زانستی و ئەکادیمی زانکۆکان و زیادکردنی پۆل و کاریگەرییانە لە پیشخستن و خزمەتکردنی کۆمەڵگە. ئەمەیش بەدی دیت لە ڕیگەیی بەرزکردنەوہی ئاستی زانستی و مەعریفی مامۆستایان و توێژەرەکان و، باشتکردنی ژینگەیی خوێندن و، بەرزکردنەوہی ئاستی زانستی و بێرکردنەوہی قوتابیان و، پیشخستنی ئاست و کوالیتی دەستەیی کارگێڕیی زانکۆ و کۆلیژەکان و، فراوانکردنی ھاوبەشی ئەکادیمی و زانستی لە نیوان زانکۆکان.

لە دوای پەپرەوکردنی ئەم سیستەمە لە سالانی رابردوودا، پرسیار ئاراستەیی خۆمان دەکەین بۆ ئەوہی بە شیوہیەکی زانستییانە بە دوای وەلامدا بگەرین و، دەپرسین:

1. پۆلی زانکۆکان بۆ پیشخستنی کۆمەڵگەیی کوردستانی لە چ ئاستیکدا؟
2. قەبارەیی کاریگەری زانکۆکان لە گۆڕینی ئاراستەیی کۆمەڵگەیی کوردستانی چەندە؟
3. ئاستی مەعریفی و زانستی مامۆستایانی زانکۆ لە کۆیدا؟
4. توێژەرەکانی زانکۆ رەچاوی دەستپاکی ئەکادیمی دەکەن و، ئایا زانکۆکان پێوہری دەستپاکی ئەکادیمی تاییەت بە خۆیان ھەیە؟
5. کۆمەڵگەیی کوردستانی تا چەند متمانەیی بە قوتاییە دەرچووہکانی زانکۆکان ھەیە؟
6. قوتایی زانکۆ تا چەند رازییە لە ئاستی زانستی و کارگێڕیی زانکۆکان؟
7. مامۆستایان تا چەند رازین لە ئاستی بەجیگەیانندی دەستەیی کارگێڕیی زانکۆکان؟
8. ئەو چالاکییە زانستی و ئەکادیمی و کارگێڕییانەیی کە لە زانکۆکان ئەنجام دەدرین تا چەند کاریگەرییان ھەیە بۆ بەرزکردنەوہی ئاست و بێرکردنەوہ؟

ئەم پرسیارانە و چەندان پرسیار تری پەپوہنیدار، پێویستییان بەوہ ھەبە بە شیوہیەکی زانستی وەلام بدرینەوہ، بەلام وەلامدانەوہکە پێویستە لە چوارچێوہی سیستەمی دنیایی جوری زانکۆکان بێت بۆ ئەوہی بزاین ئەم سیستەمە تا چەند کاریگەریی ماوہ بۆ پیشخستنی زانکۆ و مامۆستا و قوتایی و کۆمەڵگە.

پێناسەیی سیستەمی دنیایی جوری

دنیایی جوری لە بواری زانکۆکاندا، سیستەمیەکە بەھۆیەوہ زانکۆ دەتوانیت بەوپەری متمانەوہ دنیایی بێتەوہ کە پێوہرەکان و کوالیتی خزمەتگوزارییە فیڕکارییەکان و ئەکادیمیەکانی دەپارێزرین و پێش دەخرین،

چونکہ ئەم سىستەمە ھەول دەدات ھەلسەنگاندىن بۇ ئاستى بەجىگەياندىن بىكات بۇ بەدەستەھىنانى باشتىن ئەنجام لە پىگەى كۆكردنەوہ و تەرخانكردنى تواناكانى زانكۆ و سەرچاوه مروىبىيەكانى بۇ دابىنكردنى پىداووستىيەكانى كۆمەلگە و داخوازىيەكانى بازارى كار بەپىيى ستانداردە نىشتمانى و جىهانىيەكان. لە ئىستادا، ئەم سىستەمە لە سى بەشى سەرەكى پىك دىت:

1. زانستخوازىي بەردەوام (Continue Academic Development) - (CAD).

2. ھەگبەى مامۇستا (Teacher Portfolio) - (TP).

3. فىدباكى قوتابى (Student Feedback) - (STF).

“زانستخوازىي بەردەوام” فۆرمىكە كە كۆى گشتىي چالاكىيە زانستىيەكانى مامۇستا لە ماوہى يەك سالى خويندى ئەكادىمىدا تىيدا دەنوسرىت و تۆمار دەكرىت. ھەرچى “ھەگبەى مامۇستايە” ئەویشيان فۆرمىكە كە كۆى گشتىي چالاكىيە كارگىرپىيەكانى مامۇستا تىيدا تۆمار دەكرىت و، ھەرۋەھا لەم فۆرمەدا پىۋەرەكانى ھەلسەنگاندى مامۇستايانى زانكۆ لەلەين ئىدارەى دلىيايى جۆرى و سەرۋكى بەشى زانستىيەوہ ديارى كراون و ئەنجامىش دەدرىت. ھەرچى “فىدباكى قوتابى” يە، بە ھەمان شىۋە، ئەویش فۆرمىكە كە بە چەند پىۋەرىكى ديارىكراودا ھەلسەنگاندى بۇ ئاستى بەجىگەياندى مامۇستايانى زانكۆ لەلەين قوتابىيەكانى خۆيەوہ ئەنجام دەدرىت.

جىبەجىكردى ئەم سىستەمە لە زانكۆكاندا

ھەرۋەك پىشتەر ئاماژەم پى دا، نزيكەى پازدە سالە سىستەمى دلىيايى جۆرى لە گشت زانكۆكانى ھەرىمى كوردستان، بە يەك شىۋە و شىۋاز، پەپرەو دەكرىن، لەگەل ھەبوونى جىاوازىيەكى كەم، چونكە ئەم سىستەمە لە بنەرەتەوہ بە برىارى وەزارەتى خويندى باللا و تويزىنەوہى زانستى سەپىنرا و، ھەموو رىساكانى بە شىۋەيەكى ناوہندى بۇ زانكۆكان شۆر كرايەوہ. ئەم سىستەمە لە سەرەتاوہ بەو شىۋەى ئىستا نەبوو، بەلكو چەندان گۆرانكارىي بەسەردا ھاتوہ بە مەبەستى پىشخستن و خۆگونجاندى لەگەل پىشھات و نوىكارىيەكان.

لەم سۆنگەيەوہ دەپرسىن: سىستەمى دلىيايى جۆرى، بەو شىۋەى كە لە رابردوودا پەپرەو كراوہ و بەو شىۋەى كە لە ئىستادا پەپرەو دەكرىت، تا چەند رۆل و كارىگەرىي پۆزەتىقى ھەبووہ يان ھەيەتى لە بەرەوپىشبردن و پىشخستنى ئاستى زانستى و مەعريفى و كارامەيى مامۇستايان و قوتابيان و بەشە زانستىيەكان و كۆلئزەكان و بگرە زانكۆكانىش؟

وہلامدانەوہى ئەم پرسىارانە بۇ خودى زانكۆكان جى دەھىلەين بۇ ئەوہى خۆيان بە داتا و زانىارىي ورد و دروست ھەلسەنگاندى بۇ ئاستى خۆيان بكن و، ھەرۋەھا بزاندن لە چاوى كۆمەلگە بەھا و كارىگەرىيان چەندە و، دلىيا ببنەوہ لە رۆل و كارىگەرىي ئەم سىستەمە لە گەشتن بەو ئەنجامە؛ جا باش بىت يان خراب.

بەلام لەگەل ئەوہىشدا، لە دواى ھەول و ماندووبوونىكى كەسى، بۆمان دەرکەوتوہ كە سىستەمى دلىيايى جۆرى وەك بالندەيەكى بىسەر بە ئاسمانى زانكۆكاندا دەفرىت و دەسوورپىتەوہ و، مامۇستا و قوتابىيەكانىش بە دوايدا كەوتون، بى ئەوہى بزاندن ئاراستەى ئەو بالندەيە بۇ كويىە؟!

بە بۇچوونى ئىمە، سەركەوتنى ھەر سىستەمىك بەندە بە دياربوونى ئامانجەكانى و، پروونى پىوهرەكانى و، دادپەرەوهرى لە جىبەجىكردى و، لكاندى بە سزا و پاداشتەوہ. لەم سۇنگەيەوہ، پىمان وايە سىستەمى دلىيايى جۇرى لە زانكۆكان سىستەمىكى زۇر باشە و پىويستە ھەبىت، بەلام لە ئىستادا ئەم سىستەمە بەسالچووه، كۆن بووه و، پىويستى بە نوپكردنهوہ و گەنجبوونەوہ ھەيە. بۇيە، ھەندى تىبىنى لەسەر ئەم سىستەمە دەخەمە روو بە ئامانجى نوپكردنهوہ و باشتكردى ئەم سىستەمە لە زانكۆكاندا. تىبىنىيەكان دابەش دەكەين بۇ چوار بەش؛ سى بەشى تىبىنىيەكان پەيوەستن بە سى بەشەكەى سىستەمى دلىيايى جۇرى و، بەشى چوارەم و كۆتايىش تەرخان دەكەين بۇ تىبىنى گشتى لەسەر كۆى گشتى سىستەمەكە، بەم شىوہى خوارەوہ:

يەكەم - تىبىنىيەكان سەبارەت بە زانستخوازى بەردەوام

ھەرەك پىشتەر ئامازەم پى دا، لە فۆرمى زانستخوازى بەردەوامدا چالاكايە زانستىيەكانى مامۇستا تۆمار دەكرىن كە لە ماوہى يەك سالى خويندى ئەكادىمىدا ئەجامى داون و، لە بەرامبەر ئەجامدانى ھەر چالاكايەك مامۇستا خال وەردەگرىت و، كۆى گشتى ئەم خالە كۆكراوانەيش ھۆكارە بۇ دەرچوون يان دەرەچوونى مامۇستاي زانكۆ لەم فۆرمەدا.

چاوخشاندىكى ورد بەو چالاكايە زانستىيانە و بەو خالانەى كە بۇيان دانراوہ، دەتگەيەنپتە ئەجامىك كەوا ئامانج و مەبەستى سىستەمى دلىيايى جۇرى زانكۆكان پروون نىيە كە دەيەويت مامۇستاي زانكۆ چى بۇ زانكۆ بكات و چى بۇ نەكات؛ چونكە شىپزەيى بە دانانى چالاكايەكان و ناروونى بە دانانى خالەكانەوہ ديارن و، نازانرىت بە دیدى زانكۆ، لەپىشىنە بۇ كام جۇر چالاكايە. ئەمانەى خوارەوہ تىبىنىيەكانى ئىمەيە لەم بارەيەوہ:

1. چالاكايەكان ھەرەك خۇيان ماون

زىكەى پازدە سالە چەند جۇرە چالاكايەك ديارى كراون بۇ ئەوہى مامۇستايانى زانكۆ ئەجامى بدەن، بى ئەوہى بىر لەوہ بكرىتەوہ كە چالاكى تر زياد بكرىت ياخود ئەم چالاكايە لىك جيا بكرىتەوہ يان دىتەيلى زياتريان بى بدرىت، بۇ نمونە:

- تا ئىستا، تەقريبەن، بە يەك چاو سەيرى كۆنفرانس و وۇركشۆپ و سىمپوزىوم دەكرىت، كە پىويستە بەتەواوہتى ئەم سى چالاكايە لىك جيا بكرىتەوہ و پىوهرى لىكجياكردنهوہيشيان پروون بىت بۇ مامۇستايان.
- تا ئىستا پروون نىيە ئايا جياوازى ھەيە لە نىوان چالاكى ئۇنلاين و چالاكايەكانى ترى ئاسايى.
- تا ئىستا زانكۆكان بە يەك چاو سەيرى چالاكايەكانى مامۇستايان لە ناوہوہى زانكۆ و لە دەرەوہى زانكۆ دەكەن و، ديار نىيە بۇ زانكۆ كاميان گرنگترە، بۇ نمونە: جياوازى نىيە لە نىوان تاوتويكردى نامەيەكى ماستەر لەنپو كۆلىژىكى زانكۆ و تاوتويكردى نامەيەكى ماستەر لە كۆلىژىكى دەرەوہى زانكۆ. تا راددەيەك بۇ گشت چالاكايەكان ھەمان ھەلوپست بەدى دەكرىت. لىرەدا، ئەگەر زانكۆ بەرزكردنهوہى ئاستى شارەزاىى مامۇستاكانى و فراوانكردى ناوبانگى خۇى بى گرنگ بىت، ئەوا خالى زياتر بە چالاكايەكانى دەرەوہى زانكۆ دەدات.
- پى دەچىت زانكۆ ھەزى لى بىت چالاكى مامۇستايان لە دەرەوہى عىراق بىت، چونكە خالى

زیاتری بۇ داناوه. ئەمە دروستە، بەلام پېۋىستە زانكۆ پۇلى زیاترى ھەبىت لە ئاراستەکردنى ئەو مامۇستايانەى كە نازانن يان ناتوانن چالاكى لە دەرەوھى عىراق ئەنجام بدەن بۇ ئەوھى رېگەيان پى نیشان بدرىت كە چۇن ئەو كارە ئەنجام بدەن.

- زانكۆ تەنیا گرنكى بە وەرگىرانى كىتب دەدات، بۇیە دەپرسم: ئەى وەرگىرانى توۋزىنەوھ؟ ئەى وەرگىرانى وتارىك لە گۇفارىكى نېۋدەولەتى؟
- بۇ پېشكەشکردنى سىمینار بۇ بەرزکردنەوھى پلەى زانستى ھىچ خالىك ھەژمار ناکرىت، كەچى ئەم كارە كاریكى زانستىیە و، لۇژىكى تېدا نىیە كە بە چالاكى ھەژمار ناکرىت.
- جىاوازی نىیە لە نىوان چاوپىكەوتنى میدیایى، جا تەلەقزیۋن بىت يان رادیۋ يان گۇفار يان پۇژنامە. بى گومان دەبى جىاوازییان ھەبىت، لەبەر ئەوھى زانكۆ زیاتر سوود لە چاوپىكەوتنەكانى تەلەقزیۋنى دەبىنیت بۇ ناوبانگى خۇى. بۇیە پېۋىستە خال و بەھای زیاترى پى بدات، چونكە ناوی زانكۆ لە كاتى چاوپىكەوتندا لەژىر ناوی مامۇستاكە دىت.

2. ناھاسەنگى لە نىوان جۇرى چالاكىیەكان و خالى ھەژماركراو

بەدیاریكراوی پروون نىیە كە خالى چالاكىیەكان بە چ پېۋەرىك دانراوھ؛ ئایا بە پېۋەرى گرنكى ئەو چالاكىیە بۇ زانكۆ؛ يان بە پېۋەرى ئەو ماوھىەى كە پېۋىستە بۇ ئەنجامدانى چالاكى؛ يان بە پېۋەرى ئارەزووی مامۇستايان؛ يان بە پېۋەرى بەھا و نرخى ئەم چالاكىیە؛ يان ھەر پېۋەرىكى تر، چونكە لە دانانى خالەكان نالۇژىكى بەدى دەكرىت، بۇ نمونە:

- بۇ پېشكەشکردنى یەك سىمینار لە زانكۆدا (3) خال ھەژمار دەكرىت، كەچى بە ھەمان شیۋە بۆلۆكردنەوھى توۋزىنەوھى زانستى كە DOI ھەبىت، (3) خال ھەژمار دەكرىت! ئەگەر بە پېۋەرى گرنكى و بە پېۋەرى بەھا و بە پېۋەرى ماوھ بىت، ئەوا بى گومان ئەنجامدان و بۆلۆكردنەوھى توۋزىنەوھى زانستى، گرنگتر و بەبەھاترە و ماوھى (30 – 90) پۇژى دەویت، كەچى ئامادەکردن و پېشكەشکردنى یەك سىمینار رنكە پۇژىك تا سى پۇژى پېۋىست بىت. بۇیە ناکرىت بە یەك چاوسەیر بكرىن و ھەمان خالىان ھەبىت.
- نووسىنى پەرتووكىك لەسەر داواى زانكۆ (12) خالى بۇ دانراوھ، كەچى نووسىنى پەرتووك بەبى داواى زانكۆ (4) چوار خالى بۇ دانراوھ، كە ھەمان چالاكىیە و تەنھا داواكارى زانكۆى لەگەل نىیە. بە بۇچوونى ئىمە پېۋىستە زانكۆ واز لەو عەقلىیەتە بەننیت ئەگەر شتىك لەسەر داواكارى زانكۆ نەبىت بەھای نىیە؛ لە بەرامبەر ئەودا پېۋىستە زانكۆ بە عەقلىیەتە بەبازارکردن (Marketing) سەیرى چالاكىیەكانى مامۇستايانى بكات و، رېگە بە مامۇستايانى خۇى بدات كىتب، ھەتا بەبى داواى زانكۆش بىت، بۆلۆكەنەوھ؛ بە مەرجىك ناو و لۇگۆى زانكۆ لەژىر ناوی نووسەر بىت. زۆر پېۋەر ھەن بۇ دیاریکردنى بەھا و نرخى زانكۆ، یەكپك لەو پېۋەرانە ژمارەى ئەو كىتبەنەىە كە مامۇستايانى ئەو زانكۆیە سالانە بە ناو و لۇگۆى زانكۆوھ دەرى دەكەن؛ ئەمە جگە لەوھى لامان پروون نىیە بۇچى زانكۆ خالى كەمترى بۇ نووسىنى كىتب بەبى داواكارى زانكۆ دانراوھ، چونكە خەرجى داراییى چاپکردنى نووسىنى كىتبىك بەبى داواكارى زانكۆ لەسەر ئەستۆى نووسەرە نەوھك زانكۆ، كەچى خەرجى داراییى نووسىنى كىتبىك لەسەر داواكارى زانكۆ لەسەر خودى زانكۆ دەبىت نەوھك نووسەر، ئەمە لە كاتىكدایە كە دامودەزگا فەرمىیەكانى ھەرىمى كوردستان بە دەست قەیرانى دارایییەوھ دەنالینن. لە ھەموو ئەوانەیش سەیرتر ئەوھى، لە

كاتى كىردنەۋەى پېشانگەى كىتىپ، بانگەۋاز بۇ مامۇستايانى زانكۇ دەكرىت بۇ ئەۋەى ئەۋ كىتىبانەى كە لەسەر خەرچى دارايى خۇيان چاپيان كىردوۋە بېھىنن بۇ خانەى زانكۇ لە پېشەنگە بۇ ئەۋەى لەۋى بفرۇشرىت تا كىرياران نەلېن زانكۇ ھىچ بىلاۋكراۋەى نىيە. مادام زانكۇ ھىندە پىۋىستى بەم جۇرە كىتىبانە ھەيە، كەۋاتە پىۋىستە ھانى نووسىنيان بدرىت.

لە ھەموو ئەۋانەىش سەيرتر ئەۋەى، لە كاتى كىردنەۋەى پېشانگەى كىتىپ، بانگەۋاز بۇ مامۇستايانى زانكۇ دەكرىت ئەۋ كىتىبانەى كە خۇيان چاپيان كىردوۋە بېھىنن بۇ خانەى زانكۇ لە پېشەنگە، بۇ ئەۋەى لەۋى بفرۇشرىت بۇ ئەۋەى كىرياران نەلېن زانكۇ ھىچ بىلاۋكراۋەى نىيە! مادەم زانكۇ ھىندە پىۋىستى بەم جۇرە كىتىبانە ھەيە، كەۋاتە ھانى نووسىنيان بەدەن، تىكايە!

▪ بە ھەمان شىۋەى خالى پىشوو، ۋەرگىران لەسەر داۋى زانكۇ (8) خالى بۇ دانراۋە، كەچى ۋەرگىران بەبى داۋى زانكۇ (4) خالى بۇ دانراۋە. ھەمان ئەۋ تىبىنيانەى كە لە خالى پىشودا خىستمانە پرو، بۇ ئەم خالەىش ھەر دروستە.

▪ پىشكەشكردى تويژىنەۋە لە كۇنفرانسى زانستى لە دەرەۋەى عىراق (7) خالى بۇ تەرخان كراۋە، كەچى پىشكەشكردى تويژىنەۋە لە كۇنفرانسى زانستى لە ناۋەۋەى عىراق (3) خالى بۇ دانراۋە. ئەمە بەكەمزانىنى كۇنفرانسە نىۋوخۇبىيەكانە، چونكە ھىچ پىۋەرېك بۇ كۇنفرانسى دەرەۋە دانەنراۋە و، رەنگە كۇنفرانسىكى زانستى لە ناۋخۇدا ئەنجام بدرىت زۇر بەبەھا و زۇر زانستىتر بىت لەچاۋ ئەۋەى لە دەرەۋەى ۋلات ئەنجام دەدرىت.

▪ ھەلسەنگاندنى زانستى تويژىنەۋەيەك كە ئەۋپەرى (30) لاپەرە دەبىت بۇ گۇفارىكى ناۋخۇ (3) خالى بۇ دانراۋە، بەلام ھەلسەنگاندنى زانستى تويژىنەۋەيەك كە ئەۋپەرى (15) لاپەرە دەبىت بۇ گۇفارىكى دەرەۋە (4) خالى بۇ دانراۋە. ئەمە لە كاتىكدايە كە ھەلسەنگاندنى زانستى تىزى دىكتورا كە (250-300) لاپەرەيە تەنيا (3) خالى بۇ دانراۋە و، ھەلسەنگاندنى زانستى نامەى ماستەر كە (120-150) لاپەرەيە تەنيا (2) خالى بۇ دانراۋە. بە ھەر پىۋەرېك ئەم خالانە دىارى كرابن ئەۋا ھەلەيە، چونكە ئەم چالاكىيانە لە پروى بەھى زانستى و ماۋەى ئەنجامدان و بەرپرسىارىتى ھەلسەنگىنەر زۇر لىك جىاۋازن و لەگەل يەكتر بەراۋرد ناكىرن.

▪ كاركردن و ئەندامبوون لە لىژنەى تاقىكردنەۋەى كۆلېزىان لە لىژنەى نازناۋى زانستى (10) خالى بۇ دىارى كراۋە، كەچى كاركردن و ئەندامبوون لە لىژنەى دىنايى جۇرى بەش يان لە لىژنەى زانستى بەش تەنيا (2) خالى بۇ دانراۋە. ماۋەى كاركردن و بەرپرسىارىتى و ماندوۋبوون و ژمارەى كۆبوونەۋەكانى لىژنەى دىنايى جۇرى و لىژنەى زانستى بەش، كەمتر نىيە لە كارەكانى لىژنەى تاقىكردنەۋەى و لىژنەى نازناۋى زانستى.

▪ پىشكەشكردى وتارى ھەينى لە مزگەوت (4) خالى بۇ دىارى كراۋە، كەچى نووسىن و بىلاۋكردنەۋەى وتارىكى زانستى بە ناۋى زانكۇۋە تەنيا (2) خالى بۇ دانراۋە. دەپرسىن: ئايا مامۇستاي ئايىنى لە كاتى وتارداندا ناۋى زانكۇكەى دەھىنېت؟ كەچى مامۇستاي زانكۇ لە كاتى بىلاۋكردنەۋەى وتاردا لەژىر ناۋى خۇيدا ناۋى زانكۇكەى دەنووسىت! دىسان دەپرسىنەۋە: كاميان بۇ ناۋ و ناۋبانگى زانكۇ گىرنگىترە: وتارى ھەينى يان وتارى زانستى؟

▪ ھەر مامۇستايەك دەستاۋىزى داھىنان (براءة الاختراع) بەدەست بەھىنېت ئەۋا (15) خالى پى دەدرىت. زۇر بەروونى دەيلىن: ئەگەر ئىمە زانكۇ بىن و مامۇستاكەى ئىمە دەستاۋىزى داھىنانى

بەدەست ھېنايەت، ئەوا بۇ ماوەی پېنج سال لە پېداوئىستىيەکانى سىستەمى دۇنيايى جۆرى دەپھەخشىن و بە شتى لایەلا سەرقالى ناکەين و کاتى پى دەدەين با مامۇستاگەمان ھەر خەرىكى داھىنان بىت. خوا بکەم مامۇستايەكى زانکۆ لە ھەرىمى کوردستان داھىنان بکات!

- ئەجامدانى چاوپىکەوتنى میدیایى، بەتايبەتى چاوپىکەوتنى تەلەفزیۆنى کە ھەموو دونیا دەبىيەت و ناوی زانکۆ لەژىر ناوی مامۇستاگە دەنووسریت، کەچى زانکۆ تەنیا (1) خالى بۇ داناوہ.
- ھەر مامۇستايەكى زانکۆ بىتتە ئەندامى دەستەى نووسەرانى گۆفارىكى زانستى ناوخۆیى، ئەوا تەنیا (1) خالى بۇ ھەژمار دەکریت. سەرەرای گرنگى زانستى ئەم کارە، کەچى دانانى يەک خال بۇ ئەم چالاکىيە مانای ئەوہیە زانکۆ بەھا بەم کارە نادات؛ ئەمەيش کارىكى دروست نىيە، چونکە لاوازی گۆشەنىگای بەبازارکردن لە عەقلىيەتى زانکۆدا نیشان دەدات.

3. ھەبوونی میج (سقف) بۇ ئەجامدانى زۆربەى چالاکىيەکان

زۆربەى ھەرە زۆرى ئەو چالاکىيەنەى کە دانراون بۇ ئەوہى مامۇستايانى زانکۆ پىادەى بکەن و خالى پى کۆ بکەنەو، میچیان بۇ دیارى کراوہ و ئەگەر ژمارەى چالاکىيەکانى مامۇستا لەو میچە تىپەر بوو، ئەوا چالاکىيە زیادەکان بۆى ھەژمار ناکریت.

بە دیدى ئیمە، ھىچ پاساویک نىيە بۇ دانانى ئەو میچە و، بگرە بە کۆتوبەندى دەزانين لە بەرامبەر تواناکانى مامۇستايان و، ھەرۆھا ریزنەگرتنە لە ھەمەچەشنى تواناکانى مامۇستايان، چونکە مامۇستاگان لە پرووى تواناوہ وەک يەک نین؛ ئەو مامۇستايەى کە لە نووسىنى توئىژینەوہدا زیرەکە، رەنگە لە پىشکەشکردنى سىمینار باش نەبیت، یاخود ئەو مامۇستايەى لە نووسىنى وتاردا زیرەکە، رەنگە لە نووسىنى توئىژینەوہ باش نەبیت، یاخود ئەو مامۇستايەى لە نووسىنى کتیبدا باش بىت، رەنگە لە وەرگىرانی کتیبدا باش نەبیت. بۆیە پىویستە زانکۆ ریز لەو ھەمەچەشنىيە لە تواناکاندا بگریت و، بگرە سوودیان لى بىيەت و رىگەیان لى نەگریت، لەبەر ئەوہ، دەبى ئەو میچانە ھەمووی ھەلبىگرین. ئەمانەى خواروہ چەند نمونەيەکن:

- مامۇستا لە (5) سىمینار زیاتر ئەجام بدات، زانکۆ خالى بۇ ھەژمار ناکات. بەئەمانەتەوہ دەیلین؛ مامۇستايەكى زانکۆ، لە يەک سالدا زیاتر لە (30) سىمینارى پىشکەش کرد بۇ ھۆشيارکردنەوہى تاکەکانى کۆمەلگە لە بواری ھەلبىژاردن و مافە سىاسىيەکانەوہ، کەچى زانکۆ تەنیا (5) سىمینارى بۇ ھەژمار کرد و، زانکۆ لەوہ بىئاگایە کە ئەم مامۇستايە، جگە لە پىشکەشکردنى سىمینار، بەبازارکردن بۇ ناوی خۆى و ناوی زانکۆ و ناوی کۆلیژەکەى خۆى دەکات و رۆل و کارىگەرىی زانکۆکەى لە کۆمەلگەدا بەرز کردۆتەوہ!
- مامۇستا لە (4) داھىنان زیاتر بکات، ئەوا زانکۆ بۆى ھەژمار ناکات. خوا بکا بىيە خاوەن داھىنان! ئىدى نازام بۆچى رىگر بین؟!
- بەشداريکردن لە خولى راھىنان وەک وانەبىژ لە (7) رۆژ زیاتر بۇ مامۇستا ھەژمار ناکریت. پىم سەیرە زانکۆ رىگرە! چونکە مامۇستاگە ناوی زانکۆکەى ھەلگرتووہ لە کاتى وانەگوتنەوہ لە خولەکانى راھىناندا، بۆچى رىی لى دەگریت؟!
- مامۇستا لە (3) کتیب زیاتر بنووسى، بۆى ھەژمار ناکریت. سەیر ئەوہیە! مەعقوولە زانکۆ کە سەرچاوہى نووسىن و مەعرفەت و زانستە، رىگر بىت لە نووسىنى کتیب؟! لە مامۇستا بگەرین، چەندى دەنووسیت با بنووسیت؛ ئەوہ کړۆكى کارەکەيەتى.

▪ مامۇستا لە (3) كىتېب زياتر وەرېگېرېت، بۇى ھەژمار ناكړېت. ئەمەيان كارەساتە، چونكە لە سەردەمىكدا دەژين زۇربەى قوتابىيەكانمان تەنيا زمانى كوردى دەزانن؛ ھاوتەريب لەگەل ئەمەدا، مامۇستاكاني زانكو دوو زمان يان زياتر دەزانن. بۇيە پيويستە زانكو، بەو سەرچاوه مروبييە زانستىيەى كە ھەيەتى، رۇلى ھەيىت لە بزوتنەوہى وەرگېراني نوپترين كىتېب بۇ سەر زمانى شيريني كوردى. ئەگەر ئەم كارە زانكو نەيكات، ئەى كى بىكات؛ دانانى ميچ بۇ ئەم چالاكييە كارىكى يەكجار نالوژىكييە.

▪ مامۇستا ناپىت ھەلسەنگاندىن بۇ زياتر لە (10) توپژينەوہى زانستى ئەنجام بدات، ئەگينا بۇى ھەژمار ناكړېت! مامۇستاي زانكو ھەيە جيگەى متمانەى زانستى چەندان گوڤارى زانستىيە و كاتىك نووسراوى ھەلسەنگاندىن ئاراستەى مامۇستا دەكرېت، ئەوا ناوى زانكوكەى لە تەك ناوى ھەلسەنگينەر دپت؛ ئيدى نازانم بۇچى زانكو رېگرە لەوہى خەلك رېز لە مامۇستاكاني بگرېت و متمانەيان پى بكات؟! بۇچى ھەز ناكات ئاراستەى ھەلسەنگاندى توپژينەوہكان ھەمووى بۇ مامۇستاكاني بپت؛ بۇچى رېگرە لەوہى خوى و مامۇستاكاني ببن بە مەرجهى زانستى بۇ چەندان گوڤارى زانستى؟!

▪ مامۇستا ناپىت ھەلسەنگاندىن زمانەوانى يان زانستى بۇ زياتر لە (5) كىتېب يان نامەى ماستەر يان تيزى دكتورا بكات، ئەگينا زانكو بۇى ھەژمار ناكات. ھەمان تپينى خالى پيشوو بۇ ئەم خالەيش دروستە!

▪ لە (3) وتار زياتر بنووسرېت، ئەوا ھەژمار ناكړېت؛ ئەمە لە كاتىكدايە ھەندىك لە مامۇستايانى زانكو لە رېگەى وتارەكانيانەوہ ئاراستەى ھكومەت، وەزارەت، پەرلەمان و دەزگەكاني ترى دەولەتيان گوڤريوہ.

▪ لە (7) چاوپىكەوتنى ميديايى زياتر ھەژمار ناكړېت! كيشە لەوہى زانكو تا ئىستا درك بەوہ ناكات كە لە رېگەى مامۇستاكانييەوہ و لە رېگەى ميدياوہ دەتوانپت كارىگەرى پوزەتيفى لەسەر كۆمەلگە ھەيىت و، بەرەوپيشى ببات و، شيوازي بيركردنەوہى تاكەكاني كۆمەلگە بگوڤرېت.

▪ مامۇستا تەنيا دەتوانپت لە (30) سيمينار دابنیشپت، لەوہ زياتر بۇى ھەژمار ناكړېت. سەيرە! زانكو بە شيوہيەكى ناراستەوخو دوو شتمان پى دەليپت: يەكەميان، فير مەبە لە رېگەى دانىشتنەوہ، دووہميان زور دابنیشە و كەم جوولە بكە، چونكە ھەموو چالاكييەكاني تر كە جوولەيان تپدايە ميچيان ناگاتە (30)، كەچى دانىشتن (كە جوولەى تپدا نيبە و چالاكييەكى نيگەتيفە) دەگات بە (30)!

ديارىكردنى ميچى ئەنجامدانى ھەندى لە چالاكييەكان، ھاوتەريبە لەگەل نەبوونى ميچ بۇ ئەنجامدانى ھەندى چالاكيى تر كە لە بنەرەتەوہ نازانرېت بە چ پپوهرېك و بە چ ھوكارىك ميچ بۇ ھەندى چالاكى دانراوہ و بۇ ھەندىكى تر دانەنراوہ. نمونەى ھەندى لەو چالاكييانەى كە ميچيان بۇ دانەنراوہ، وەك:

- بلاوكردنەوہى توپژينەوہى زانستى.
- سيمينارى ھاوسەنگىكردن بۇ نامەكاني ماستەر يان دكتوراي ئەو كەسانەى كە لە دەرەوہى ولات بەدەستيان ھيئاوہ.
- تاوتوپكردنى نامەى ماستەر يان تيزى دكتورا.
- ليژنەى ئامادەكارى كۆنفرانس و ووركشوپ و سيمپوزيوم.

4. رەچاۋى كىرىدىكى تايىبەتمەندىكى ھەندى كۆلۈڭ لى ھەژمار كىرىدىكى چالاكىيەكان

بۇ دىيارى كىرىدىكى چالاكىيەكان و دانانى خال، رەچاۋى تايىبەتمەندىكى ھەندى كۆلۈڭ كراۋە و ھەندىكى تىرىش پىشكۆڭ خراۋى و، ھەندى لى و چالاكىيەكانەش زانىستى نىن و پەيۋەندىيان بە زانكۆۋە نىيە، بۇ نموۋە:

- وتارى ھەينى بۇ مامۇستايانى كۆلۈڭ شەرىعەت بە چالاكى ھەژمار كراۋە، كەچى ئەۋەى راستى بىت ئەم چالاكىيە، زانىستى نىيە و ھىچ پەيۋەندىكى بە زانكۆۋە نىيە!
- سەردانى حقل يان شوينى چالاكى بۇ مامۇستايانى كۆلۈڭ كىشتوكال و، ھەروەھا كۆلۈڭ زانىست (بەشى جىۋلۇڭ) بە چالاكى ھەژمار كراۋە.
- سەردانى شوينە مېژوۋىيەكان بۇ مامۇستايانى كۆلۈڭ ئاداب (بەشى شوينەوار) بە چالاكى ھەژمار كراۋە.
- كىردنەۋەى پىشانگەى نىۋوخۇيى و دەرەكى بۇ مامۇستايانى كۆلۈڭ ھونەرە جوانەكان بە چالاكى ھەژمار كراۋە، كەچى پەيۋەندىكى بە زانكۆۋە نىيە، بەلكوۋ لىسەر ئانىستى كەسى ئەنجام دەدرىت.

رەچاۋى كىرىدىكى تايىبەتمەندىكى ھەندى كۆلۈڭ لى كاتىكدايە كە تايىبەتمەندىكى ھەندى كۆلۈڭ لى تىرىشكۆڭ خراۋە، بۇ نموۋە: چالاكىيەكانى مامۇستايانى كۆلۈڭ ياسا لى سەردان و پىشكەشكەشكردىكى راۋىڭ ياساى، يان چالاكىيەكانى مامۇستايانى كۆلۈڭ زانىستە سىياسىيەكان و كۆلۈڭ كارگىرى و ئابوۋرى و كۆلۈڭ ئەندازىارى و ھتە.

5. ۋەرگىرتى رەزامەندىكى پىشۋەختە

بۇ ئەۋەى چالاكىيەكانى دەرەۋەى زانكۆ بۇت ھەژمار بىرىت، بەتايىبەت پىشكەشكەشكردىكى سىمىنار لى دەرەۋەى ھەرەمى زانكۆ، پىۋىستە مامۇستا رەزامەندىكى پىشۋەختەى زانكۆ ۋەرگىرت. ئەمەش رۆتىنىكە لى ئانىست و ژمارەى چالاكىيەكانى مامۇستايان كەم دەكاتەۋە.

دوۋەم – تىبىنىيەكان سەبارەت بە ھەگبەى مامۇستا

فۇرمى ھەگبەى مامۇستا، لى پىرۇسەى ھەلسەنگاندنى مامۇستا پىك دىت. ئەم ھەلسەنگاندەش لى سى تەۋەرى سەرەكى پىك دىت: ھەلسەنگاندنى كارگىرى و ھەلسەنگاندنى دلىيايى جۇرى و ھەلسەنگاندنى زانىستى، كە ھەموويان لىلەن سەرۋكى بەشى زانىستى و تىمى دلىيايى جۇرىيەۋە ئەنجام دەدرىت. بى گومان ئەم فۇرمەش بەدەر نىيە لى ھەبوۋنى كەموكۇرى جەۋەرى، كە دەتوانىن لىم خالانەى خوارەۋە كۆيان بىكەينەۋە:

1. بۇ پىۋەرەكانى ھەلسەنگاندنى مامۇستا، دوۋبارە مىچ دانراۋە، بۇ نموۋە:

- بۇ ھەر جۇرىك لى جۇرەكانى سوپاس و پىزانىن، تەنيا (4) سوپاس و پىزانىن بۇ مامۇستا ھەژمار دەكرىت. يەكىك لىم سوپاسانە برىتىيە لى سوپاس و پىزانىنى سەرۋكى ھەرىم. ئەگەرچى ئەستەمە مامۇستا لى سالىكدا زياتر لى چوار سوپاس و پىزانىنى سەرۋكى ھەرىم بەدەست بەينىت، بەلام لۇژىك ئەۋە قىۋول ناكات كە بۇچى زانكۆ قىۋول نىيە مامۇستايەك پىنج جار سوپاس و پىزانىنى سەرۋكى ھەرىمى پى بىخىرىت؟! بۇچى زانكۆ بەبازاركردن بۇ ئەۋ

سوپاسانه ناکات که مامۆستاکانی له لایه نه فهرمییه کانه وه وهری دهگرن؟!

▪ مامۆستا هه رچه ند له رووی کاری ریکخراوهیییه وه چالاک بیئت، به لام ناتوانیئت سوود له ئەندامییتی سه ندیکا و ریکخراوی کوردستانی یان نیوده وه له تی وه برگریئت ئەگه ر ژماره یان له (3) ریکخراو زیاتر بیئت. بۆ زانکۆ باشتهر مامۆستاکانی له رووی کاری ریکخراوهیییه وه چالاک بن بۆ ئە وهی ریزه ی کاریگه ری زانکۆ له کۆمه لگه به رز بکاته وه.

▪ له هه موو جیهاندا، هانی تاکه کانی کۆمه لگه ده دریئت که کاری خۆبه خشی ئەنجام بدهن، که چی زانکۆ په یامیکی روون ئاراسته ی مامۆستایانی ده کات که له سالی کدا ته نیا (2) چالاکیی خۆبه خشی و هاوکاری له گه ل دامه زراوه حکوومی و ناحکوومییه کان بۆ یان هه ژمار ده کریئت! چه ند نالۆژیکیه کاتیک به یاسا سنوور بۆ کاری خۆبه خشی و که لتووری کاری خۆبه خشی داده نریئت! ئە سه لهن پۆیسته زانکۆ پیشه نگ بیئت له هاندانی مامۆستایانی له پیاده کردنی کاری خۆبه خشی و بلاو کردنه وهی که لتووری کاری خۆبه خشی.

2. یه کییک له پیوه ره کان که هه لسه نگاندنی زانستی بۆ مامۆستای زانکۆ ئەنجام ده دریئت بریتییه له به شداریکردن له مه له وانگه ی زانکۆ؛ به شیوه یه ک ئەگه ر مامۆستای زانکۆ له ره گه زی می بیئت و له مه له وانگه ی زانکۆ به شدار بیئت ئەوا (5) خال وه رده گریئت و ئەگه ریش له ره گه زی نیئر بیئت ئەوا (4) خال وه رده گریئت. پرسیار لی ره دا ئە وه یه: به شداریکردنی مامۆستای زانکۆ له مه له وانگه ی زانکۆ بۆ چی خالی له سه ر بیئت؟ مه له کردن چ په یوه ندییه کی به پیوه ری زانستییه وه هه یه؟ بۆ چی جیاوازی له نیوان ره گه زی نیئر و می کراوه؟ پۆیسته ده سته جی ئەم پیوه ره له نیو پیوه ره کان لا بدریئت، چونکه په یوه ندییه به به جیگه یاندنی کارگپری و زانستی مامۆستا وه نییه.

3. هه لسه نگاندنی کارگپری بۆ ئاستی به جیگه یاندنی مامۆستای زانکۆ به چه ندان پیوه ری کلاسیک ئەنجام ده دریئت که هه رگیز له م ریکه یه وه ناتوانریئت هه لسه نگاندنیکی راست و دروست بۆ مامۆستای زانکۆ بکریئت. نموونه ی ئەم جو ره پیوه ره کۆن و کلاسیکیانه وه ک:

▪ مامۆستا چه ند سوپاس و پیزانینی وه رگرتووه؟ ئەمه له کاتی کدا یه که زانکۆ میچی بۆ وه رگرتنی سوپاس و پیزانین داناوه!

▪ ئایا مامۆستا سزای زانستی و کارگپری وه رگرتووه؟ ئەمه له کاتی کدا یه که له ئیستادا له بهر قهیرانی دارایی و ده سته وردانی لابه لا له کاروباری زانکۆدا به ها بۆ سزا نه ماوه، چونکه به ده گمه ن مامۆستایه ک سزا ده دریئت! ئەمه جگه له وهی جیاوازی له نیوان سزای سووک و سزای توند نه کراوه.

▪ ئایا مامۆستا گرنگی به کات ده دات و له کاتی خۆی ئاماده ده بیئت؟

▪ ئایا مامۆستا تا چه ند هاوکاری به ش بووه بۆ راییکردنی کاره کان؟

ئهم پیوه رانه خراب نین، به لام به ته نیا به س نین بۆ ئە وهی هه لسه نگاندنیکی گشتگیر و دروست بۆ ئاستی به جیگه یاندنی مامۆستای زانکۆ بکریئت، به لکوو له ته ک پیوه ره کانی سه ره وه، پۆیسته پشت به پیوه ری تریش بیه ستریئت بۆ هه لسه نگاندنی کارگپری و زانستی مامۆستایانی زانکۆ، وه ک:

▪ کوالییتی و شیوازی وانه گوته وهی مامۆستا.

- توانستی مامۇستا بۇ بەرپۆۋەبەردىنى ھۆلەكانى خويىندىن و تاقىكردنهۋەكان.
- كوالىتتى كەسايەتى و ھەگبەى زانستى و ئەكادىمى لە ھەموو پروپەكەۋە.
- دەستپاكىي ئەكادىمىي مامۇستا لە كاتى ئەنجامدانى تويژىنەۋە.
- توانستى مامۇستا بۇ چارەسەركردنى كىشەكان (چەند كىشەى دروست كردوۋە و چەندى چارەسەر كردوۋە).
- پۇلى مامۇستا لە بەرزكردنەۋەى ئاستى قوتابيان.
- پۇلى مامۇستا لە پىشخستنى پىرۇگرامەكانى خويىندىن و ئەو بابەتەى كە دەپلېتەۋە.
- توانستى مامۇستا بۇ نويپوۋنەۋە و خۇگونجاندىن.
- پابەندبوۋنى مامۇستا بە ياسا و پىنمايىبەكان و بىرپارەكان.
- تىكەلنەكردنى كارى زانستى و كارى سىياسى و حزبايەتى لەگەل يەكتر.
- پىگە بە دەستپوۋەردانى دەرەكى نادات لە كاروبارى خويىندىن و بىرپارەكانىشى بابەتىن.
- پىكپۇشىي مامۇستا و شىۋازى قسەكردن و پەفتاركردنى.
- بەشدارىكردنى مامۇستا لە پىدانى پىشنيار و چارەسەرى گونجاو.
- مرونەتى مامۇستا لە كاتى كاركردن.
- پەيوەندىبە پۇزەتىقەكانى مامۇستا لەگەل مامۇستايانى ھاۋپىشە و لەگەل قوتابيان و لەگەل سەروۋى خۇى (كارگىرى).

سىيەم – تىبىنىيەكان سەبارەت بە فېدباكى قوتابيان

زانكو، لە پىگەى فۇرمىكى ئەلىكترۇنىيەۋە، فېدباكى قوتابيان لەسەر مامۇستايان ۋەردەگرىت. ئەم فېدباكە لەسەر بنەماى (10) پىۋەرى سەرەكى ئەنجام دەدرىت:

1. لە دەستپىكى خويىندىن مامۇستا كۇرسبوۋكى بابەتەكەى پىتان دا؟ بۇتانى پروۋن كردهۋە؟
2. ئايا مامۇستا پابەند بوۋ بەو سلىبەس (پلانى سالانەى خويىندىن) ھى كە لە كۇرسبوۋكى بابەتەدا ھەبوۋ؟
3. مامۇستا ھەۋلى دا ئامانج و گرنكىي ھەبوۋنى بابەتەكەى لەناو پىرۇگرامى خويىندىن پروۋن بكاتەۋە؟
4. شىۋازى ھەلسەنگاندن و پىرسپارەكانى تاقىكردنهۋە لەبار و گونجاو بوۋن؟
5. مامۇستا لە كاتى خۇيدا دەھاتە ژوورەۋە و لە كاتى خۇيدا وانەكەى تەۋاۋ دەكرد؟
6. لە كاتى وانەگوتنەۋە مامۇستا ھەۋلى دا بنەما و ناۋەرۇك و خالە گرنگەكانى بابەتەكە بەروۋنى و بەسادەى شى بكاتەۋە؟
7. لە كاتى وانەگوتنەۋەدا مامۇستا بەنەرمى و بەھىمنى و بەرپۇزلىنەۋە ھەلسوكەۋتى دەكرد؟
8. سلايدەكانى بەكارھىنران، پروۋن و ئاشكرا و سەرنجراكىش بوۋن؟
9. لە كاتى وانەگوتنەۋەدا مامۇستا كاتى پىرسپارەكانى ھىشتەۋە و ھەۋلى دا پىرسپارەكان بەتپروۋتەسەلى ۋەلام بداتەۋە؟
10. لە كاتى وانەگوتنەۋەدا، مامۇستا ئاماژەى بە سەرچاۋەى نوئ دەكرد؟

تىبىنىيەكان لەسەر پىرۇسەى ۋەرگرتنى فېدباك (پاۋبۇچوۋن، ھەلسەنگاندن، كاردانەۋە) قوتابيان و ھەلسەنگاندنى مامۇستايان و پىۋەرەكانى ھەلسەنگاندن بەم شىۋەى خوارەۋە دەخەپنە پروۋ:

1. پيژهي (30%) ي پيورهكان بۇ باهتي كورسبووك تهرخان كراوه، هرهوك له پيوهري (1) و (2) و (3) دا دياره. به بۇچووني ئيمه پيداني ئەم پيژه بهرزه به كورسبووك دروست نيبه، چونكه له ئيستا دا ماموستا كورسبووك نادات به قوتابي، بهلكوو قوتابي له وييسايتي ماموستا دهستي دهكهوييت. با ههنديك راست و پروون بين لهگهل خومان و بپرسين: كوا ئيستا ماموستا گرنگي به كورسبووك دهات؟ چهند قوتابيي زانكو سهيري كورسبووك دهكهن تا بزائن ئەوسالي خويندن چي دهخوينن؟

2. به پيپي پيوهري ژماره (2)، قوتابي، ماموستاي خوئي ههلدهسهنگيئيت لهسهر پيوهري پابهنبووني ماموستا بهو سليبهسهي كه له كورسبووكي پابهتهدا ههبووه. جاريك تيستيكممان كرد له زانكو بۇ ئەوهي بزائين چهند قوتابي دهزائن "سليبهس" چيبه. بومان دهركهوت پيژهكه هينده كه م بوو كه شايهني ئاماژهدان نيبه، ئەمه جگه لهوهي دلنيابوونهوه له راددهي پابهنبووني ماموستا به پلاني سالانهي خويندن (سليبهس) ي نيو كورسبووك كاري قوتابي نيبه، بهلكوو كاري سهروكي بهشي زانستيهي كه بهواداچوون بۇ ئەم كاره بكات؛ نهك له كوتايي سال، بهلكوو له سهرتاي سالهوه. ئەمه جگه لهوهي ههندي جار لهبهر پشوو و تاقيردنهوهكان، ماموستا ناتوانييت پابهند بييت به پلاني سالانهي خويندن (سليبهس) كه خوئي داي ناوه؛ واتا ناكرييت ههلسهنگانن بۇ ئاستي بهجيجهيانندي ماموستا بكريت لهسهر كاريكي ئەنجامنه دراو لهبهر هوكاري دهرهكي نهوهك لهبهر ئەوهي ماموستا كه متهرخه م بووييت.

3. به پيپي پيوهري ژماره (3)، ماموستا لهسهرهتي ئامانج و گرنگي ههبووني پابهتهكهي لهناو پروگرامي خويندن بۇ قوتابييهكان پروون بكاتهوه. بي گومان ئەم كاره شتيكي باشه، بهلام ئەم كاره به وانهيهكي يهك كاتزميري ئەنجام دهرهيت. بويه لوژيكي نيبه (10%) ي نمرهه ههلسهنگاندي لهسهر بييت، چونكه دهبييت پيوهري ههلسهنگانن تاييهت بييت به كاريك كه لهسهر ماموستا پيويست بييت ببات؛ ههر له سهرهتاي سالهوه تاوهكوو كوتايي سال.

4. به پيپي پيوهري ژماره (4)، پيوسته لهسهر ماموستا شيوازي ههلسهنگانن و پرسيارهكاني تاقيردنهوهكاني لهبار و گونجاو بييت. به راي ئيمه ئەم پيوهره دروست نيبه، چونكه داناني پرسيارى تاقيردنهوه و شيوازي ههلسهنگانن دوو شتي ليكجياوازن. بۇ نمونه: پيورهكاني شيوازي ههلسهنگانن كه پيوسته ماموستا پيوه پابهند بييت، جياوازن له پيورهكاني پرسيارهكاني تاقيردنهوه. بي گومان ههلسهنگاندي قوتابي لهلايهن ماموستاوه پيوهري خوئي ههيه و، پيوسته قوتابي ماموستاي خوئي ههلسهنگيئيت لهسهر بنه ماي ئەم پيورهانه، وهكوو: (نابييت ماموستا لايهنگير بييت، يان پيوسته شهفاف بييت، يان پيوسته له سهرتاي سالهوه قوتابي بزانييت به چ پيوهريك ههلسهنگاندي بۇ دهكريت و نمرهكاني بۇ دادهنرييت، يان هتد). ئەمه جگه لهوهي پروون نيبه نه بۇ قوتابي و نه بۇ ماموستاش كه مبهست له "پرسيارى لهبار و گونجاو" چيبه؛ ئايا پرسيارى ئاسان، پرسيارى لهبار و گونجاون؟ ئايا پرسيارى قورس و ناروون و ئەوانهه پيوستيان به بيركدنهوه زياتر دهبييت، پرسيارى باش نين؟ ئايا دروسته له پرسيارهكاندا دزيهكبوون ههبييت؟ يان ئەگهر ههلهي تايپ و ههلهي زمانهوانى له پرسياردا ههبييت، ئايا ئەو پرسيارانه خراپن ههتا ئەگهر پروون و دروستيش بن؟

5. به پيپي پيوهري ژماره (5)، قوتابي، ماموستا كهي ههلدهسهنگيئيت لهسهر بنه ماي هاتنه ژورهوه و چوونه دهرهوه له هوئي خويندن له كاتي دياريكراودا. بي گومان ئەم پيوهره دروست نيبه و ناكرييت ئەم ههلسهنگاننه به قوتابي بسپيردرييت، چونكه هاتنه ژورهوهي ماموستا بۇ نيو هوئي

خویندن و دەرچوونی، کاریکی کارگیژییه و په یوه ست نییه به قوتابی، به لکوو په یوه سته به سەرۆکی به ش؛ چونکه مامۆستا له رووی کارگیژی و زانستییه وه په یوه سته به سەرۆکی به شه وه.

6. به پێی پێوهری ژماره (6)، پرسیار له قوتابی دهگریت: ئایا مامۆستاکهت له کاتی وانه گوتنه وهدا ههولێ دا بنهما و ناوه رۆک و خاله گرنه گه کانی بابه ته که به پروونی و به سادهیی شی بکاته وه؟ ئه م پرسیاره به م شیوه یه دروست نییه، چونکه مامۆستا ته نیا بۆ روونکردنه وهی خاله گرنه گه کان ههول نادات، به لکوو له سه ریه تی هه موو خاله کان به یه ک ئاست و گرنگییه وه بۆ قوتابی روون بکاته وه؛ ئه مه جگه له وهی تیگه یشتنی قوتابی، گرنه گره له ههولێ مامۆستا بۆ روونکردنه وه. بۆیه گرنه گ نییه مامۆستا چۆن وانه که ده لێته وه، به لکوو گرنه گه له قوتابییه کان بیرسن: ئایا له شیوازی وانه گوتنه وهی مامۆستا و له بابه تی شپۆقه کراو تی گه یشتوون؟ تی ده گهن؟

7. به پێی پێوهری ژماره (7)، له سه ر مامۆستا پێویسته که له کاتی وانه گوتنه وهدا به نه رمی و به هیمنی و به ریزلینانه وه ره فتار بکات. به لێ راسته، له سه ر مامۆستا پێویسته ریزی قوتابی بگریت، به لام ناکریت هه میسه نه رم و هیمن بیته؛ له هه ندی شوین و مه وقیفدا پێویسته مامۆستا توند و یه کلاییکه ره وه بیته، ئه مه جگه له وهی دیار نییه مه به ست له “ریزلینانه وه” چیه؟ چونکه مامۆستا له سه ریه تی ریزی خووی و ریزی قوتابی و ریزی پریاره کانی به ش و ریزی سەرۆکی به ش و ریزی راگر و ریزی مامۆستا کانی تریش بگریت و، له هۆله کانی خویندن له کاتی وانه گوتنه وه به گالته جار ییه وه ناویان نه هی نیت!

8. به پێی پێوهری ژماره (8)، پێویسته سلایده کانی مامۆستا روون و ئاشکرا و سه رنجراکیش بن. له م سۆنگه یه وه ده پرسین: مامۆستا چی بکات و تاوانی چیه ئه گه ر داتاشوی زانکو کۆن بیته و وینه که ی روون نه بیته یان ره نگه کانی ته واو نه بیته؟ ئاخو زانکو داتای دروستی له به رده مه چه ند هۆلی خویندن بیدا تاشویه و چه ند هۆلی خویندن داتاشۆکه ی کۆنه و به ته واوه تی کار ناکات؟ ئه مه جگه له وهی هه بوونی ئه م پێوه ره جوړیکه له دانپیدانانی زانکو به شیوه یه کی ناراسته وخو به سلایده کان وه ک مه نه هه جی خویندن و دوورکه و تنه وه له کتیب.

9. به پێی پێوهری ژماره (9)، مامۆستا له سه ریه تی له کاتی وانه گوتنه وهدا، کات بۆ پرسیارکردن بهی لێته وه و هه ولێش بدات پرسیاره کان به تیره ته سه لی وه لام بداته وه. ئه مه پێوه ریکی خراپ نییه، به لام پرسیارکردن و وه لامدانه وه ته نیا له هۆله کانی خویندن ئه نجام نادریت، به لکوو له دوای ته واو بوونی وانه گوتنه وه هه ر له نیو هۆل، یان له به رده م ده رگه ی هۆل، یان له ریگه، یان له ژووری مامۆستا، یان له ریگه ی سۆشیال میدیا وه ئه نجام ده رین. ئه مه جگه له وهی ته نیا کاته یشتنه وه بۆ پرسیارکردن گرنه گ نییه، به لکوو بواردان به قوتابی بۆ ته وهی راو بوو چوون و سه رنج و تیبینی خووی ده ربیریت، گرنه گه که کاتی بۆ ته رخان بگریته.

10. به پێی پێوهری ژماره (10)، مامۆستا له سه ریه تی له کاتی وانه گوتنه وهدا، ئاماژه به سه رچاوه ی نوێ بکات. به رای ئیمه ئاماژه دان به سه رچاوه ی نوێ هی نده گرنه گ نییه، به لکوو گرنه گ ئه وه یه مامۆستا ئه بده یته بیته و به به رده وامی زانیاری نوێی پی بیته.

11. پێویسته متمانه ی قوتابی به پرۆسه ی فیدباک بگه رپێریته وه، چونکه قوتابی پی وایه که ئه نجامی هه لسه نگاندنی مامۆستا هیچ لیکه وته یه کی ناییت. ئه گه ر له گه ل خو مان راست و روون بین، تا رادده یه ک ئه و قسه یه دروسته، چونکه ده می که نه مان بی نیوه و نه مان بیستوه که مامۆستایه ک له وانه گوتنه وه دوور خرابیته وه له به ر ته وهی سی سال له سه ر یه کتر له فیدباکی قوتابی ان مره ی پێویستی به ده ست نه هی ناوه.

12. بەشىكى زۆر لە سەرۆكەشەكان گرنكى بە فیدباكى قوتابى نادەن ئەگەر هات و فیدباكى مامۇستا نزم بوو. ئەمەيش كارىكى دروست نىيە، چونكە لەم بارەيەوہ پيويستە دانىشتن لە نيوان مامۇستا و سەرۆكى بەش و دلىيايى جۆرى ئەنجام بدرىت بۇ زالبوون بەسەر خالە لاوازهكان لە ئاستى بەجىگەياندىنى مامۇستا لە بەرامبەر قوتابى.

13. پىرۆسەى وەرگرتنى فیدباكى قوتابى بە ئەليكترونى ئەنجام دەدرىت و لە زۆربەى كۆليژ و بەشەكان قوتابى تەنيا لەسەر (10)، ژمارەيەك بە مامۇستاكەى دەدات. ئەوہى من مەبەستمە ئەوہيە، پيويستە لە فۆرمە ئەليكتروننەيەكە بوارى بۇ كۆمىنتنووسىن ھەبىت؛ بگرە بكرىتە كارىكى ئىلزامى. واتا لە قوتابى قبوول نەكرىت تەنيا نمرە دابنىت، بەلكوو پيويستە كۆمىنت و پروونكردەوہ بۇ ئەو نمرەيە بنووسىت. ئەم كۆمىنتنووسىنە زۆر گرنگە، چونكە پروون دەبىتەوہ بۇچى قوتابى ئەو نمرەيەى داوہتەوہ مامۇستاكەى! لەبەر ئەوہى تەنيا ژمارەدانان، ھىچ ئاماژەيەكى تىدا نىيە سەبارەت بە ناخ و بىركردنەوہى قوتابى لە بەرامبەر مامۇستاكەى.

بە بۇچوونى ئىمە ئەو (10) دە پىوہرەى كە بۇ ھەلسەنگاندنى ئاستى بەجىگەياندىنى مامۇستا لە بەرامبەر قوتابى لە پۆل دانراوہ، كەموكۆپرى تىدايە و، بەس نىيە بۇ ئەوہى تەواوى رەفتارى مامۇستا لە بەرامبەر قوتابى بگرىتەوہ. بۇيە پيويستە پىداچوونەوہ بەم پىوہرانە بكرىت و مامۇستا لە پۆل لەلايەن قوتابىيەوہ لە پرووى زانستى و كارامەيىيەوہ ھەلسەنگاندنى بۇ بكرىت و، ھەلسەنگاندنى كارگىپرى بۇ سەرۆكايەتى بەش جى بەپىلرئىت و، ھەرۆھەا پىوہرى نوئ و تازە دابنرئىت، وەك ئەمانەى خوارەوہ:

- مامۇستا تاچەند لە شىوازهكانى وانەگوتنەوہدا فرەچەشنى دەكات؟
- مامۇستا لە كاتى وانەگوتنەوہدا تاچەند شىوازى نوئ و مۆدپىر بەكار دەھىنئىت؟
- مامۇستا تاچەند شىوہ و شىوازى پەيوەندى لەگەل قوتابى، پىشەيىيانەيە؟
- مامۇستا تاچەند لە مامەلەكردن لەگەل قوتابىدا مىزاجىيە؟
- مامۇستا تاچەند گوئ لە قوتابى دەگرئىت و كاتى بۇ تەرخان دەكات؟
- مامۇستا تاچەند ھانى قوتابى دەدات؟
- مامۇستا تاچەند رىژ لە بىروبوچوونى قوتابى دەگرئىت؟
- مامۇستا تاچەند بىرى رەخنەگرانە لە مئشكى قوتابى دروست دەكات؟
- مامۇستا وانەكەى زياتر بە شىوہى پراكتىكى يان تىورى باس و شرؤفە دەكات؟
- مامۇستا تاچەند قوتابى فىرە دىسپلن (الانضباط) دەكات؟
- مامۇستا تاچەند لاينەنگىرە لە مامەلەكردى لەگەل قوتابىيەكاندا؟
- مامۇستا تاچەند كاتى وانەگوتنەوہ لە قسەى لا بەلا بەفپىرؤ دەدات؟
- مامۇستا تاچەند لە بەرامبەر قوتابىيەكاندا رق لە ناخيدا ھەلدەگرئىت؟
- مامۇستا تاچەند لە داواكارىيەكانى لە قوتابىيەكاندا شەفاف و پروونە؟
- مامۇستا تاچەند پرسىارەكانى تاقىكردنەوہكانى بى ھەلەى شەكلى و بابەتىن؟
- مامۇستا تاچەند ئەبەدەيتە و، پرە لە زانىارىي نوئ؟
- تاچەند لە شىوازى وانەگوتنەوہى مامۇستاكەت دەگەى؟

چوارەم – چەند تىبىنىيەكى گشتى

جگه له و تېبنيانې كه له و سې بهشې د لنيايي جوړي خړانه روو، هندی تېبني و پېشنياري تروش دهخينه روو كه ئامانچ لپان نيشانداني كه موكوپريهكان و داناني چارهسەري گونجاوه له سيستمې د لنيايي جوړي زانكوكان:

1. هرگيز له گهله ووه نين كه سيستمې د لنيايي جوړي، ناوهدى بېت له سەر ئاستي گشت زانكوكان، چ حكومي بن يان تايبهت، بهلكوو باستر وايه وهزارهتي خوښدني بالا و توږينهوهي زانستي، دهستي زانكوكان والتر بكات بو پېشخستني سيستمې د لنيايي جوړي خوښ به پې تايبهتمه ندي هر زانكوپهك؛ بو ئهوهي زانكو له سيستمې د لنيايي جوړيدا تايبهتمه ندي خوښ پاريزيت؛ به شيويهك وهزارهت هندی بنه ماي سهرهكي ئه م سيستمه ديارى بكات و ئهوهي تر بو زانكوكان جي بهلپت بو ئهوهي به پې څينگه ي خوښ دهستكاري ناوهروك و پيوهر و خال و شيوازهكاني ئه م سيستمه بكن.

2. له ئيستادا، سيستمې د لنيايي جوړي به همان شيوه و شيواز و پيوهر به يه كسانى به سەر هه موو ماموستاكاني زانكو په پرهو دهكرين، بئ ئهوهي جياوازي بكات له نيوان نازناوه زانستيهكان؛ كه به راي ئيمه دروست نيه، چونكه داواكاري زانكوكان له پروفيسور هكانيان، جياوازه له ماموستايه كي ئاساي، يا خود داواكاري زانكوكان له پروفيسور ه ياريدهرهكان، جياوازه له و ماموستايانه ي كه ه لگري نازنازي زانستي ماموستاي ياريدهرن. بويه پيوسته ئاراسته و داواكاريهكاني زانكو له هر چينك له ماموستايان روون و جياواز بېت و هر له سەر ئه و بنه مايه يش ه لسه نگانديان بو بكات. بو نمونه: زانكو پيوستې به پروفيسور ه كانه بو ئهوهي كتيبي بو بنوسن، يان توږينهوهي بو بكن، يان كاري سهرپه رشتياري بكن، يان له كو نفرانسه نيوده وله تيهكان به ناوي زانكو وه به شدارى بكن؛ مه عقوول نيه توانا زانستيهكاني پروفيسور هكان له ئه جامداني سيمينار به فيرو بدرپت. پيچه وان ه كيشي هر راسته؛ ماموستاي ياريدهر كه تازه بوته ماموستا، پيوسته سهرقال بكرپت به و چالاكيان ه كه ئاست و تواناي زانستي و كارگيري پي بهرز ده بېته وه (وهك پيشكه شكردي سيمينار يان به شداريكرن له ليژنه ي تاقيردنه وهكان) و، ناكريپت به چالاكيه كه وه سهرقال بكرپت كه له تواناي ئه ودا نه بېت پياده يان بكات (وهك كتيبنوسين يان به شداريكرن به توږينه وه له كو نفرانسي نيوده وله تي). بئ گومان داناي خاليش به همان شيوه، ده بي له نازناويكي زانستي بو نازناويكي زانستي جياواز بېت؛ به لام دووباره ي ده كه مه وه، پيوسته داواكاري زانكو له هر نازناويكي زانستي، روون و ديار بېت كه دهيه ويته به ره و چ ئاراسته يه كيان ببات و چون سوود له توانا كيان وهر بگريپت.

3. له جيهاندا هيچ سيستمه ميك له سەر پي خوښ ناوهدستيت ئه گهر به سزا و پاداشته وه نه لكايپت. كيشي سيستمې د لنيايي جوړي ئه وه يه پاداشتي له گهله، به لام سزاي له گهله نيه؛ يان جي به جي نايپت، يان سزا كه كاريگهر نيه.

4. نوسيني توږينهوهي زانستي بو ماموستاياني زانكو كاريكي خو به خشان هيه؛ دهكرپت بيكات و دهكرپت نه يكات. ئه مه دروست نيه و، پيوسته هه موو ماموستايه كي زانكو له ساليكدا به لايه ني كه م، يهك توږينهوهي زانستي ئه نجام بدات. ئه گهر زانكو تواني ئه و كار ه به سەر ماموستايان بسه پيپت، ئه و هه ندي زانكو له ساليكدا ده بنه خاوه ني زياتر له 1500 (هه زار و پينج سه د) توږينه وه.

5. پيدا چوونه وه بكرپت به هيكه ليه تي كارگيري د لنيايي جوړي و شيوازي كاركرن و

بەدواداچوون بۇ بېرىارەكان. لەم بارەيەو، بەپۆيستی دەزانين دۇنيايى جۆرى لە لىژنەو بەكرىتە بەشىكى كارگېرى لە كۆلىژ كە ستافى تايبەت بە خۆى ھەبىت.

6. لە ئىستادا، بەپىيى سىستەمى دۇنيايى جۆرى، سەرۆكى بەش ھەلسەنگاندن بۇ مامۇستاكانى دەكات و قوتابىش ھەلسەنگاندن بۇ مامۇستا دەكات و، مامۇستاش ھەلسەنگاندن بۇ قوتابى دەكات؛ واتا مىحوەرى سەرەكىي ھەلسەنگاندن، تەنيا مامۇستايە. ئەمە دروست نىيە. بۇ ئەوەى سىستەمى دۇنيايى جۆرى ئامانجى خۆى بەدروستى بېيىكىت، پۆيستە ھەلسەنگاندن بە دوو ئاراستە و لە يەك كاتدا ئەنجام بەرىت. ئاراستەى يەكەم لە سەرەو بە خوارەو: واتا ڤاگر ھەلسەنگاندن بۇ سەرۆكى بەش بكات و، سەرۆكى بەشيش بۇ مامۇستا و، مامۇستاش بۇ قوتابى. ئاراستەى دووەم لە خوارەو بە سەرەو: واتا قوتابى، مامۇستا ھەلدەسەنگىنىت و، مامۇستا سەرۆكى بەش و سەرۆكى بەشيش ڤاگر. پۆيستە كەلتورى ھەلسەنگاندن يەكتر لە ھەرەمى زانكۇدا بچەسىپت و كەس لە رەخنەى ئەوى تر نەترسىت؛ بە مەرجىك پۆوەرى باش و ڤوون و زانستىيانە دابنرىت.

7. ئەو مامۇستايانەى كە نمرەى بەرز لە ڤرۆسەى دۇنيايى جۆرى بەدەست دەھىنن، شايەنى ئەو دەبن كە سوپاس و پىزانىنى سەرۆكى زانكۇيان پى بەرىت. سەرۆكى زانكۇكان زۆر گرنكى نادەن و كات تەرخان ناكەن بۇ ئامادەبوون لە مەراسىمى پىشكەشكردنى نووسراوى سوپاس و پىزانين بە مامۇستايان؛ ھەندى ڤاگر يان يارىدەدەرەكانيان دەنېرن. ئەمەيش جۆرىكە لە جۆرەكانى بەكەمزانىنى ڤرۆسەكە. بە ڤاى ئىمە پۆيستە لەسەر سەرۆكى زانكۇكان كەوا كات بۇ بەخشىنى ئەو سوپاس و پىزانىنەى كە ناوى خۆيانى لەسەرە تەرخان بكەن و، لەو مەراسىمە ئامادە بن بۇ ئەوەى بەھا و نرخ بەن بە گشت ڤرۆسەى دۇنيايى جۆرى لە زانكۇكەيان.

8. پۆيستە پىداچوونەو بە ڤىكار و ڤىساي ڤرۆسەى ھەلسەنگاندن بەكرىت؛ بە شىوەيەك شەفافتىر بىت و دژيەكبوونى بەرژەوەندىيەكانى تىدا نەبىت.

9. پۆيستە پەجى ئەلىكترۆنىي مامۇستا سەبارەت بە دۇنيايى جۆرى، ئەبەدەيت بەكرىتەو پالپشت بە ڤىنمايىيەكان، بۇ نموونە: بەپىيى دوا ڤىنمايى، تۆماركردنى توڤژىنەو لە بەش ھىچ بەھايەكى زانستى و ڤراكتىكىي نەماو، بۆيە پۆيستە ئەم ئايكۆنە لە پەجى مامۇستا و لە فۆرمەكانى ھەلسەنگاندن بسرىتەو.

كۆبەند

لە ئىستادا سىستەمى دۇنيايى جۆرى، تووشى حالەتى چەقبەستن بوو و ھىچ ھەنگاويك بەرەو پىشەو ناپرات چونكە مەحالە بەو شىو و شىوازەى ئىستا ئەنجامى باش و جياوازترى لى بەكويتەو. بۆيە پۆيستە وەزارەتى خويىندى بالا و توڤژىنەو زانستى، بوار بە زانكۇكان بەدات بۇ ئەوەى، ھەر يەك بەپىيى ژىنگە و تايبەتمەندى و پۆيستىي خۆى، پىداچوونەو بە سىستەمى دۇنيايى جۆرىي خۆى بكات بۇ ئەوەى دۇنيا بىتەو كە مامۇستاكانى لە چوارچىوەى ئەو سىستەمەدا پىش دەكەون و ڤول و كارىگەرىي پۆزەتىفانەيان لە كۆمەلگەدا زياتر و فراوانتر دەبىت، چونكە مامۇستا مىحوەرى سەرەكىي پىشكەوتنە لە زانكۇدا؛ ئەگەر مامۇستات پىش خست، ئەوا قوتابىش پىش دەكەويت و بەشى زانستى و كۆلىژ و زانكۇش لەگەليان پىش دەكەويت.

بى گومان پىداچوونەو بەم سىستەمە، لە چوارچىوەى كۆنفرانسىكى زانستىدا دەبىت، چونكە پىشخستنى

دۇنيايى جۇرى، بە دەستپىشخەرىي كەسى و بىروبۇچوونى چەند كەسانىك لە وەزارەت و لە زانكۇ پىش
ناكەوئىت، بەلكو پىويستىي بە ھەول و ماندووبوونى ھەمووانە؛ چونكە پەيوەستە بە ھەمووان.