

# بەرەو نوڭکردنەوہی سیستەمی دنیایی جوری

## لە زانکۆکان

ئالان بەھائەدین عەبدوللا، دکتۆرا لە یاسا – مامۆستا لە کۆلیژی یاسا/ زانکۆی سەلاحەدین

### پیشەکی

نزیكەى پازدە سالە لە زانکۆکانی ھەریمی کوردستان سیستەمیک پەپرەو دەکریت بە ناوی سیستەمی “دنیایی جوری”، کە ئامانج لێی بەرەو پیشبردنی ئاستی زانستی و ئەکادیمی زانکۆکان و زیادکردنی پۆل و کاریگەرییانە لە پیشخستن و خزمەتکردنی کۆمەڵگە. ئەمەش بەدی دیت لە ڕیگەى بەرزکردنەوہی ئاستی زانستی و مەعریفی مامۆستایان و توێژەرەکان و، باشتکردنی ژینگەى خوێندن و، بەرزکردنەوہی ئاستی زانستی و بێرکردنەوہی قوتابیان و، پیشخستنی ئاست و کوالیتى دەستەى کارگێرى زانکۆ و کۆلیژەکان و، فراوانکردنی ھاوبەشی ئەکادیمی و زانستی لە نیوان زانکۆکان.

لە دواى پەپرەوکردنی ئەم سیستەمە لە سالانى رابردوودا، پرسىار ئاراستەى خۆمان دەکەین بۆ ئەوہی بە شیوہیەکی زانستییانە بە دواى وەلامدا بگەرین و، دەپرسین:

1. پۆلى زانکۆکان بۆ پیشخستنى کۆمەڵگەى کوردستانى لە چ ئاستىکدايە؟
2. قەبارەى کاریگەرى زانکۆکان لە گۆرینى ئاراستەى کۆمەڵگەى کوردستانى چەندە؟
3. ئاستى مەعریفى و زانستى مامۆستایانى زانکۆ لە کۆیادايە؟
4. توێژەرەکانى زانکۆ رەچاوى دەستپاکى ئەکادیمی دەکەن و، ئایا زانکۆکان پێوہرى دەستپاکى ئەکادیمی تايبەت بە خۆیان ھەيە؟
5. کۆمەڵگەى کوردستانى تا چەند متمانەى بە قوتابىيە دەرچووەکانى زانکۆکان ھەيە؟
6. قوتابىيى زانکۆ تا چەند رازىيە لە ئاستى زانستى و کارگێرى زانکۆکان؟
7. مامۆستایان تا چەند رازىن لە ئاستى بەجىگەياندى دەستەى کارگێرى زانکۆکان؟
8. ئەو چالاکییە زانستى و ئەکادیمی و کارگێرىيانەى کە لە زانکۆکان ئەنجام دەدرين تا چەند کاریگەرىيان ھەيە بۆ بەرزکردنەوہى ئاست و بێرکردنەوہ؟

ئەم پرسىارانە و چەندان پرسىارى تری پەيوەندىدار، پێويستىيان بەوہ ھەيە بە شیوہیەکی زانستى وەلام بدرینەوہ، بەلام وەلامدانەوہکە پێويستە لە چوارچىوہى سیستەمی دنیایی جوری زانکۆکان بىت بۆ ئەوہى بزاین ئەم سیستەمە تا چەند کاریگەرىيى ماوہ بۆ پیشخستنى زانکۆ و مامۆستا و قوتابى و کۆمەڵگە.

### پىناسەى سیستەمی دنیایی جوری

دنیایی جوری لە بواری زانکۆکاندا، سیستەمیکە بەھۆیەوہ زانکۆ دەتوانىت بەوپەرى متمانەوہ دنیایى بىتەوہ کە پێوہرەکان و کوالیتى خزمەتگوزارىيە فیرکارىيەکان و ئەکادیمیەکانى دەپارىزرىن و پىش دەخرىن،

چونکہ ئەم سىستەمە ھەول دەدات ھەلسەنگاندىن بۇ ئاستى بەجىگەياندىن بىكات بۇ بەدەستەينانى باشتىن ئەنجام لە پىگەى كۆكردنەوہ و تەرخانكردنى تواناكانى زانكۆ و سەرچاوه مروىبىيەكانى بۇ دابىنكردنى پىداووستىيەكانى كۆمەلگە و داخووزىيەكانى بازارى كار بەپىي ستانداردە نىشتمانى و جىهانىيەكان. لە ئىستادا، ئەم سىستەمە لە سى بەشى سەرەكى پىك دىت:

1. زانستخووزىي بەردەوام (Continue Academic Development) - (CAD).

2. ھەگبەى مامۇستا (Teacher Portfolio) - (TP).

3. فىدباكى قوتابى (Student Feedback) - (STF)

“زانستخووزىي بەردەوام” فۆرمىكە كە كۆى گشتىي چالاكىيە زانستىيەكانى مامۇستا لە ماوہى يەك سالى خويندى ئەكادىمىدا تىيدا دەنوسرىت و تۆمار دەكرىت. ھەرچى “ھەگبەى مامۇستايە” ئەویشيان فۆرمىكە كە كۆى گشتىي چالاكىيە كارگىرپىيەكانى مامۇستا تىيدا تۆمار دەكرىت و، ھەرۇھا لەم فۆرمەدا پىوہرەكانى ھەلسەنگاندى مامۇستايانى زانكۆ لەلایەن ئىدارەى دلىايىي جۆرى و سەرۆكى بەشى زانستىيەوہ ديارى كراون و ئەنجامىش دەدرىت. ھەرچى “فیدباكى قوتابى” يە، بە ھەمان شىوہ، ئەویش فۆرمىكە كە بە چەند پىوہرىكى ديارىكراودا ھەلسەنگاندى بۇ ئاستى بەجىگەياندى مامۇستايانى زانكۆ لەلایەن قوتابىيەكانى خۆيەوہ ئەنجام دەدرىت.

### جىبەجىكردى ئەم سىستەمە لە زانكۆكاندا

ھەرۆك پىشتەر ئاماژەم پى دا، نزيكەى پازدە سالە سىستەمى دلىايىي جۆرى لە گشت زانكۆكانى ھەرىمى كوردستان، بە يەك شىوہ و شىواز، پەپرەو دەكرىن، لەگەل ھەبوونى جىاوازىيەكى كەم، چونكە ئەم سىستەمە لە بنەپرەتەوہ بە برىارى وەزارەتى خويندى بالآ و تويزىنەوہى زانستى سەپىنرا و، ھەموو رىساكانى بە شىوہىەكى ناوہندى بۇ زانكۆكان شۆر كرايەوہ. ئەم سىستەمە لە سەرەتاوہ بەو شىوہى ئىستا نەبوو، بەلكو چەندان گۆرانكارىي بەسەردا ھاتوہ بە مەبەستى پىشخستن و خۆگونجاندى لەگەل پىشھات و نوىكارىيەكان.

لەم سۆنگەيەوہ دەپرسىن: سىستەمى دلىايىي جۆرى، بەو شىوہى كە لە پابردوودا پەپرەو كراوہ و بەو شىوہى كە لە ئىستادا پەپرەو دەكرىت، تا چەند رۆل و كارىگەرىي پۆزەتىقى ھەبووہ يان ھەيەتى لە بەرەوپىشبردن و پىشخستنى ئاستى زانستى و مەعريفى و كارامەيىي مامۇستايان و قوتابىيان و بەشە زانستىيەكان و كۆلئزەكان و بگرە زانكۆكانىش؟

وہلامدانەوہى ئەم پرسىارانە بۇ خودى زانكۆكان جى دەھىلەين بۇ ئەوہى خۆيان بە داتا و زانىارىي ورد و دروست ھەلسەنگاندى بۇ ئاستى خۆيان بكن و، ھەرۇھا بزاندن لە چاوى كۆمەلگە بەھا و كارىگەرىيان چەندە و، دلىيا بنەوہ لە رۆل و كارىگەرىي ئەم سىستەمە لە گەيشتن بەو ئەنجامە؛ جا باش بىت يان خراب.

بەلام لەگەل ئەوہىشدا، لە دواى ھەول و ماندوووبوونىكى كەسى، بۆمان دەرکەوتوہ كە سىستەمى دلىايىي جۆرى وەك بالندەيەكى بىسەر بە ئاسمانى زانكۆكاندا دەفرىت و دەسوورپىتەوہ و، مامۇستا و قوتابىيەكانىش بە دوايدا كەوتوون، بى ئەوہى بزاندن ئاراستەى ئەو بالندەيە بۇ كويىە؟!

بە بۇچوونى ئىمە، سەركەوتنى ھەر سىستەمىك بەندە بە دياربوونى ئامانجەكانى و، پروونى پىوهرەكانى و، دادپەرەوهرى لە جىبەجىكردى و، لكاندى بە سزا و پاداشتەوہ. لەم سۇنگەيەوہ، پىمان وايە سىستەمى دلىيايى جۇرى لە زانكۆكان سىستەمىكى زۇر باشە و پىويستە ھەبىت، بەلام لە ئىستادا ئەم سىستەمە بەسالچووه، كۆن بووه و، پىويستى بە نوپكردنهوہ و گەنجبوونەوہ ھەيە. بۇيە، ھەندى تىبىنى لەسەر ئەم سىستەمە دەخەمە روو بە ئامانجى نوپكردنهوہ و باشتكردى ئەم سىستەمە لە زانكۆكاندا. تىبىنىيەكان دابەش دەكەين بۇ چوار بەش؛ سى بەشى تىبىنىيەكان پەيوەستن بە سى بەشەكەى سىستەمى دلىيايى جۇرى و، بەشى چوارەم و كۆتايىش تەرخان دەكەين بۇ تىبىنى گشتى لەسەر كۆى گشتى سىستەمەكە، بەم شىوہى خوارەوہ:

## يەكەم - تىبىنىيەكان سەبارەت بە زانستخوازى بەردەوام

ھەرەك پىشتەر ئامازەم پى دا، لە فۆرمى زانستخوازى بەردەوامدا چالاكىيە زانستىيەكانى مامۇستا تۆمار دەكرىن كە لە ماوہى يەك سالى خويندى ئەكادىمىدا ئەجامى داون و، لە بەرامبەر ئەجامدانى ھەر چالاكىيەك مامۇستا خال وەردەگرىت و، كۆى گشتى ئەم خالە كۆكراوانەيش ھۆكارە بۇ دەرچوون يان دەرەچوونى مامۇستاي زانكۆ لەم فۆرمەدا.

چاوخشاندىكى ورد بەو چالاكىيە زانستىيەكانە و بەو خالانەى كە بۇيان دانراوہ، دەتگەيەنپتە ئەجامىك كەوا ئامانج و مەبەستى سىستەمى دلىيايى جۇرى زانكۆكان پروون نىيە كە دەيەويت مامۇستاي زانكۆ چى بۇ زانكۆ بكات و چى بۇ نەكات؛ چونكە شىپرزەي بە دانانى چالاكىيەكان و ناروونى بە دانانى خالەكانەوہ ديارن و، نازانرىت بە دیدى زانكۆ، لەپىشىنە بۇ كام جۇر چالاكىيە. ئەمانەى خوارەوہ تىبىنىيەكانى ئىمەيە لەم بارەيەوہ:

### 1. چالاكىيەكان ھەرەك خۇيان ماون

زىكەى پازدە سالە چەند جۇرە چالاكىيەك ديارى كراون بۇ ئەوہى مامۇستايانى زانكۆ ئەجامى بدەن، بى ئەوہى بىر لەوہ بكرىتەوہ كە چالاكى تر زياد بكرىت ياخود ئەم چالاكىيەكانە لىك جيا بكرىتەوہ يان دىتەيلى زياتريان بى بدرىت، بۇ نمونە:

- تا ئىستا، تەقريبەن، بە يەك چاو سەيرى كۆنفرانس و وۇركشۆپ و سىمپۆزىوم دەكرىت، كە پىويستە بەتەواوہتى ئەم سى چالاكىيە لىك جيا بكرىتەوہ و پىوهرى لىكجياكردنهوہيشيان پروون بىت بۇ مامۇستايان.
- تا ئىستا پروون نىيە ئايا جياوازى ھەيە لە نىوان چالاكى ئۆنلاين و چالاكىيەكانى ترى ئاسايى.
- تا ئىستا زانكۆكان بە يەك چاو سەيرى چالاكىيەكانى مامۇستايانىان لە ناوہوہى زانكۆ و لە دەرەوہى زانكۆ دەكەن و، ديار نىيە بۇ زانكۆ كاميان گرنگترە، بۇ نمونە: جياوازى نىيە لە نىوان تاوتويكردى نامەيەكى ماستەر لەنپو كۆلىژىكى زانكۆ و تاوتويكردى نامەيەكى ماستەر لە كۆلىژىكى دەرەوہى زانكۆ. تا راددەيەك بۇ گشت چالاكىيەكان ھەمان ھەلوپست بەدى دەكرىت. لىرەدا، ئەگەر زانكۆ بەرزكردنهوہى ئاستى شارەزايى مامۇستاكانى و فراوانكردى ناوبانگى خۇى بى گرنگ بىت، ئەوا خالى زياتر بە چالاكىيەكانى دەرەوہى زانكۆ دەدات.
- پى دەچىت زانكۆ ھەزى لى بىت چالاكى مامۇستايان لە دەرەوہى عىراق بىت، چونكە خالى

زیاتری بۇ داناوه. ئەمە دروستە، بەلام پېۋىستە زانكۆ پۇلى زیاترى ھەبىت لە ئاراستەکردنى ئەو مامۇستايانەى كە نازانن يان ناتوانن چالاکى لە دەرەوھى عىراق ئەنجام بدەن بۇ ئەوھى رېگەيان پى نیشان بدرىت كە چۇن ئەو كارە ئەنجام بدەن.

- زانكۆ تەنیا گرنكى بە وەرگىرانى كىتب دەدات، بۇیە دەپرسم: ئەى وەرگىرانى توپزىنەوھ؟ ئەى وەرگىرانى وتارىك لە گۇفارىكى نپودەولەتى؟
- بۇ پېشكەشکردنى سیمینار بۇ بەرزکردنەوھى پلەى زانستى ھىچ خالیك ھەژمار ناکرىت، كەچى ئەم كارە كاریكى زانستىیە و، لۇژىكى تپدا نىیە كە بە چالاکى ھەژمار ناکرىت.
- جیاوازی نىیە لە نیوان چاوپیکەوتنى میدیایى، جا تەلەفزیون بیئت يان رادیو يان گۇفار يان پۇژنامە. بى گومان دەبى جیاوازییان ھەبىت، لەبەر ئەوھى زانكۆ زیاتر سوود لە چاوپیکەوتنەکانى تەلەفزیونى دەبىنیت بۇ ناوبانگى خۇى. بۇیە پېۋىستە خال و بەھای زیاترى پى بدات، چونكە ناوى زانكۆ لە كاتى چاوپیکەوتندا لەژىر ناوى مامۇستاكە دىت.

## 2. ناھاسەنگى لە نیوان جۇرى چالاکىیەکان و خالى ھەژماركراو

بەدیاریكراوى پروون نىیە كە خالى چالاکىیەکان بە چ پېۋەرېك دانراوھ؛ ئایا بە پېۋەرى گرنكى ئەو چالاکىیە بۇ زانكۆ؛ يان بە پېۋەرى ئەو ماوھىەى كە پېۋىستە بۇ ئەنجامدانى چالاکى؛ يان بە پېۋەرى ئارەزووى مامۇستايان؛ يان بە پېۋەرى بەھا و نرخى ئەم چالاکىیە؛ يان ھەر پېۋەرېكى تر، چونكە لە دانانى خالەکان نالۇژىكى بەدى دەكرىت، بۇ نمونە:

- بۇ پېشكەشکردنى يەك سیمینار لە زانكۆدا (3) خال ھەژمار دەكرىت، كەچى بە ھەمان شپوھ بلاموکردنەوھى توپزىنەوھى زانستى كە DOI ھەبىت، (3) خال ھەژمار دەكرىت! ئەگەر بە پېۋەرى گرنكى و بە پېۋەرى بەھا و بە پېۋەرى ماوھ بیئت، ئەوا بى گومان ئەنجامدان و بلاموکردنەوھى توپزىنەوھى زانستى، گرنگتر و بەبەاترە و ماوھى (30 – 90) پۇژى دەوئیت، كەچى ئامادەکردن و پېشكەشکردنى يەك سیمینار رنكە پۇژىك تا سى پۇژى پېۋىست بیئت. بۇیە ناکرىت بە يەك چاوسەیر بكرىن و ھەمان خالیان ھەبىت.
- نووسىنى پەرتووكىك لەسەر داواى زانكۆ (12) خالى بۇ دانراوھ، كەچى نووسىنى پەرتووك بەبى داواى زانكۆ (4) چوار خالى بۇ دانراوھ، كە ھەمان چالاکىیە و تەنھا داواكارى زانكۆى لەگەل نىیە. بە بۇچوونى ئیمە پېۋىستە زانكۆ واز لەو عەقلىیەتە بەئىنیت ئەگەر شتىك لەسەر داواكارى زانكۆ نەبىت بەھای نىیە؛ لە بەرامبەر ئەودا پېۋىستە زانكۆ بە عەقلىیەتە بەبازارکردن (Marketing) سەیرى چالاکىیەکانى مامۇستايانى بكات و، رېگە بە مامۇستايانى خۇى بدات كىتب، ھەتا بەبى داواى زانكۆش بیئت، بلاموگەنەوھ؛ بە مەرجىك ناو و لۇگوى زانكۆ لەژىر ناوى نووسەر بیئت. زور پېۋەر ھەن بۇ دیاریکردنى بەھا و نرخى زانكۆ، يەكپك لەو پېۋەرانە ژمارەى ئەو كىتبەنەىە كە مامۇستايانى ئەو زانكۆیە سالانە بە ناو و لۇگوى زانكۆوھ دەرى دەكەن؛ ئەمە جگە لەوھى لامان پروون نىیە بۇچى زانكۆ خالى كەمترى بۇ نووسىنى كىتب بەبى داواكارى زانكۆ دانراوھ، چونكە خەرجى داراییى چاپکردنى نووسىنى كىتبىك بەبى داواكارى زانكۆ لەسەر ئەستوى نووسەرە نەوھك زانكۆ، كەچى خەرجى داراییى نووسىنى كىتبىك لەسەر داواكارى زانكۆ لەسەر خودى زانكۆ دەبىت نەوھك نووسەر، ئەمە لە كاتپكدايە كە دامودەزگا فەرمىیەکانى ھەرىمى كوردستان بە دەست قەیرانى دارایییەوھ دەنالینن. لە ھەموو ئەوانەیش سەیرتر ئەوھى، لە

كاتى كىردنەۋەى پېشانگەى كىتىپ، بانگەۋاز بۇ مامۇستايانى زانكۇ دەكرىت بۇ ئەۋەى ئەۋ كىتىبانەى كە لەسەر خەرچى دارايى خۇيان چاپيان كىردۈۋە بېھىنن بۇ خانەى زانكۇ لە پېشەنگە بۇ ئەۋەى لەۋى بفرۇشرىت تا كىرياران نەلېن زانكۇ ھىچ بىلوكراۋەى نىيە. مادام زانكۇ ھىندە پىۋىستى بەم جۇرە كىتىبانە ھەيە، كەۋاتە پىۋىستە ھانى نووسىنيان بدرىت.

لە ھەموو ئەۋانەىش سەيرتر ئەۋەى، لە كاتى كىردنەۋەى پېشانگەى كىتىپ، بانگەۋاز بۇ مامۇستايانى زانكۇ دەكرىت ئەۋ كىتىبانەى كە خۇيان چاپيان كىردۈۋە بېھىنن بۇ خانەى زانكۇ لە پېشەنگە، بۇ ئەۋەى لەۋى بفرۇشرىت بۇ ئەۋەى كىرياران نەلېن زانكۇ ھىچ بىلوكراۋەى نىيە! مادەم زانكۇ ھىندە پىۋىستى بەم جۇرە كىتىبانە ھەيە، كەۋاتە ھانى نووسىنيان بەدەن، تىكايە!

- بە ھەمان شىۋەى خالى پىشوو، ۋەرگىران لەسەر داۋى زانكۇ (8) خالى بۇ دانراۋە، كەچى ۋەرگىران بەبى داۋى زانكۇ (4) خالى بۇ دانراۋە. ھەمان ئەۋ تىبىنيانەى كە لە خالى پىشودا خىستمانە پىۋ، بۇ ئەم خالەىش ھەر درۋستە.
- پىشكەشكردى تۋىژىنەۋە لە كۇنفرانسى زانستى لە دەرەۋەى عىراق (7) خالى بۇ تەرخان كراۋە، كەچى پىشكەشكردى تۋىژىنەۋە لە كۇنفرانسى زانستى لە ناۋەۋەى عىراق (3) خالى بۇ دانراۋە. ئەمە بەكەمزانىنى كۇنفرانسە نىۋخۇبىيەكانە، چونكە ھىچ پىۋەرېك بۇ كۇنفرانسى دەرەۋە دانەنراۋە و، پەنگە كۇنفرانسىكى زانستى لە ناۋخۇدا ئەنجام بدرىت زۇر بەبەھا و زۇر زانستىتر بىت لەچاۋ ئەۋەى لە دەرەۋەى ۋلات ئەنجام دەدرىت.
- ھەلسەنگاندنى زانستى تۋىژىنەۋەيەك كە ئەۋپەرى (30) لاپەرە دەبىت بۇ گۇفارىكى ناۋخۇ (3) خالى بۇ دانراۋە، بەلام ھەلسەنگاندنى زانستى تۋىژىنەۋەيەك كە ئەۋپەرى (15) لاپەرە دەبىت بۇ گۇفارىكى دەرەۋە (4) خالى بۇ دانراۋە. ئەمە لە كاتىكدايە كە ھەلسەنگاندنى زانستى تىزى دىكتورا كە (250-300) لاپەرەيە تەنيا (3) خالى بۇ دانراۋە و، ھەلسەنگاندنى زانستى نامەى ماستەر كە (120-150) لاپەرەيە تەنيا (2) خالى بۇ دانراۋە. بە ھەر پىۋەرېك ئەم خالانە دىارى كرابن ئەۋا ھەلەيە، چونكە ئەم چالاكىيانە لە پىۋى بەھى زانستى و ماۋەى ئەنجامدان و بەرپىسارىتېى ھەلسەنگىنەر زۇر لىك جىاۋازن و لەگەل يەكتر بەراۋرد ناكىرن.
- كاركردن و ئەندامبوون لە لىژنەى تاقىكردنەۋەى كۋلېزىان لە لىژنەى نازناۋى زانستى (10) خالى بۇ دىارى كراۋە، كەچى كاركردن و ئەندامبوون لە لىژنەى دىنايى جۇرى بەش يان لە لىژنەى زانستى بەش تەنيا (2) خالى بۇ دانراۋە. ماۋەى كاركردن و بەرپىسارىتېى و ماندوۋبوون و ژمارەى كۇبوونەۋەكانى لىژنەى دىنايى جۇرى و لىژنەى زانستى بەش، كەمتر نىيە لە كارەكانى لىژنەى تاقىكردنەۋەى و لىژنەى نازناۋى زانستى.
- پىشكەشكردى وتارى ھەينى لە مزگەوت (4) خالى بۇ دىارى كراۋە، كەچى نووسىن و بىلوكىردنەۋەى وتارىكى زانستى بە ناۋى زانكۇۋە تەنيا (2) خالى بۇ دانراۋە. دەپرسىن: ئايا مامۇستاي ئايىنى لە كاتى وتارداندا ناۋى زانكۇكەى دەھىنن؟ كەچى مامۇستاي زانكۇ لە كاتى بىلوكىردنەۋەى وتاردا لەژىر ناۋى خۇيدا ناۋى زانكۇكەى دەنووسىت! دىسان دەپرسىنەۋە: كامىان بۇ ناۋ و ناۋبانگى زانكۇ گىرنگىترە: وتارى ھەينى يان وتارى زانستى؟
- ھەر مامۇستايەك دەستاۋىژى داھىنان (براءة الاختراع) بەدەست بەھىنن ئەۋا (15) خالى پى دەدرىت. زۇر بەروونى دەپىلېن: ئەگەر ئىمە زانكۇ بىن و مامۇستاكەى ئىمە دەستاۋىژى داھىنانى

بەدەست ھېنايەت، ئەوا بۇ ماوەی پېنج سال لە پېداوېستىيەکانى سىستەمى دۇنيايى جۆرى دەپھەخشىن و بە شتى لایەلا سەرقالى ناکەين و کاتى پى دەدەين با مامۇستاگەمان ھەر خەرىكى داھىنان بىت. خوا بکەم مامۇستايەكى زانکۆ لە ھەرىمى کوردستان داھىنان بکات!

- ئەجامدانى چاوپېکەوتنى مېديايى، بەتايبەتى چاوپېکەوتنى تەلەفۇزىۋنى كە ھەموو دونيا دەبىيەت و ناوى زانکۆ لەژىر ناوى مامۇستاگە دەنووسرېت، كەچى زانکۆ تەنيا (1) خالى بۇ داناوە.
- ھەر مامۇستايەكى زانکۆ بېتە ئەندامى دەستەى نووسەرانى گۇفارىكى زانستى ناوخۆيى، ئەوا تەنيا (1) خالى بۇ ھەژمار دەكرېت. سەرەراى گرنكى زانستى ئەم كارە، كەچى دانانى يەك خال بۇ ئەم چالاكىيە ماناى ئەوھىە زانکۆ بەھا بەم كارە نادات؛ ئەمەيش كارىكى دروست نىيە، چونكە لاوازي گۇشەنىگاي بەبازارکردن لە عەقلىيەتى زانکۆدا نیشان دەدات.

### 3. ھەبوونى مېج (سقف) بۇ ئەجامدانى زۆربەى چالاكىيەگان

زۆربەى ھەرە زۆرى ئەو چالاكىيەنەى كە دانراون بۇ ئەوھى مامۇستايانى زانکۆ پىادەى بکەن و خالى پى كۆ بکەنەو، مېچيان بۇ ديارى كراوہ و ئەگەر ژمارەى چالاكىيەگانى مامۇستا لەو مېچە تىپەر بوو، ئەوا چالاكىيە زيادەگان بۆى ھەژمار ناکرېت.

بە دیدى ئىمە، ھىچ پاساويك نىيە بۇ دانانى ئەو مېچە و، بگرە بە كۆتوبەندى دەزانين لە بەرامبەر تواناکانى مامۇستايان و، ھەرۋەھا رېزەگرتنە لە ھەمەچەشنى تىواناکانى مامۇستايان، چونكە مامۇستاگان لە پرووى تواناوہ وەك يەك نين؛ ئەو مامۇستايەى كە لە نووسىنى توۋژىنەوہدا زىرەكە، رەنگە لە پىشكەشكردى سىمىنار باش نەبىت، ياخود ئەو مامۇستايەى لە نووسىنى وتاردا زىرەكە، رەنگە لە نووسىنى توۋژىنەوہ باش نەبىت، ياخود ئەو مامۇستايەى لە نووسىنى كىتېدا باش بىت، رەنگە لە وەرگىراني كىتېدا باش نەبىت. بۆيە پىويستە زانکۆ رېز لەو ھەمەچەشنىيە لە تواناکاندا بگرېت و، بگرە سووديان لى بىيەت و رېگەيان لى نەگرېت، لەبەر ئەو، دەبى ئەو مېچانە ھەمووى ھەلبىگرېن. ئەمانەى خواروہ چەند نمونەيەكن:

- مامۇستا لە (5) سىمىنار زياتر ئەجام بدات، زانکۆ خالى بۇ ھەژمار ناکات. بەئەمانەتەوہ دەپلېن؛ مامۇستايەكى زانکۆ، لە يەك سالدا زياتر لە (30) سىمىنارى پىشكەش كرد بۇ ھۇشيارکردنەوہى تاكەگانى كۆمەلگە لە بواری ھەلبىژاردن و مافە سياسىيەگانەوہ، كەچى زانکۆ تەنيا (5) سىمىنارى بۇ ھەژمار كرد و، زانکۆ لەوہ بىئاگايە كە ئەم مامۇستايە، جگە لە پىشكەشكردى سىمىنار، بەبازارکردن بۇ ناوى خۆى و ناوى زانکۆ و ناوى كۆلېژەكەى خۆى دەكات و رۆل و كارىگەرىى زانکۆكەى لە كۆمەلگەدا بەرز كردۆتەوہ!
- مامۇستا لە (4) داھىنان زياتر بکات، ئەوا زانکۆ بۆى ھەژمار ناکات. خوا بكا بىيە خاوەن داھىنان! ئىدى نازانم بۆچى رېگر بىن؟!
- بەشداريکردن لە خولى راھىنان وەك وانەبىژ لە (7) رۆژ زياتر بۇ مامۇستا ھەژمار ناکرېت. پىم سەيرە زانکۆ رېگرە! چونكە مامۇستاگە ناوى زانکۆكەى ھەلگرتووە لە كاتى وانەگوتنەوہ لە خولەگانى راھىناندا، بۆچى رېى لى دەگرېت؟!
- مامۇستا لە (3) كىتېب زياتر بنووسى، بۆى ھەژمار ناکرېت. سەير ئەوھىە! مەعقوولە زانکۆ كە سەرچاوہى نووسىن و مەعرفەت و زانستە، رېگر بىت لە نووسىنى كىتېب؟! لە مامۇستا بگەرېن، چەندى دەنووسىت با بنووسىت؛ ئەوہ كړوكى كارەكەيەتى.

▪ مامۇستا لە (3) كىتېب زياتر وەرېگېرېت، بۇى ھەژمار ناكړېت. ئەمەيان كارەساتە، چونكە لە سەردەمىكدا دەژين زۇربەى قوتابىيەكانمان تەنيا زمانى كوردى دەزانن؛ ھاوتەريب لەگەل ئەمەدا، مامۇستاكاني زانكو دوو زمان يان زياتر دەزانن. بۇيە پيويستە زانكو، بەو سەرچاوه مروبييە زانستىيەى كە ھەيەتى، رۇلى ھەيىت لە بزوتنەوہى وەرگېراني نوپترين كىتېب بۇ سەر زمانى شيريني كوردى. ئەگەر ئەم كارە زانكو نەيكات، ئەى كى بىكات؛ دانانى ميچ بۇ ئەم چالاكييە كارىكى يەكجار نالوژىكييە.

▪ مامۇستا نابىت ھەلسەنگاندىن بۇ زياتر لە (10) توپژينەوہى زانستى ئەنجام بدات، ئەگينا بۇى ھەژمار ناكړېت! مامۇستاي زانكو ھەيە جيگەى متمانەى زانستى چەندان گوڤارى زانستىيە و كاتىك نووسراوى ھەلسەنگاندىن ئاراستەى مامۇستا دەكرېت، ئەوا ناوى زانكوكەى لە تەك ناوى ھەلسەنگينەر دىت؛ ئىدى نازانم بۇچى زانكو رېگرە لەوہى خەلك رېز لە مامۇستاكاني بگرېت و متمانەيان پى بكات؟! بۇچى ھەز ناكات ئاراستەى ھەلسەنگاندى توپژينەوہكان ھەمووى بۇ مامۇستاكاني بىت؛ بۇچى رېگرە لەوہى خوى و مامۇستاكاني ببن بە مەرجهى زانستى بۇ چەندان گوڤارى زانستى؟!

▪ مامۇستا نابىت ھەلسەنگاندىن زمانەوانى يان زانستى بۇ زياتر لە (5) كىتېب يان نامەى ماستەر يان تىزى دكتورا بكات، ئەگينا زانكو بۇى ھەژمار ناكات. ھەمان تىپىنى خالى پيشوو بۇ ئەم خالەيش دروستە!

▪ لە (3) وتار زياتر بنووسرېت، ئەوا ھەژمار ناكړېت؛ ئەمە لە كاتىكدايە ھەندىك لە مامۇستايانى زانكو لە رېگەى وتارەكانيانەوہ ئاراستەى ھكومەت، وەزارەت، پەرلەمان و دەزگەكاني ترى دەولەتيان گوڤريوہ.

▪ لە (7) چاوپىكەوتنى ميدىايى زياتر ھەژمار ناكړېت! كيشە لەوہى زانكو تا ئىستا درك بەوہ ناكات كە لە رېگەى مامۇستاكانييەوہ و لە رېگەى ميدىاوہ دەتوانىت كارىگەرى پوزەتىقى لەسەر كۆمەلگە ھەيىت و، بەرەوپيشى ببات و، شيوازى بىرکردنەوہى تاكەكاني كۆمەلگە بگوڤرېت.

▪ مامۇستا تەنيا دەتوانىت لە (30) سيمينار دابنیشىت، لەوہ زياتر بۇى ھەژمار ناكړېت. سەيرە! زانكو بە شيوہيەكى ناراستەوخو دوو شتمان پى دەليىت: يەكەميان، فير مەبە لە رېگەى دانىشتنەوہ، دووہميان زور دابنیشە و كەم جوولە بكە، چونكە ھەموو چالاكييەكاني تر كە جوولەيان تىدايە ميچيان ناگاتە (30)، كەچى دانىشتن (كە جوولەى تىدا نىبە و چالاكييەكى نيگەتىقە) دەگات بە (30)!

ديارىكردى ميچى ئەنجامدانى ھەندى لە چالاكييەكان، ھاوتەريبە لەگەل نەبوونى ميچ بۇ ئەنجامدانى ھەندى چالاكيى تر كە لە بنەرەتەوہ نازانرېت بە چ پيوهرېك و بە چ ھوكارىك ميچ بۇ ھەندى چالاكى دانراوہ و بۇ ھەندىكى تر دانەنراوہ. نمونەى ھەندى لەو چالاكييانەى كە ميچيان بۇ دانەنراوہ، وەك:

- بلاوكردنەوہى توپژينەوہى زانستى.
- سيمينارى ھاوسەنگىكردىن بۇ نامەكاني ماستەر يان دكتوراي ئەو كەسانەى كە لە دەرەوہى ولات بەدەستيان ھيئاوہ.
- تاوتوپكردى نامەى ماستەر يان تىزى دكتورا.
- ليژنەى ئامادەكارى كۇنفرانس و ووركشوپ و سيمپوزيوم.

#### 4. رەچاۋى كىرىدىكى تايىپەتمەندىكى ھەندى كۆلۈڭ لى ھەژمار كىرىدىكى چالاكىيەكان

بۇ دىيارى كىرىدىكى چالاكىيەكان و دانانى خال، رەچاۋى تايىپەتمەندىكى ھەندى كۆلۈڭ كراۋە و ھەندىكى تىرىش پىشتىگۈى خراۋن و، ھەندى لى و چالاكىيەكانەش زانستى نىن و پەيوەندىيان بە زانكۆۋە نىيە، بۇ نموۋە:

- وتارى ھەينى بۇ مامۇستايانى كۆلۈڭى شەرىعت بە چالاكى ھەژمار كراۋە، كەچى ئەۋەى راستى بىت ئەم چالاكىيە، زانستى نىيە و ھىچ پەيوەندىكى بە زانكۆۋە نىيە!
- سەردانى حقل يان شوينى چالاكى بۇ مامۇستايانى كۆلۈڭى كىشتوكال و، ھەروەھا كۆلۈڭى زانست (بەشى جىۋلۇڭى) بە چالاكى ھەژمار كراۋە.
- سەردانى شوينە مېژوۋىيەكان بۇ مامۇستايانى كۆلۈڭى ئاداب (بەشى شوينەوار) بە چالاكى ھەژمار كراۋە.
- كىردنەۋەى پىشانگەى نىۋوخۇيى و دەرەكى بۇ مامۇستايانى كۆلۈڭى ھونەرە جوانەكان بە چالاكى ھەژمار كراۋە، كەچى پەيوەندىكى بە زانكۆۋە نىيە، بەلكوۋ لى سەر ئاستى كەسى ئەنجام دەدرىت.

رەچاۋى كىرىدىكى تايىپەتمەندىكى ھەندى كۆلۈڭ لى كاتىكدايە كە تايىپەتمەندىكى ھەندى كۆلۈڭى تر پىشتىگۈى خراۋە، بۇ نموۋە: چالاكىيەكانى مامۇستايانى كۆلۈڭى ياسا لى سەردان و پىشكەش كىردىكى راۋىڭى ياساى، يان چالاكىيەكانى مامۇستايانى كۆلۈڭى زانستە سىياسىيەكان و كۆلۈڭى كارگىپرى و ئابوۋرى و كۆلۈڭى ئەندازى يارى و ھتد.

#### 5. ۋەرگىرتى رەزامەندىكى پىشۋەختە

بۇ ئەۋەى چالاكىيەكانى دەرەۋەى زانكۆۋ بۇت ھەژمار بىرىت، بەتايىبەت پىشكەش كىردىكى سىمىنار لى دەرەۋەى ھەرەمى زانكۆۋ، پىۋىستە مامۇستا رەزامەندىكى پىشۋەختەى زانكۆۋ ۋەرگىرت. ئەمەش رۇتىنىكە لى ئاست و ژمارەى چالاكىيەكانى مامۇستايان كەم دەكاتەۋە.

#### دوۋەم – تىبىنىيەكان سەبارەت بە ھەگبەى مامۇستا

فۇرمى ھەگبەى مامۇستا، لى پىرۇسەى ھەلسەنگاندنى مامۇستا پىك دىت. ئەم ھەلسەنگاندەش لى سى تەۋەرى سەرەكى پىك دىت: ھەلسەنگاندنى كارگىپرى و ھەلسەنگاندنى دلىيايى جۇرى و ھەلسەنگاندنى زانستى، كە ھەموويان لى لايەن سەرۇكى بەشى زانستى و تىمى دلىيايى جۇرىيەۋە ئەنجام دەدرىت. بى گومان ئەم فۇرمەش بەدەر نىيە لى ھەبوۋنى كەموكۇرى جەۋەرى، كە دەتوانىن لى خالانەى خوارەۋە كۇيان بىكەينەۋە:

1. بۇ پىۋەرەكانى ھەلسەنگاندنى مامۇستا، دوۋبارە مىچ دانراۋە، بۇ نموۋە:

- بۇ ھەر جۇرىك لى جۇرەكانى سوپاس و پىزانىن، تەنيا (4) سوپاس و پىزانىن بۇ مامۇستا ھەژمار دەكرىت. يەكىك لى سوپاسانە برىتىيە لى سوپاس و پىزانىنى سەرۇكى ھەرىم. ئەگەرچى ئەستەمە مامۇستا لى سالىكدا زياتر لى چوار سوپاس و پىزانىنى سەرۇكى ھەرىم بەدەست بەينىت، بەلام لۇژىك ئەۋە قىۋول ناكات كە بۇچى زانكۆۋ قىۋولى نىيە مامۇستايەك پىنج جار سوپاس و پىزانىنى سەرۇكى ھەرىمى پى بىخىرىت؟! بۇچى زانكۆۋ بەبازاركىردن بۇ ئەۋ



سوپاسانه ناکات که مامۆستاکانی له لایه نه فهرمیبه کانه وه وهری دهگرن؟!

▪ مامۆستا هه رچه ند له رووی کاری ریکخراوه ییبه وه چالاک بیټ، به لام ناتوانیټ سوود له ئەندامیټی سه ندیکا و ریکخراوی کوردستانی یان نیوده وه له تی وه رگریټ ئەگه ر ژماره یان له (3) ریکخراو زیاتر بیټ. بۆ زانکۆ باشتهر مامۆستاکانی له رووی کاری ریکخراوه ییبه وه چالاک بن بۆ ئەوهی ریزه ی کاریگه ری زانکۆ له کۆمه لگه به رز بکاته وه.

▪ له هه موو جیهاندا، هانی تاکه کانی کۆمه لگه ده دریټ که کاری خۆبه خشی ئەنجام بدهن، که چی زانکۆ په یامیکی روون ئاراسته ی مامۆستایانی ده کات که له سالیټکدا ته نیا (2) چالاکیی خۆبه خشی و هاوکاری له گه ل دامه زراوه حکومی و ناحکومیبه کان بۆیان هه ژمار ده کریټ! چه ند نالۆژیکیه کاتیټک به یاسا سنوور بۆ کاری خۆبه خشی و که لتووری کاری خۆبه خشی داده نریټ! ئەسه لهن پۆیسته زانکۆ پیشه نگ بیټ له هاندانی مامۆستایانی له پیاده کردنی کاری خۆبه خشی و بلاوکردنه وهی که لتووری کاری خۆبه خشی.

2. یه کیټک له پیوه ره کان که هه لسه نگاندنی زانستی بۆ مامۆستای زانکۆ ئەنجام ده دریټ بریتییه له به شداریکردن له مه له وانگه ی زانکۆ؛ به شیوه یه ک ئەگه ر مامۆستای زانکۆ له ره گه زی می بیټ و له مه له وانگه ی زانکۆ به شدار بیټ ئەوا (5) خال وه رده گریټ و ئەگه ریش له ره گه زی نیټر بیټ ئەوا (4) خال وه رده گریټ. پرسیار لیټرهدا ئەوه یه: به شداریکردنی مامۆستای زانکۆ له مه له وانگه ی زانکۆ بۆچی خالی له سه ر بیټ؟ مه له کردن چ په یوه ندییه کی به پیوه ری زانستییه وه هه یه؟ بۆچی جیاوازی له نیوان ره گه زی نیټر و می کراوه؟ پۆیسته ده سته جی ئەم پیوه ره له نیو پیوه ره کان لا بدریټ، چونکه په یوه ندییه به به جیگه یاندنی کارگیټری و زانستی مامۆستاوه نییه.

3. هه لسه نگاندنی کارگیټری بۆ ئاستی به جیگه یاندنی مامۆستای زانکۆ به چه ندان پیوه ری کلاسیک ئەنجام ده دریټ که هه رگیز له م ریگه یه وه ناتوانریټ هه لسه نگاندنیکی راست و دروست بۆ مامۆستای زانکۆ بکریټ. نموونه ی ئەم جوړه پیوه ره کۆن و کلاسیکیانه وه ک:

▪ مامۆستا چه ند سوپاس و پیزانینی وه رگرتووه؟ ئەمه له کاتیټکدا یه که زانکۆ میچی بۆ وه رگرتنی سوپاس و پیزانین داناوه!

▪ ئایا مامۆستا سزای زانستی و کارگیټری وه رگرتووه؟ ئەمه له کاتیټکدا یه که له ئیستادا له بهر قهیرانی دارایی و ده سته وردانی لابه لا له کاروباری زانکۆدا به ها بۆ سزا نه ماوه، چونکه به ده گمه ن مامۆستایه ک سزا ده دریټ! ئەمه جگه له وهی جیاوازی له نیوان سزای سووک و سزای توند نه کراوه.

▪ ئایا مامۆستا گرنگی به کات ده دات و له کاتی خۆی ئاماده ده بیټ؟

▪ ئایا مامۆستا تا چه ند هاوکاری به ش بووه بۆ رایبکردنی کاره کان؟

ئهم پیوه رانه خراب نین، به لام به ته نیا به س نین بۆ ئەوهی هه لسه نگاندنیکی گشتگیر و دروست بۆ ئاستی به جیگه یاندنی مامۆستای زانکۆ بکریټ، به لکوو له ته ک پیوه ره کانی سه ره وه، پۆیسته پشت به پیوه ری تریش بیه ستریټ بۆ هه لسه نگاندنی کارگیټری و زانستی مامۆستایانی زانکۆ، وه ک:

▪ کوالیټی و شیوازی وانه گوته وهی مامۆستا.

- توانستی مامۇستا بۇ بەرپۆۋەبەردىنى ھۆلەكانى خويىندىن و تاقىكردنهۋەكان.
- كوالىتتى كەسايەتى و ھەگبەى زانستى و ئەكادىمى لە ھەموو پروپەكەۋە.
- دەستپاكىي ئەكادىمىي مامۇستا لە كاتى ئەنجامدانى تويژىنەۋە.
- توانستى مامۇستا بۇ چارەسەركردنى كىشەكان (چەند كىشەى دروست كردوۋە و چەندى چارەسەر كردوۋە).
- پۇلى مامۇستا لە بەرزكردنەۋەى ئاستى قوتابيان.
- پۇلى مامۇستا لە پىشخستنى پىرۇگرامەكانى خويىندىن و ئەو بابەتەى كە دەپلېتەۋە.
- توانستى مامۇستا بۇ نويپوۋنەۋە و خۇگونجاندىن.
- پابەندبوۋنى مامۇستا بە ياسا و پىنمايىبەكان و بىرپارەكان.
- تىكەلنەكردنى كارى زانستى و كارى سياسى و حزبايەتى لەگەل يەكتر.
- پىگە بە دەستپوۋەردانى دەرەكى نادات لە كاروبارى خويىندىن و بىرپارەكانىشى بابەتىن.
- پىكپۇشىي مامۇستا و شىۋازى قسەكردن و پەفتاركردنى.
- بەشدارىكردنى مامۇستا لە پىدانى پىشنيار و چارەسەرى گونجاو.
- مرونەتى مامۇستا لە كاتى كاركردن.
- پەيوەندىبە پۇزەتىقەكانى مامۇستا لەگەل مامۇستايانى ھاۋپىشە و لەگەل قوتابيان و لەگەل سەروۋى خۇى (كارگىرى).

### سىيەم – تىبىنيبەكان سەبارەت بە فېدباكى قوتابيان

زانكۇ، لە پىگەى فۇرمىكى ئەلىكترۇنيبەۋە، فېدباكى قوتابيان لەسەر مامۇستايان ۋەردەگرىت. ئەم فېدباكە لەسەر بنەماى (10) پىۋەرى سەرەكى ئەنجام دەدرىت:

1. لە دەستپىكى خويىندىن مامۇستا كۇرسبوۋكى بابەتەكەى پىتان دا؟ بۇتانى پروۋن كردهۋە؟
2. ئايا مامۇستا پابەند بوۋ بەو سلىبەس (پلانى سالانەى خويىندىن) ھى كە لە كۇرسبوۋكى بابەتەدا ھەبوۋ؟
3. مامۇستا ھەۋلى دا ئامانج و گرنگىي ھەبوۋنى بابەتەكەى لەناو پىرۇگرامى خويىندىن پروۋن بكاتەۋە؟
4. شىۋازى ھەلسەنگاندن و پىرسپارەكانى تاقىكردنهۋە لەبار و گونجاو بوۋن؟
5. مامۇستا لە كاتى خۇيدا دەھاتە ژوورەۋە و لە كاتى خۇيدا وانەكەى تەۋاۋ دەكرد؟
6. لە كاتى وانەگوتنەۋە مامۇستا ھەۋلى دا بنەما و ناۋەرۇك و خالە گرنگەكانى بابەتەكە بەروۋنى و بەسادەى شى بكاتەۋە؟
7. لە كاتى وانەگوتنەۋەدا مامۇستا بەنەرمى و بەھىمنى و بەرپۇزلىنەۋە ھەلسوكەۋتى دەكرد؟
8. سلايدەكانى بەكارھىنران، پروۋن و ئاشكرا و سەرنجراكىش بوۋن؟
9. لە كاتى وانەگوتنەۋەدا مامۇستا كاتى پىرسپارەكانى ھىشتەۋە و ھەۋلى دا پىرسپارەكان بەتپروۋتەسەلى ۋەلام بداتەۋە؟
10. لە كاتى وانەگوتنەۋەدا، مامۇستا ئاماژەى بە سەرچاۋەى نوي دەكرد؟

تىبىنيبەكان لەسەر پىرۇسەى ۋەرگرتنى فېدباك (پاۋبۇچوۋن، ھەلسەنگاندن، كاردانەۋە) قوتابيان و ھەلسەنگاندنى مامۇستايان و پىۋەرەكانى ھەلسەنگاندن بەم شىۋەى خوارەۋە دەخەپنە پروۋ:

1. پيژھى (30%) ى پيؤرهكان بۇ بابەتى كۆرسىبووك تەرخان كراو، ھەرۈك لە پيؤەرى (1) و (2) و (3) دا ديارە. بە بۇچوونى ئيمە پيدانى ئەم پيژھ بەرزە بە كۆرسىبووك دروست نيبە، چونكە لە ئيستا دا مامۇستا كۆرسىبووك نادات بە قوتابى، بەلكو قوتابى لە ويىسايتى مامۇستا دەستى دەكەويت. با ھەندىك راست و پروون بين لەگەل خۇمان و بېرسىن: كوا ئيستا مامۇستا گرنگى بە كۆرسىبووك دەدات؟ چەند قوتابىيى زانكو سەيرى كۆرسىبووك دەكەن تا بزائن ئەوسالى خويندن چى دەخوينن؟

2. بەپي پيؤەرى ژمارە (2)، قوتابى، مامۇستاي خۇي ھەلدەسەنگيئيت لەسەر پيؤەرى پابەندبوونى مامۇستا بەو سلبەسەي كە لە كۆرسىبووكى بابەتەدا ھەبوو. جاريك تېستىكمان كرد لە زانكو بۇ ئەوہى بزائين چەند قوتابى دەزانن "سلبەس" چيبە. بۇمان دەرکەوت پيژھەكە ھيئدە كەم بوو كە شاھەنى ئاماژەدان نيبە، ئەمە جگە لەوہى دلنپابوونەوہ لە راددەي پابەندبوونى مامۇستا بە پلانى سالانەي خويندن (سلبەس) ى نيو كۆرسىبووك كاري قوتابى نيبە، بەلكو كاري سەرۇكى بەشى زانستيبە كە بەدواداچوون بۇ ئەم كارە بكات؛ نەك لە كوتايىي سال، بەلكو لە سەرتاي سالوہ. ئەمە جگە لەوہى ھەندى جار لەبەر پشوو و تاقىكردنەوہكان، مامۇستا ناتوانيت پابەند بيت بە پلانى سالانەي خويندن (سلبەس) كە خۇي داى ناوہ؛ واتا ناكريت ھەلسەنگاندن بۇ ئاستى بەجىگەياندى مامۇستا بكرىت لەسەر كاريكى ئەنجامنەدراو لەبەر ھوكارى دەرەكى نەوہك لەبەر ئەوہى مامۇستا كەم تەرخەم بوويت.

3. بەپي پيؤەرى ژمارە (3)، مامۇستا لەسەريەتى ئامانچ و گرنگى ھەبوونى بابەتەكەي لەناو پىرۇگرامى خويندن بۇ قوتابىيەكان پروون بكاتەوہ. بى گومان ئەم كارە شتىكى باشە، بەلام ئەم كارە بە وانەيەكى يەك كاتزميرى ئەنجام دەدرىت. بۇيە لۇژىكى نيبە (10%) ى نمرەي ھەلسەنگاندنى لەسەر بيت، چونكە دەبيت پيؤەرى ھەلسەنگاندن تايبەت بيت بە كاريك كە لەسەر مامۇستا پيويست بيت بىكات؛ ھەر لە سەرەتاي سالوہ تاوہكوو كوتايىي سال.

4. بەپي پيؤەرى ژمارە (4)، پيويستە لەسەر مامۇستا شيوازى ھەلسەنگاندن و پرسىارەكانى تاقىكردنەوہكانى لەبار و گونجاو بيت. بە راي ئيمە ئەم پيؤەرە دروست نيبە، چونكە دانانى پرسىارى تاقىكردنەوہ و شيوازى ھەلسەنگاندن دوو شتى ليكجياوازن. بۇ نمونە: پيؤەرەكانى شيوازى ھەلسەنگاندن كە پيويستە مامۇستا پيؤەي پابەند بيت، جياوازن لە پيؤەرەكانى پرسىارەكانى تاقىكردنەوہ. بى گومان ھەلسەنگاندنى قوتابى لەلايەن مامۇستاوہ پيؤەرى خۇي ھەيە و، پيويستە قوتابى مامۇستاي خۇي ھەلسەنگيئيت لەسەر بنەماي ئەم پيؤەرە، وەكوو: (نابيت مامۇستا لايەنگير بيت، يان پيويستە شەفاف بيت، يان پيويستە لە سەرتاي سالوہ قوتابى بزائيت بە چ پيؤەرىك ھەلسەنگاندنى بۇ دەكرىت و نمرەكانى بۇ دادەنرېت، يان ھتد). ئەمە جگە لەوہى پروون نيبە نە بۇ قوتابى و نە بۇ مامۇستاش كە مەبەست لە "پرسىارى لەبار و گونجاو" چيبە؛ ئايا پرسىارى ئاسان، پرسىارى لەبار و گونجاون؟ ئايا پرسىارى قورس و ناپروون و ئەوانەي پيويستيان بە بىركردنەوہ زياتر دەبيت، پرسىارى باش نين؟ ئايا دروستە لە پرسىارەكاندا دزيەكبوون ھەبيت؟ يان ئەگەر ھەلەي تايپ و ھەلەي زمانەوانى لە پرسىاردا ھەبيت، ئايا ئەو پرسىارەنە خراپن ھەتە ئەگەر پروون و دروستيش بن؟

5. بەپي پيؤەرى ژمارە (5)، قوتابى، مامۇستا كەي ھەلدەسەنگيئيت لەسەر بنەماي ھاتنەژوورەوہ و چوونەدەرەوہ لە ھۇلى خويندن لە كاتى ديارىكراودا. بى گومان ئەم پيؤەرە دروست نيبە و ناكريت ئەم ھەلسەنگاندنە بە قوتابى بسپىردرېت، چونكە ھاتنەژوورەوہي مامۇستا بۇ نيو ھۇلى

خویندن و دەرچوونی، کاریکی کارگیژییه و په یوه ست نییه به قوتابی، به لکوو په یوه سته به سەرۆکی به ش؛ چونکه مامۆستا له رووی کارگیژی و زانستییه وه په یوه سته به سەرۆکی به شه وه.

6. به پێی پێوهری ژماره (6)، پرسیار له قوتابی دهگریت: ئایا مامۆستاکهت له کاتی وانه گوتنه وهدا ههولێ دا بنهما و ناوه رۆک و خاله گرنه گه کانی بابه ته که به پروونی و به سادهیی شی بکاته وه؟ ئه م پرسیاره به م شیوهیه دروست نییه، چونکه مامۆستا ته نیا بۆ روونکردنه وهی خاله گرنه گه کان ههول نادات، به لکوو له سه ره یه تی هه موو خاله کان به یه ک ئاست و گرنگییه وه بۆ قوتابی روون بکاته وه؛ ئه مه جگه له وهی تیگه یشتنی قوتابی، گرنه گره له ههولێ مامۆستا بۆ روونکردنه وه. بۆیه گرنه گ نییه مامۆستا چۆن وانه که ده لێته وه، به لکوو گرنه گه له قوتابییه کان بیرسن: ئایا له شیوازی وانه گوتنه وهی مامۆستا و له بابه تی شپۆقه کراو تی گه یشتوون؟ تی ده گهن؟

7. به پێی پێوهری ژماره (7)، له سه ره مامۆستا پێویسته که له کاتی وانه گوتنه وهدا به نه رمی و به هیمنی و به ریزلینانه وه ره فتار بکات. به لێ راسته، له سه ره مامۆستا پێویسته ریزی قوتابی بگریت، به لام ناگریت هه میسه نه رم و هیمن بیته؛ له هه ندی شوین و مه وقیفدا پێویسته مامۆستا توند و یه کلاییکه ره وه بیته، ئه مه جگه له وهی دیار نییه مه به ست له “ریزلینانه وه” چیه؟ چونکه مامۆستا له سه ره یه تی ریزی خووی و ریزی قوتابی و ریزی پریاره کانی به ش و ریزی سەرۆکی به ش و ریزی راگر و ریزی مامۆستا کانی تریش بگریت و، له هۆله کانی خویندن له کاتی وانه گوتنه وه به گالته جار ییه وه ناویان نه هی نیت!

8. به پێی پێوهری ژماره (8)، پێویسته سلایده کانی مامۆستا روون و ئاشکرا و سه رنجراکیش بن. له م سۆنگه یه وه ده پرسین: مامۆستا چی بکات و تاوانی چیه ئه گه ر داتاشوی زانکو کۆن بیته و وینه که ی روون نه بیته یان ره نگه کانی ته واو نه بیته؟ ئاخو زانکو داتای دروستی له به رده مه چه ند هۆلی خویندن بیدا تاشویه و چه ند هۆلی خویندن داتاشۆکه ی کۆنه و به ته وا وه تی کار ناکات؟ ئه مه جگه له وهی هه بوونی ئه م پێوه ره جوړیکه له دانپیدانانی زانکو به شیوه یه کی ناراسته وخو به سلایده کان وه ک مه نه هه جی خویندن و دوورکه و تنه وه له کتیب.

9. به پێی پێوهری ژماره (9)، مامۆستا له سه ره یه تی له کاتی وانه گوتنه وهدا، کات بۆ پرسیارکردن بهی لێته وه و هه ولێش بدات پرسیاره کان به تیرو ته سه لی وه لام بداته وه. ئه مه پێوه ریکی خراپ نییه، به لام پرسیارکردن و وه لامدانه وه ته نیا له هۆله کانی خویندن ئه نجام نادریته، به لکوو له دوای ته واو بوونی وانه گوتنه وه هه ر له نیو هۆل، یان له به رده م ده رگه ی هۆل، یان له ریگه، یان له ژووری مامۆستا، یان له ریگه ی سۆشیال میدیا وه ئه نجام ده درین. ئه مه جگه له وهی ته نیا کاته یشتنه وه بۆ پرسیارکردن گرنه گ نییه، به لکوو بواردان به قوتابی بۆ ته وهی راو بوو چوون و سه رنج و تیبینی خووی ده ربیریته، گرنه گه که کاتی بۆ ته رخان بگریته.

10. به پێی پێوهری ژماره (10)، مامۆستا له سه ره یه تی له کاتی وانه گوتنه وهدا، ئاماژه به سه رچاوه ی نوێ بکات. به رای ئیمه ئاماژه دان به سه رچاوه ی نوێ هینده گرنه گ نییه، به لکوو گرنه گ ئه وه یه مامۆستا ئه بده یته بیته و به به رده وامی زانیاری نوێی پێ بیته.

11. پێویسته متمانه ی قوتابی به پرۆسه ی فیدباک بگه رپێریته وه، چونکه قوتابی پێی وایه که ئه نجامی هه لسه نگاندنی مامۆستا هیچ لیکه وته یه کی نا بیته. ئه گه ر له گه ل خو مان راست و روون بین، تا رادده یه ک ئه و قسه یه دروسته، چونکه ده میکه نه مان بی نیوه و نه مان بیستووه که مامۆستایه ک له وانه گوتنه وه دوور خرابیته وه له به ر ته وهی سی سال له سه ره یه کتر له فیدباکی قوتابیان نمره ی پێویستی به ده ست نه هی ناوه.

12. بەشىكى زۆر لە سەرۆكباشەكان گىرنگى بە فېدباكى قوتابى نادەن ئەگەر ھات و فېدباكى مامۇستا نزم بوو. ئەمەش كارىكى دروست نىيە، چونكە لەم بارەيەو پىويستە دانىشتن لە نىوان مامۇستا و سەرۆكى بەش و دىنبايى جۆرى ئەنجام بدرىت بۇ زالبوون بەسەر خالە لاوازەكان لە ئاستى بەجىگەياندى مامۇستا لە بەرامبەر قوتابى.

13. پىرۆسەى وەرگىرتنى فېدباكى قوتابى بە ئەلىكترۆنى ئەنجام دەدرىت و لە زۆربەى كۆلىژ و بەشەكان قوتابى تەنبا لەسەر (10)، ژمارەيك بە مامۇستاكەى دەدات. ئەوەى من مەبەستە ئەوەى، پىويستە لە فۆرمە ئەلىكترۆنىيەكە بوارى بۇ كۆمىنتنووسىن ھەبىت؛ بگرە بكرىتە كارىكى ئىلزامى. واتا لە قوتابى قىوول نەكرىت تەنبا نمرە دابنىت، بەلكوو پىويستە كۆمىنت و پروونكردەوہ بۇ ئەو نمرەيە بنووسىت. ئەم كۆمىنتنووسىنە زۆر گىرنگە، چونكە پروون دەبىتەوہ بۇچى قوتابى ئەو نمرەيەى داوہتەوہ مامۇستاكەى! لەبەر ئەوەى تەنبا ژمارەدانان، ھىچ ئاماژەيەكى تىدا نىيە سەبارەت بە ناخ و بىركردنەوہى قوتابى لە بەرامبەر مامۇستاكەى.

بە بۇچوونى ئىمە ئەو (10) دە پىوہرەى كە بۇ ھەلسەنگاندنى ئاستى بەجىگەياندى مامۇستا لە بەرامبەر قوتابى لە پۆل دانراوہ، كەموكۆرى تىدايە و، بەس نىيە بۇ ئەوہى تەواوى رەفتارى مامۇستا لە بەرامبەر قوتابى بگرىتەوہ. بۇيە پىويستە پىداچوونەوہ بەم پىوہرانە بكرىت و مامۇستا لە پۆل لەلايەن قوتابىيەوہ لە پرووى زانستى و كارامەيىيەوہ ھەلسەنگاندنى بۇ بكرىت و، ھەلسەنگاندنى كارگىرى بۇ سەرۆكايەتى بەش جى بەپىلرئىت و، ھەرۋەھا پىوہرى نوئ و تازە دابنىت، وەك ئەمانەى خوارەوہ:

- مامۇستا تاچەند لە شىۋازەكانى وانەگوتنەوہدا فرەچەشنى دەكات؟
- مامۇستا لە كاتى وانەگوتنەوہدا تاچەند شىۋازى نوئ و مۆدىرن بەكار دەھىنئىت؟
- مامۇستا تاچەند شىۋە و شىۋازى پەيوەندى لەگەل قوتابى، پىشەيىيانەيە؟
- مامۇستا تاچەند لە مامەلەكردن لەگەل قوتابىدا مىزاجىيە؟
- مامۇستا تاچەند گوئ لە قوتابى دەگرىت و كاتى بۇ تەرخان دەكات؟
- مامۇستا تاچەند ھانى قوتابى دەدات؟
- مامۇستا تاچەند رىژ لە بىروبوچوونى قوتابى دەگرىت؟
- مامۇستا تاچەند بىرى رەخنەگرانە لە مىشكى قوتابى دروست دەكات؟
- مامۇستا وانەكەى زياتر بە شىۋەى پراكتىكى يان تىۋورى باس و شرۇقە دەكات؟
- مامۇستا تاچەند قوتابى فىرە دىسپلن (الانضباط) دەكات؟
- مامۇستا تاچەند لاينەنگىرە لە مامەلەكردى لەگەل قوتابىيەكاندا؟
- مامۇستا تاچەند كاتى وانەگوتنەوہ لە قسەى لا بەلا بەفپرو دەدات؟
- مامۇستا تاچەند لە بەرامبەر قوتابىيەكاندا رق لە ناخيدا ھەلدەگرىت؟
- مامۇستا تاچەند لە داواكارىيەكانى لە قوتابىيەكاندا شەفاف و پروونە؟
- مامۇستا تاچەند پرسىارەكانى تاقىكردنەوہكانى بى ھەلەى شەكلى و بابەتىن؟
- مامۇستا تاچەند ئەبەدەيتە و، پرە لە زانىارى نوئ؟
- تاچەند لە شىۋازى وانەگوتنەوہى مامۇستاكەت دەگەى؟

چوارەم – چەند تىبىنىيەكى گشتى

جگه له و تېبنيانې كه له و سې بهشې د لنيايي جوړي خړانه روو، هندی تېبني و پېشنياري تروش دهخينه روو كه ئامانچ لپان نيشانداني كه موكوپريه كان و داناني چارهساري گونجاوه له سيستمې د لنيايي جوړي زانكوكان:

1. هرگيز له گه ل ئه وه نين كه سيستمې د لنيايي جوړي، ناوهندي بېت له سهر ئاستي گشت زانكوكان، چ حكومي بن يان تايبهت، به لكوو باستر وايه وهزارهتي خوښدني بالا و توږينه وهي زانستي، دهستي زانكوكان والتر بكات بو پېشخستني سيستمې د لنيايي جوړي خوښ به پې تايبهتمه ندي هر زانكوپهك؛ بو ئه وهي زانكو له سيستمې د لنيايي جوړيدا تايبهتمه ندي خوښ پاريزيت؛ به شيويهك وهزارهت هندی بنه ماي سهرهكيي ئه م سيستمه ديارى بكات و ئه وهي تر بو زانكوكان جي به لپيت بو ئه وهي به پېي ژينگه ي خوښ دهستكاري ناوه روو و پيوهر و خال و شيوازه كاني ئه م سيستمه بكن.

2. له ئيستادا، سيستمې د لنيايي جوړي به هه مان شيوه و شيواز و پيوهر به يه كساني به سهر هه موو ماموستا كاني زانكو په پرهو ده كرين، بي ئه وهي جياوازي بكات له نيوان نازناوه زانستيه كان؛ كه به راي ئيمه دروست نيه، چونكه داواكاري زانكوكان له پروفيسور ه كانيان، جياوازه له ماموستا يه كي ئاسايي، يا خود داواكاري زانكوكان له پروفيسور ه ياريد ه ركان، جياوازه له و ماموستا يانه ي كه ه لگري نازنازي زانستي ماموستا ياريد ه رن. بويه پيوسته ئاراسته و داواكاريه كاني زانكو له هر چينيك له ماموستا يان روون و جياواز بېت و هر له سهر ئه و بنه مايه يش ه لسه نگانديان بو بكات. بو نمونه: زانكو پيوستې به پروفيسور ه كانه بو ئه وهي كتيبي بو بنووسن، يان توږينه وهي بو بكن، يان كاري سهر پهرشتياري بكن، يان له كو نفرانسه نيوده وله تيه كان به ناوي زانكو وه به شداري بكن؛ مه عقوول نيه توانا زانستيه كاني پروفيسور ه كان له ئه جامداني سيمينار به فيرو بدرېت. پېچه وان ه كيشي هر راسته؛ ماموستا ياريد ه ر كه تازه بوته ماموستا، پيوسته سهر قال بكرېت به و چالاكيان ه كه ئاست و تواناي زانستي و كارگيري پي به رز ده بېته وه (وهك پيشكه شكر دني سيمينار يان به شداري كردن له ليژنه ي تاقير دنه وه كان) و، ناكريت به چالاكيه كه وه سهر قال بكرېت كه له تواناي ئه ودا نه بېت پياده يان بكات (وهك كتيبنووسين يان به شداري كردن به توږينه وه له كو نفرانسي نيوده وله تي). بي گومان داناي خاليش به هه مان شيوه، ده بي له نازناويكي زانستي بو نازناويكي زانستي جياواز بېت؛ به لام دووباره ي ده كه مه وه، پيوسته داواكاري زانكو له هر نازناويكي زانستي، روون و ديار بېت كه ده يه ويته به ره و چ ئاراسته يه كيان ببات و چون سوود له توانا كانيان وه ربگريت.

3. له جيهاندا هېچ سيستمېك له سهر پي خوښ ناوه ستيت ئه گهر به سزا و پاداشته وه نه لكاييت. كيشي سيستمې د لنيايي جوړي ئه وه يه پاداشتي له گه له، به لام سزاي له گه ل نيه؛ يان جي به جي نابيت، يان سزا كه كاريگهر نيه.

4. نووسيني توږينه وهي زانستي بو ماموستا ياني زانكو كاريكي خو به خشان ه يه؛ ده كريت بيكات و ده كريت نه يكات. ئه مه دروست نيه و، پيوسته هه موو ماموستا يه كي زانكو له ساليكدا به لايه ني كه م، يهك توږينه وهي زانستي ئه نجام بدات. ئه گهر زانكو تواني ئه و كار ه به سهر ماموستا يان بسه پي نيت، ئه و هه ندي زانكو له ساليكدا ده بنه خاوه ني زياتر له 1500 (هه زار و پينج سه د) توږينه وه.

5. پيدا چوونه وه بكرېت به هه يكه ليه تي كارگيري د لنيايي جوړي و شيوازي كار كردن و

بەدواداچوون بۇ بېرىارەكان. لەم بارەيەو، بەپۆيستی دەزانين دۇنيايى جۆرى لە لىژنەو بەكرىتە بەشىكى كارگېرى لە كۆلىژ كە ستافى تايبەت بە خۆى ھەبىت.

6. لە ئىستادا، بەپىيى سىستەمى دۇنيايى جۆرى، سەرۆكى بەش ھەلسەنگاندىن بۇ مامۇستاكانى دەكات و قوتابىش ھەلسەنگاندىن بۇ مامۇستا دەكات و، مامۇستاش ھەلسەنگاندىن بۇ قوتابى دەكات؛ واتا مىحوەرى سەرەكىي ھەلسەنگاندىن، تەنيا مامۇستايە. ئەمە دروست نىيە. بۇ ئەوەى سىستەمى دۇنيايى جۆرى ئامانجى خۆى بەدروستى بېيىكىت، پۆيستە ھەلسەنگاندىن بە دوو ئاراستە و لە يەك كاتدا ئەنجام بەرىت. ئاراستەى يەكەم لە سەرەو بە خوارەو: واتا پراگر ھەلسەنگاندىن بۇ سەرۆكى بەش بكات و، سەرۆكى بەشيش بۇ مامۇستا و، مامۇستاش بۇ قوتابى. ئاراستەى دووەم لە خوارەو بە سەرەو: واتا قوتابى، مامۇستا ھەلدەسەنگىنىت و، مامۇستا سەرۆكى بەش و سەرۆكى بەشيش پراگر. پۆيستە كەلتورى ھەلسەنگاندىن يەكتر لە ھەرەمى زانكۇدا بچەسپىت و كەس لە رەخنەى ئەوى تر نەترسىت؛ بە مەرجىك پۆوەرى باش و پروون و زانستىيانە دابىرىت.

7. ئەو مامۇستايانەى كە نمرەى بەرز لە پىرۆسەى دۇنيايى جۆرى بەدەست دەھىنن، شايەنى ئەو دەبن كە سوپاس و پىزانىنى سەرۆكى زانكۇيان پى بەرىت. سەرۆكى زانكۇكان زور گىنگى نادەن و كات تەرخان ناكەن بۇ ئامادەبوون لە مەراسىمى پىشكەشكردنى نووسراوى سوپاس و پىزانىن بە مامۇستايان؛ ھەندى جار پراگر يان يارىدەدەرەكانيان دەنپىرن. ئەمەيش جۆرىكە لە جۆرەكانى بەكەمزانىنى پىرۆسەكە. بە راي ئىمە پۆيستە لەسەر سەرۆكى زانكۇكان كەوا كات بۇ بەخشىنى ئەو سوپاس و پىزانىنەى كە ناوى خۆيانى لەسەرە تەرخان بكەن و، لەو مەراسىمە ئامادە بن بۇ ئەوەى بەھا و نرخ بەدەن بە گىشت پىرۆسەى دۇنيايى جۆرى لە زانكۇكەيان.

8. پۆيستە پىداچوونەو بە رىكار و رىساي پىرۆسەى ھەلسەنگاندىن بەكرىت؛ بە شىوەيەك شەفافتىر بىت و دژىكبوونى بەرژەوەندىيەكانى تىدا نەبىت.

9. پۆيستە پەجى ئەلىكترۆنىي مامۇستا سەبارەت بە دۇنيايى جۆرى، ئەبەدەيت بەكرىتەو پالپىشت بە رىنمايىيەكان، بۇ نموونە: بەپىيى دوا رىنمايى، تۆماركردنى توژىنەو لە بەش ھىچ بەھايەكى زانستى و پىراكتىكىي نەماو، بۆيە پۆيستە ئەم ئايكۆنە لە پەجى مامۇستا و لە فۆرمەكانى ھەلسەنگاندىن بسرىتەو.

## كۆبەند

لە ئىستادا سىستەمى دۇنيايى جۆرى، تووشى ھالەتى چەقبەستن بوو و ھىچ ھەنگاويك بەرەو پىشەو ناپرات چونكە مەھالە بەو شىو و شىوازەى ئىستا ئەنجامى باش و جىاوازترى لى بەكەوئتەو. بۆيە پۆيستە وەزارەتى خويىندىن بال و توژىنەو بە زانستى، بوو بە زانكۇكان بەدات بۇ ئەوەى، ھەر يەك بەپىيى ژىنگە و تايبەتمەندى و پۆيستىي خۆى، پىداچوونەو بە سىستەمى دۇنيايى جۆرىي خۆى بكات بۇ ئەوەى دۇنيا بىتەو بە مامۇستاكانى لە چوارچىوەى ئەو سىستەمەدا پىش دەكەون و رۆل و كارىگەرىي پۆزەتىفانەيان لە كۆمەلگەدا زياتر و فراوانتر دەبىت، چونكە مامۇستا مىحوەرى سەرەكىي پىشكەوتنە لە زانكۇدا؛ ئەگەر مامۇستات پىش خست، ئەوا قوتابىش پىش دەكەوئت و بەشى زانستى و كۆلىژ و زانكۇش لەگەليان پىش دەكەوئت.

بى گومان پىداچوونەو بەم سىستەمە، لە چوارچىوەى كۆنفرانسىكى زانستىدا دەبىت، چونكە پىشخستنى

دۇنيايى جۇرى، بە دەستپىشخەرىي كەسى و بىروبۇچوونى چەند كەسانىك لە وەزارەت و لە زانكۇ پىش  
ناكەوئىت، بەلكو پىويستىي بە ھەول و ماندووبوونى ھەمووانە؛ چونكە پەيوەستە بە ھەمووان.