

پروژهی برپارسازی سیستماتیک به ئاراستهی

پهرهسەندن

محەمەد کەریمخان، دکتۆرای زانستە سیاسییەکانی زانکۆی تاران

پیشەکی

برپاردان پروژهی برپارسازی (Decision Making) ی سیستماتیکە کە پسیپۆران و دامەزراوە پەيوەندیدارەکان لەسەر پرسیک بە مەبەستی باشترین هەلبژاردە لە دۆخیک تاییەتدا بۆ گەشتن بە ئامانجیک دەیکەن. پروژهی برپارسازی جگە لەوەی بۆ حوکمرانیی باش و بەرپۆهبردنیک پەسەند مەرجی سەرەکییە، لە رووی گەشەسەندن (Growth) و پەرەسەندنەو (Development) لەسەر بنەمای پسیپۆری، زانیاری، داتای باوەرپیکراو، شیکاری بە مەبەستی ناسینی پرس و چۆنییتی چارەکردنی درێژمەودای کیشەکان و بەکارهێنان و پاراستنی سەرچاوەکان، دەبیتە هۆیک بۆ گەشە ئابووری. لە رووی کۆمەلایەتییشەو، دەبیتە هۆی پەیداوونی متمانە. ئەو کەشە بەشداریی گشتی لی دەکەوێتەو و سەرمايە کۆمەلایەتی، کە دەبیتە و دەستەهاتی سەرمايە دەسەلات و سەرچاوەی پەروایەتیدان، گەشە دەکات. بەم جۆرە بەستینی پەرەسەندنی بەردەوامیش ساز دەبیت. بەلام، مەرجی سەرەکی ئەوێە کە برپاردان بە ناو پروژهی برپارسازییەکی سیستماتیکدا بسووریتەو تاکوو ئاکامیک پوون و دوورئەنگیوێە هەبیت.

لەناو وڵاتی پەرەسەندوودا برپاردان لەسەر بنەمای زانستی سیاسەتدانان و بەرپۆهبردن، بە کانیی پروژهی برپارسازی سیستماتیکدا ناروات. لێرەدا پرسیار ئەوێە کە گرنگی پروژهی برپارسازی سیستماتیک بۆ وڵاتی پەرەسەندوو چییە و چۆن دەتوانن ئەو پروژهیە دابنن؟ بەو پێیە لەو وڵاتەدا برپارەکان نابنە هۆیک بۆ گەشە و پەرەسەندن، بەلام ئەگەر پروژهی برپاردانی سیستماتیک بە لەبەرچاوگرتنی هەموو پەرەسەندەکان بێت، ئەوکات حوکمرانییەکی پەسەند دروست دەبیت کە دەبیتە بەستینیک بۆ پەرەسەندنی بەردەوام. مەرجی سەرەکی ئەو کارە، دانانی دامەزراوەی پشتبەستوو بە زانست و شایستەسالارییە.

پروژهی برپارسازی ستراتیژی و برپاردانی سیستماتیک

برپاردان وەک هەستیارتین کاری بەرپۆهبردن (Mark, 1997) دوايین کاری پروژهی برپارسازییە لەناو چەندان قوناغی وەک ناسینی کیشە (Adair, 2017) و دەرفەت، کۆکردنەوێ زانیاری، هەلبژاردن، جیبەجیکردن و چاودێری و هەلسەنگاندن. بۆ گەشتن بە ئامانجیک دیاریکراو بەپێی داتا، زانیاری و شیکارییەکی هەمەلایەنە لەناو توورەکەیی چەند جۆرە برپاری جیاوازدا برپاری سەرەکی و متمانەپیکراو، کارا و کاریگەر هەلدەبژێردریت. (Schwenk, 1995) ئەگەرچی بەهۆی ئەوێ زۆر بەی جارن برپاردان لە کەشیک پارادوکسیکال (لیکدژ/ پیکناکۆک) دا دەدریت، بەتاییەتی لە کاتیکدا کە هۆکاری بز و بزۆز و گۆراوی گۆرانکەر زۆر دەبن و زانیاریش کەمن، دەبێ کەمترین گومان و دوودیی تیدا بێت. لەگەڵ ئەوێشدا برپاردانی ستراتیژیک چەقۆیکە دوولاتیژە کە دەتوانی بێتە برینەیی سەرکەوتن، بەلام ئەگەر

بەچاکی بەکار نەیت لەوانەییە بێتە تەوری داری ژیری و دواجار تیچوون و تیچوویەکی فرەیی بەدواوە بێت. بۆیە ھەندیک جار بەھۆی ئەگەری ریسکی مەترسیدارەو کاتکرین و "بەربارنەدانی جۆریکە لە برباردان." (Pearce & Robinson, 1989)

دوای دانان و تیپەرینی پرۆسەیی بربارسازی، برباریک بەپێی ستراکچەر و مۆدێلیکی دیار و سیستەمیکی، لەسەر بنەمای چوارچێوە و مۆدێلیکی دیاریکراو، بە شێوەیەکی روون، بە جۆریک کە شیواوی دووبارەکردنەووە بێت، ھەڵدەبژێردرێت. لەناو سیستەمی بربارسازیدا بە مەبەستی ھەلسەنگاندنی پیشووەختەیی ھەلبژاردە بەردەستەکان، سوود لە داتا و زانیاری وەردەگیرێت. دواتر ئامانج، شتە سەرھەکییەکان و پێوھەرەکانی برباردان، بە جۆریک کە کارایی، کاریگەرییان ھەبێت، دیاری دەکرێن. خاڵیکی تر، گرنگی سنوورناسی، شوینناسی و کاتناسییە؛ واتە، کەس، لە کۆی، چەندە و چۆن بربار بەدرێت.

بەگشتی، بۆ نەخشاندنی پرۆسەیی برباردان بەپێی ئاست و جۆری بربارەکە مۆدێلی کلاسیکی، سیاسی، پلیکانی، ھاویری ھەمەلایەنە (Brainstorming) و چەندرابی دیاری دەکرێن. ھەر پرسیک جۆرە مۆدێلیکی برباردانی دەوێ و بۆ ھەندیک بابەتیش برباردانی فرەنیشانەر دەستیشان دەکرێن. (Pan, Rahman, and Castro, 2000) مەبەست لەو مۆدێلانە ئەوھییە کە پرۆسەیی برباردان بە کۆبەرەیی و رێچکەیی خەتیدانەر، چونکە برباردان بابەتیکی چەرخەییە و، پێویستە بە شێوەیەکی رەوتناسا بە ناو پرۆسەیی بربارسازیدا بە شێوەیەکی سیستەماتیک بروت. ئەم جۆرە مۆدێلانە دەبێ لەسەر بناغەیی لیکۆلینەووە دانراوە و تێیدا ناسین و ریشەدۆزی کێشەکان، کوالیتی (چۆنایەتی)، سەرھەکیاتبەندی، پۆلینبەندی، پێوھەرەندی، رەھەندەندی، کاتبەندی، تیچوو، توانا، ھەل و ھەلسەنگاندن بەھەند دابنرێت.

پرۆسەیی بربارسازی کە رەھەندی دەروونزانی تاکانە و کۆییشی ھەییە و پرە لە بەرپرسیاریتی و ئەرکی و لەامدانەووە، ئەگەر بەھۆی نەزانینەووە شکست بێنێت جگە لە تیچووی ماددی، تیچووی ئابروویشی ھەییە؛ بۆیە دەبێ لە رووی رەواپەتیی ستوونییەووە (Vertical Legitimacy) لە ئاستیکی بالادا بێت. بەو ھەستەووە، پێویستە ھەر بربارسازییەک بە رابوێژ قوناغ بە قوناغ بچیتە پیش و ھەلسەنگاندنی پیشەکی، بەردەوام و دوایینی بۆ بکریت، ھەر و ھەر رەچاوی ئەتمۆسفی (کەش/فەزا)، ھۆکاری دەستووردەر و نۆرمەکانیش بکریت. بەو روانگەییە کە بربارسازی بە زانست دادەنرێت (Keeney, 1992) بۆ جیبەجیکردنی برباریکی سیاسی (Political) و سیاسەتی (Policy) پێویستە دوو خالی گرنگ لەبەرچاوە بگیرین: یەکەم، توێژینەووەی داھاتوو (Futurology) و دووھەم، توانای جیبەجیکردن. ئەم دوو خالە پێویستییان بە ماتۆریکی زیرەک و ھۆشمەندی میسکئاسا ھەییە. واتە، پێویستە بربارە سیاسی و سیاسەتییەکان وەک کۆرتیکس (Cortex) میسک لەناو ھەنبانەیی داتا و زانیارییەکان کار بکەن.

رەوتی بربارسازی لە ولاتانی جۆراوجۆردا

لە ولاتانی پەرسەندووی دیموکراسیدا، پرۆسەیی پلاندانان بە بەشداریی ھاووبەرزەوھندان دەکرێت. لەو ولاتانەدا لە سەرھەتای پرۆسەیی بربارداندا نادانیی ستراکچەری (Structural uncertainty) ھەییە. واتە لە دەسپیکدا (Input) بۆچوونی خاوەنرایان (Referral) وەردەگیرێت و لە کۆتاییدا (Output) برباری دنیای دەزێ. بە گۆبەرەیی ئەم پرۆسە دیموکراتیکە یاسا بۆ بربار دەردەچیت و دەچیتە بواری سیاسەت.

بەردەم سەرکەوتنى بىرپارىك.

نمونەى بىرپارى ديار و ناديار

كاتىك و لاتىك بىهوى لەسەر پايە و ژىرخانى پەرسەندنى بەردەوام (Sustainable Development) و اتا پەرهى سياسى، ئابورى و كۆمەلايەتى، بونىاد بنىت بەپى دۇخى سياسى و ئەمنى خوى بىرپاران دەدات. بەو دىدەوہ ئەگەر تەماشاي رەوتى چوونەپىشى ئەو و لاتانە بکەين كە پىشتر لەژىر دەسەلاتى ئىستىعمار (Colonialism) دا بوون يان بېھىز و دۇراوى جەنگ بوون، دەبينىن دواى هېوربوونەوہى ھەرا، بىرپارى ھەستانەوہيان بەھىواشى دا و سەرىش كەوتن. بۇ وىنە و لاتىكى رۇژاوايى وەك ئەلمانىا، كە لە جەنگى جىھانىى دووہمدا شەق و شەپرىو ببوو، بە بىرپارىكى نەرم بە يارمەتى پلانى مارشال (Marshal Plan 1948) ھەستاوہ سەرىن و لە ئاكامدا چۆتە ناو جغزى ئەندامانى ھەمىشەيى ئەنجومەنى ئاسايشى نەتەوہ يەكگرتوہكان و وەك (5+1)، يان (3+3) گروپى سىيىنەى و لاتانى زلھىز و خاوەن بىرپار، بۆتە ئەندامىكى كارساز.

ئەلمانىاي دواى "بىسمارك" تا دەگاتە "ئەنجىلا مىركل" كە پلانى پىشكەوتنىان دارشت، وپراى ئەوہى دەولەتى سەربەخۇ و بەتوانا و خاوەن سەرمایەى زانستى و كۆمەلايەتى بوون، ھەر بەشىنەيى و بەنەرمى كەوتنە رى و دەميان لە دروشمىك نەدا كە نەيارانىان لى بېرەونەوہ. لە نمونەى رۇژھەلاتىشدا و لاتىكى وەك "چىن" كە بەئاسانى دەبووہ چل چىن و چەندان پارچە، بىرپارى سەركەوتنىان بەبىدەنگى دا و سەرىش كەوتن. چىن لە سەردەمى «چوئىن لاي» كە پلانى سترانىژىكى «دینگ شىائوپىنگ» ى گرتەبەر، برىتى بوو لە رۇيشتن بە چراى كوژاوه و پشتكرن لە ئايدۇلۇژياى چەقبەستوو. بەم جۆرە توانيان زەمىنە بۇ پىشكەوتن لە سەدەى بىست و يەكدا ھەموار بکەن. ئەوان بەخشۇكەيى روويان لە خۇراكە ئايدۇلۇژيەكەى مائۇئىزم وەرگىرا. ئەگەرچى لەناوخوى و لاتدا چەوراىيى ئابورىى سۇسيالىستىيان پىوہ بوو، بەلام رىگەى ئابورىى تىكەلىان گرتەبەر، بەتايبەتى لە بەشى ئابورىى نىودەولەتيدا بەرەو سياسەتى دەرکەى كراوہ و ئابورىى بازار رۇيشتن. چىن بۇ دانانى سياسەتى ئابورىى نىودەولەتى لەگەل رووسيا كەوتە سەودا و بەو كايە ئەسبە موستانگەكەى ئەمريكاي كەوى كرد و ژاپونىشى لە پەنا خوى خەواند و بەبى تەقەى نال و بزماران رىگە ھەورازەكەى، بى ھەناسەبىرکە برى. لەو و لاتە جياوازانەدا گىرنگ نەبوو كە چ سىستەمىك حوكمرانى دەكات بەلكوو ژيان و ئابورىى كۆمەلگە بەھەند دانرا.

بىرپاردان لە ھەرىمى كوردستان

بە پىوہرى ئەم وانە و ئەزمونانەوہ بىرپارە سياسى و سياسەتییەكان لە ھەرىمى كوردستاندا بە مەبەستى بەرپىوہبردنى پەسەند و حوكمرانىى باش (Good Governance) و پەرسەندن، پىرۇسەى بىرپارسازى سىستەماتىكىان نەبىرپىوہ. ھەروہا لەبەر ھۆكارى ستراكچەرى، زانستى و سياسى زۆربەى بىرپارە ھەستيارەكان، دواى تىچووہەكى زۆرى ماددى، كات و وزەى مرۆيى، لە ئاستى چاوەروانىدا نىن. جگە لە لاوازبوونى زانستى سياسەت و بەرپىوہبردن و لاوازبوونى ئاستى بەشدارى و كزبوونى سەرمایەى مرۆيى، سەرمایەى زانستى و فەرھەنگى، لاوازبوونى دىموكراسى و رەفتارى ناپىگەيشتوو، ھوى سەركەيى نەبوونى پىرۇسەى بىرپارسازى سىستەماتىكە. ھۆكارىكى دىكە ئەوہى كە بىرپارەكان زياتر لە كۆپىكردى مۆدىلى شويى دىكە دەچن، بەبى ئەوہى پىرۇسەى بىرپارسازى و خۇماليكردى تاوتوى بكرىت.

له نموونه په كدا، بهو پيښه پيښخستن و سره كه و تنى كوردستان ئامانجىكى ستراتيجيكه، پيوسته به گوږه ى ه لومهرجى ئاسايشى ناوچه يى به پلانىكى تاكتيكى رهفتار بكرىت و به خوښندنه وهيكه سياسىيانه له ناو بازنه ي بيركردنه وهيكه ئايدىاليستى بچيته ناو مهيدانى خوښندنه وهيكه رپاليستى. و اتا، نه گهر ههرىميك سره به خوښى سياسى يان ئابوورپهيكه دلنباى نه بىت، كه جيوپولوتيكيش وهك خالى به هيژ دهخاته بن خوښى، ده بى به شيوازيكى سنووردار زمانى بو ئامانجه ستراتيجيپه كاني بگه رپت. بو نموونه گرنه له جياتى دروشمى وروژينه، زياتر له چه مكي په ره سه ندى ناوچه يى بدويت و په ره سه ندىش به ژيانى نه گه رپى باستر (Better life is possible) پينا سه بكات.

ته نانه ت له هه لېژاردنى وشه و دهسته واژه كانيشدا ده بى به پي زه مان و ناسينى دؤخى جيوستراتيجيكى ناوچه كه زمان بگه رپى. هه روه ها نابى وشه ي ئايدىاليستى ته نيا بو قوتار بوون له قوولكه و قه يرانه كاتيه كان به كار بين و مهيدان بو پوپوليزم ساز بكرىت. بو نه وهى ئامانجيك بپيكن، نابى بانگى بليندى ئافانگار دبوون راپيلين، به لكوو وا باستره كاره كه به بيده نكي بكرىت و سه رها به ستينى سره كه و تنى كو مه لگه و حكومته هه موار بكرىت بو نه وهى نه ياره كاني له دژى نه وه ستنه وه. راستيه كه ي، هه رپمى كوردستان پوتانسيلى به جيكه ياندى هه موو دروشميكى نيه و بناوانى ئامانجه كاني به دلنباى هه لنه چنيوه تاكوو به بى نيگه راني راي بگه يه ني. ته نانه ت له ناو خوښدا نه گه ر له ماوه يه كى ديارى كراودا ئاسوى نه و ئامانجان له سوئ وده ر نه كه و تن و پا په كاني بو دانه نران، بيمتانه يى دروست ده بىت و ئاستى به شدارى و ره وايه تى داده كشي.ت.

چار داني هه ر ئامانجيك پيوستى به هه نديك پا په و بناغه ي پته و هه يه كه ره نكه ئيستا به شيوه يه كى ديفاك تو نه بن. نه گه ر كوردستان كه م و زور به شيوه ي ئايدىاليستانه (نموونه يى) هيژيكى جيوپولوتيكيشى هه بىت، هيستا نه يتوانيوه نه و دؤخه جيوپولوتيكيبه به ئابوورپهيكه دلنيا بپاريژيت. چونكه كي شه ي جديى سه رچاوه كاني گه يشتن به ئامانجى هه يه؛ كه واته سوار هه رچه نده سوارزىنى چاكيش بىت، ناتوانيت ئه سپيكى نه خو ش تاو بدات. هه رپم هيستا له گا گو له دايه؛ ماده م دان به پينه گرتوويى خوښى ده ني.ت، پيوسته به پاوپي زراسكه يه ك پي به پي و بى په له به چاوى كراوه پي هه لگري.ت. و اتا، تاكوو سه رچاوه كان به رده ست نه كرين و هه تا كورد ده سه لاتي سياسى، ئابوورى و كو مه لايه تى خوښى نه گه يه نيته ئاستيكى مسوگه ر، نابى دروشمى وروژينه ر به رز بكاته وه و جمينيكى ترسناك بكات، نه وه ك نه ياران ئاژپرى مه ترسيان وه گوئى رابگا و لپى وه خو كه ون.

به و چاوه ي كه بپياردان به ناو كه ي به رپوه بردن داده نري.ت (Simon, 1997) و گرنه گرتين كارى به رپوه به رانيشه (Pearce & Robinson, 1989) له م دؤخه ي ئيستا دا پيوسته هه ر بپياريك له چوارچيوه ي تيورپهيكه كاني ديپلوماسى و رهفتارى سياسى، كه له م سه رده مه دا ئالوزتر و رپسامه ندرن، شى بكرينه وه. گرنه بو هه ر بپياريك په يوه ندى نيوده وه لته، نيونه ته وه يى و هه رپمى له به رچاوه بگيري.ت و به ديديكى رپاليستانه به ناسينى پانيه ي ئاشيل (Achilles heel/ خالى لاواز) پي له مهيدانى مينى روزه لاتي ناخين دابنري.ت. به و اتا په كى پروونتر، هه لگرتنى هه ر دروشم و دارشتنى هه ر سياسه تيك، پيوستى به ئاشكر اكردن، راگه ياندى و قيتكردنه وه ي داوه ل و ترسي نه نيه. به گوږه ى ناسينى ناخى روزه لاتي ناوه راست و، له كاتيكدا كه هه رپمى كوردستان "مالى له شووشه يه"، پيوسته نه وه بزاني كه هي نانه سه ر سه كوئى واژه ي مه ترسيدار له پيش چاوى ولاتانى دژبه ر له داها توودا مه ترسيى شكان و په راويزخستن و دابرندى ئابوورى و قه ره ندينه ي سياسى پيوه يه؛ چونكه نه و ولاتانه كارتى كايه ي به هيژتريان بو مامه له و كه ينوبه ينى نيوده وه لته له ده ستدا په، به جو رپك كه جيوپولوتيكيش ده گو رن.

بەتايىبەتى لە كاتىڭدا كە كوردستان كىشەى مېژووى و خاكى لەگەل و لاتان ھەيە، ئەگەر ھەر پلان و سىياسەتتىكى ستراتىژىكى ھەبىت، پىويستە لە جياتى ھەلگرتنى دروشم و زەندەقېردنى نەياران، سەرھەتا زەوىي بۇ ھەموار و بناغەى بۇ پتەو بكات. گرنگە ئەو ھەچاۋ بكرىت كە و لاتانى ئايدىۋولۇگ و دۇگمەكانى پۇژھەلاتى ناوھراست جگە لە دىۋەزمەى لەتبوون و ترسى جىابوونەوھى كورد، دژى ئەو و لاتانە دەوھستەنەوھە كە بەرەو ديموكراسى و دونىاي مۇدپۇن دەپۇن و لەوھەراسانن كە و لاتىك، بەتايىبەتى يەكەيەكى بچووك، بانگى گەرە رابىلى؛ چونكە لە كارىگەرىي پەپوولەيى (Butterfly Effect) ى ئەو نىگەرەن.

دەرەنجام

بە دىدىكى بەراوردكارى، لە وەلامى پرسىيارى سەرھەكىدا دەرەكەوئىت كە ھۆكارى كەوتنى پىرپارە ستراتىژىكەكان لە و لاتانى پەرەنەگرتوودا لاوازبوونى پىرپوسەى پىرپارسازىيە. ھەرىمى كوردستانىش لاوازيەكى ناو ئەم بازنەيە؛ بۇيە جىي خۇيەتى بۇ پىرپاردان، پىرپوسەى پىرپارسازىي سىستەماتىك بىپوئىت بۇ ئەوھى پىرپارەكانى لىكەوتى درىژمەودايان بە ئامانجى پەرەسەندن ھەبىت.

لەو پىناوھەدا، گرنگە دامەزراوھى تايىبەت بە پىرپارسازى، ئەنجومەنى زانستە سىياسىيەكان و بىرگەى ترى زانستى دابنرىن و لە جياتى راوئىژ بە پۇشنىبىر، مىدىكار و خاوەن پروانامەكان راوئىژ بە ژىران و بىرمەندانى ئەكادىمىي راستەقىنە و پەسەن، لە دەرەوھە و ناوھە بكرىت و پىگە نەدرىت وتەوانەكان بە شىۋەيەكى سىستەماتىك بىنە ناو پىرپوسەى پىرپارسازى، سىياسەت و بەرپوھەردن. گرنگە پەپوھەندىي نىۋان بژاردەى ھزرى و بژاردەى جىبەجىكار توندوبەند بكرىت بۇ ئەوھى بژاردە راستەقىنەكان بتوانن لە دەرگە گالەكانى دانەرانى سىياسەت بەدن تاكوو جىبەجىكاران پوونتر، بەرپرسانەتر و وەلامگۇيانەتر پرواننە پىرپارەكانىان. بەم جۇرە، بە كەمكردنەوھى مەوداى نىۋان بژاردەى ھزرى و بژاردە سىياسىيەكان (Intellectual and instrumental elites) پەرچ و پەرژىن لا دەچن و پردىك بۇ پەرەسەندن دروست دەبىت. ھەرەوھە گرنگە رەھەندى فەرھەنگىي كۇمەلگە بىبىرنىت و بە مىكانىزمى سەرمايەى كۇمەلايەتى، مەوداى نىۋان كۇمەلگە و حكومەت كەم بكرىتەوھە.

گرنگە بەپىي ناسىنى دۇخى جوگرافى، سىياسى و ئابوورى لە ناوچەكە و ناوخۇى و لاتندا سىياسەتپىرپىي بكرىت و بە چاويكى پاتۇلۇژىيانە (زىانناسانە) لە ئاسۇ پروانرىت. بۇ ئەوھى ئامانجىكى مەزن نەبىتە قوربانىي شتى لاوھكى و بۇ دانانى پلانى ستراتىژىكى ھەستىار لەناو مىشەلانى تارىكدا، وا باشتەرە دەستەواژەى ناوړوژىنەر ھەلبىژىرن و چراكان بكوژىننەوھە و بەبى دەنگى بكوونە رى تاكوو لە مەبەستگەدا تاوى لى ھەلى. تەنانەت لە سەرکەوتنىشدا وشە و دەستەواژەيەكى بىانودەر زىانبەخشن. گرنگە بەبى پەلە و بەھىۋاشى، بى ئەوھى كەشى سىياسىي ناوچەكە بشلەقىننىت، لەژىر قەلغانى دىسكوپرسىكى پارىژراو و دكتورىننىكدا بەر پىي خۇى پىۋار و پىگەى خۇى پتەو بكات تاكوو پى دەگرىت و لە ھىزىكى پەنگراو و شاراۋە (Potential) بىبىتە ھىزىكى دىفاكتۇي راستەقىنە (Actual). واتا، لە ئاستىكى گەرەدا، لەسەر بنەماى ناسىنى ناوچەكە و دۇخى ناسەقامگرتووى پۇژھەلاتى نافىن، وەك پلانى ئۇپەرەسىۋنى باربارۇسا (Operation Barbarossa) □ لە مەيدانى شەترەنجى ئالۇز و پىرئۇينى ناوچەكە و جىھاندا سەپرى پىرپارە چارەنووسسازەكان بكرىت.

سەرچاۋەكان:

Adair, John (2017), *Decision making and problem solving: Breakthroughs in research and practice*. Routledge.

Engel, C., & Weber, E. U. (2007), "The impact of institutions on the decision how to decide", *Journal of Institutional Economics*, 3(3), 323-349.

Keeney, R. L. (1992). *Value-Focused Thinking: A Path to Creative Decision Making*. Harvard University Press.

Kordnejad, H. (2024). Note Day, "Desires and wishes on one hand, and abilities on the other". Institute for Research and Development (IRDK) (kurdish)

Mark, S. (1997), *Delaying decisions Stifles: Industrial Management Decision-making Progress*. Pacific Business News, 23, 37-39.

North, D. W. (1995). "Limitations, Definitions, Principles and Methods of Risk Analysis." *OIE Review of Science and Technology*. Epiz, Vol.14, No. 4.

Pan, J. Teklu, Y., Rahman, S. and Castro, A. D. (2000). "An Interval-based MADM Approach to the Identification of Candidate Alternatives in Strategic Resource Planning." *IEEE Transactions on Power Systems*, Vol.15, No. 4, PP. 1441-1446

Pearce, J.A.II. & Robinson, R.B. Jr. (1989). *Management*. N.Y: Random House inc.

Schwenk, C. R. (1995). *Strategic decision making*. *Journal of Management*. 21, 471-493.

Simon, Herbert A. (1997) *Administrative Behavior: A Study of Decision-Making Processes in Administrative Organizations*. 3rd ed. New York, Free Press.